



**UNIVERSIDAD NACIONAL
“SANTIAGO ANTÚNEZ DE MAYOLO”**

FACULTAD DE ECONOMÍA Y CONTABILIDAD

**“LA PLANIFICACIÓN FINANCIERA Y SU INFLUENCIA EN
LA GESTIÓN GUBERNAMENTAL DE LA MUNICIPALIDAD
DISTRITAL DE TARICÁ PERIODOS 2013-2014”**

**TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE
CONTADOR PÚBLICO**

Autores:

Bach. BARRETO MINAYA Lisset Mayumi

Bach. DEXTRE DURAN Williams Jesús

Asesor: Dr. MURGA ORTIZ Juan Alejandro

HUARAZ - PERÚ

2017

MIEMBROS DEL JURADO

Dr. LOEL SALUTOR BEDON PAJUELO
PRESIDENTE

CPC. COCHACHIN SÁNCHEZ LEONCIO
SECRETARIO

Mag. JOSÉ LUIS CASTRO PALMA
VOCAL

DEDICATORIA

Dedico este trabajo a Dios por enseñarme que cuando me quita algo, Él no está castigándome, sino abriendo mis manos para recibir algo mejor. *(Lisset)*

Con todo mi cariño y mi amor para las personas que hicieron todo en la vida para que yo pudiera lograr mis sueños, por motivarme y darme la mano cuando sentía que el camino se terminaba, a ustedes por siempre mi corazón y mi agradecimiento. *(Williams)*

AGRADECIMIENTO

A mi madre Josefa, a mi papito Tomás
y a mi hermano por su confianza y
amor. A mis primos, madrina y tía
por jamás dejarme declinar ante mis
objetivos. (*Lisset*)

Con todo el amor agradezco la
confianza y apoyo brindado por parte
de mi madre, que sin duda en el
trayecto de mi vida ha demostrado su
amor, corrigiendo mis faltas y
celebrando mis triunfos. (*Williams*)

ÍNDICE

DEDICATORIA	3
AGRADECIMIENTO	4
RESUMEN.....	7
ABSTRACT.....	8
1. INTRODUCCIÓN.....	9
1.1. DESCRIPCIÓN Y PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	9
1.1.1. DESCRIPCIÓN	9
1.1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.....	12
1.2. OBJETIVOS.....	12
1.2.1. OBJETIVO GENERAL.....	12
1.2.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS	12
1.3. JUSTIFICACIÓN.....	13
1.4. HIPÓTESIS	15
1.5. VARIABLES E INDICADORES	15
2. MARCO TEÓRICO	16
2.1. ANTECEDENTES.....	16
2.2. BASES TEÓRICAS.....	18
2.3. MARCO CONCEPTUAL.....	44
2.4. MARCO LEGAL	48
3. MATERIALES Y MÉTODOS.....	49
3.1. TIPO Y NIVEL DE INVESTIGACIÓN.....	49
3.1.1. TIPO.....	49
3.1.2. NIVEL.....	49

3.2.	DISEÑO DE INVESTIGACIÓN.....	49
3.3.	FORMALIZACIÓN DE LA HIPÓTESIS	50
3.4.	POBLACIÓN Y MUESTRA.....	50
3.4.1.	POBLACIÓN Y MUESTRA.....	50
3.5.	TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS.....	51
3.5.1.	DESCRIPCIÓN DE LAS TÉCNICAS E INSTRUMENTOS.....	51
3.5.2.	VALIDACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS.....	52
3.6.	TÉCNICAS ESTADÍSTICAS DE ANÁLISIS DE DATOS	53
4.	RESULTADOS.	54
4.1.	PRESENTACIÓN DE DATOS GENERALES.....	54
4.2.	PRESENTACIÓN Y ANÁLISIS DE DATOS RELACIONADOS CON CADA OBJETIVO DE LA INVESTIGACIÓN	59
4.3.	PRUEBA DE HIPÓTESIS.....	84
5.	DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS	87
6.	CONCLUSIONES	91
7.	RECOMENDACIONES	92
8.	BIBLIOGRAFÍA	93
9.	ANEXO	96

RESUMEN

La presente Investigación “*Planificación Financiera y su Influencia en la Gestión Gubernamental del Distrito de Taricá periodos 2013-2014*” es un esfuerzo de equipo y analiza específicamente al Área de Planificación y Presupuesto como punto de inicio en todo proceso de Gasto e Ingreso, planteando aspectos teóricos relacionados con la gestión municipal, con normas y procedimientos que rigen la administración pública, mediante un análisis cualitativo y cuantitativo, a fin de contrastar la hipótesis que relaciona la Planificación financiera con la correcta Gestión municipal del distrito.

Se aborda el problema de la gestión municipal deficiente por falta de una correcta Planificación y uso de los Estados Financieros, planteándose como objetivo general, demostrar que el uso correcto de la Planificación Financiera junto con los objetivos institucionales de la Municipalidad Distrital de Taricá en el Ejercicio Fiscal 2013-2014, influyen favorablemente en la gestión de la misma.

La hipótesis planteada consiste en que la Planificación Financiera permite lograr los objetivos y metas institucionales de la Municipalidad en el Ejercicio Fiscal 2013-2014. El tipo de investigación se caracteriza por ser aplicada- no experimental transversal siendo del nivel descriptivo-explicativo. La población y muestra estuvo conformada por autoridades, trabajadores y ex funcionarios del Distrito. Las técnicas utilizadas para la recopilación de datos fueron las encuestas y el análisis documental. Los instrumentos utilizados fueron cuestionario de encuesta y la guía de análisis documental. Se aplicaron las siguientes técnicas de procesamiento de datos: ordenamiento y clasificación, registro manual, proceso computarizado con Excel y proceso computarizado con SPSS.

Palabras Clave: Planeación Financiera, Gestión Gubernamental, planificación operativa, gestión presupuestaria.

ABSTRACT

This Research "Financial Planning and its Influence on Government Management District Taricá periods 2013-2014" is a team effort and analyzes specifically at the Planning and Budget as a starting point in any process of Expenditure and Income, raising issues theorists related to municipal management, rules and procedures that govern public administration through a qualitative and quantitative analysis in order to test the hypothesis linking financial planning with the right Municipal management district.

The problem of poor municipal management is approached by absence of adequate planning and use the Financial Statements, considering the overall objective is to demonstrate the correct use of the Financial Planning along with the institutional objectives of the District Municipality of Taricá in Exercise Fiscal 2013-2014, has improved the management of it.

The hypothesis is that financial planning can achieve institutional objectives and goals of the Municipality in Fiscal Year 2013-2014. The type of investigation is characterized as non-experimental, cross being applied-descriptive-explanatory level. The sample population consisted of authorities, employees and former officials of the District. The techniques used for data collection were surveys and document analysis. The instruments used were questionnaire survey and document analysis guide. The following data processing techniques were applied: Sorting and classification, manual record, computerized process with Excel and SPSS computerized process.

Key Words: Financial Planning, Government Management, operational planning, budgetary management.

1. INTRODUCCIÓN

1.1. DESCRIPCIÓN Y PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.

1.1.1. DESCRIPCIÓN

El territorio peruano posee una diversidad de recursos naturales de orden animal, vegetal y mineral en las diferentes regiones que lo constituyen. Cada uno de estos territorios es gobernado por niveles de gobierno: El gobierno central, el gobierno regional y el gobierno municipal o local.

Cada nivel de gobierno tiene un marco de acción establecido en la Constitución Política del Perú y normas legales complementarias de la Republica, en ese contexto nacional encontramos al Distrito de Taricá perteneciente a la Provincia de Huaraz del Departamento de Ancash, ubicado a una altitud de 2802 m.s.n.m., con 5,394 habitantes entre centros poblados, caseríos y anexos y posee una superficie de 129.44 km² siendo sus principales actividades la agricultura y la artesanía. (Ver Anexo 3).

Su gobierno local tiene una filosofía municipal establecida en la Ley Orgánica de Municipalidades y normas complementarias que en la praxis no se cumple de manera eficiente y eficaz por tener una serie de debilidades o disfunciones que radican en:

a. Debilidad en el sistema organizativo de instituciones de base.

El presupuesto no se formula teniendo en cuenta a toda la población, debido a que no se encuentra muy organizada. Muchas

veces se dan enfrentamientos entre comunidades que limitan su mención a las necesidades que poseen.

b. Deficiente servicio.

Los funcionarios no prestan una atención de calidad al poblador, quienes se quejan de la inoperancia de sus autoridades.

c. Insuficientes bienes y activos.

Los bienes y activos que presenta la municipalidad no son suficientes para cumplir las funciones del personal.

d. Sistemas Operativos Deficientes.

Los servidores públicos que laboran en la Municipalidad no distinguen sus obligaciones, es decir las funciones se encuentran separadas y no existe coordinación entre la Oficina de Contabilidad y la Oficina de Presupuesto.

e. Inadecuada Gestión Gubernamental.

La gestión gubernamental no cumple las obligaciones legales determinadas por el Gobierno Central en la consecución de objetivos y la utilización adecuada de recursos en beneficio del distrito. Consiguiendo que no se cumplan las metas establecidas en los Planes y Presupuestos implantados.

f. Escaso control de operaciones.

Las obras en proceso de ejecución presentan un control a posteriori, no respetando que este sea previo y concurrente. Muchas veces el

alcalde solo los inspecciona de manera ocular pero no lo hace cuantitativamente.

g. Ineficiente ejecución Presupuestos.

Los presupuestos ejecutados en obras, bienes y/o servicios son examinados por la auditoría, descubriendo muchas veces actos de corrupción en las mismas, concluyendo que la auditoría previa y concurrente ha servido de nada; entonces nos vemos en la situación de dictaminar algo que ya aconteció sin tener en cuenta que se pudo evitar. Es ahí donde se necesita que la gestión planifique efectivamente el uso de sus presupuestos para no solo buscar fines propios de las autoridades de gobierno sino concretar el fin de la Municipalidad, que es el desarrollo del pueblo.

h. Planificación a corto plazo inexistente.

La planificación de proyectos se realizan luego de realizados los presupuestos no siguiendo que la planificación se realice presupuestando proyectos. Además de ello cabe mencionar que no existe un Plan Operativo Institucional desde el año 2008, lo que ocasiona que actualmente no exista un control efectivo de su presupuesto.

Luego de la problemática institucional descrita de la Municipalidad Distrital de Taricá, para la presente investigación se han seleccionado los problemas relacionados a la gestión gubernamental.

1.1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

PROBLEMA GENERAL

¿De qué manera influye la Planificación Financiera en la Gestión Gubernamental de la Municipalidad Distrital de Taricá periodos 2013-2014?

PROBLEMAS SECUNDARIOS

- A. ¿Cómo la planificación operativa interviene en la gestión presupuestaria de la Municipalidad?
- B. ¿Cómo la planificación estratégica contribuye en la gestión patrimonial de la Municipalidad?

1.2. OBJETIVOS.

1.2.1. OBJETIVO GENERAL

Demostrar de qué manera influye la Planificación Financiera en la Gestión Gubernamental de la Municipalidad Distrital de Taricá periodos 2013-2014.

1.2.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- A. Investigar como la planificación operativa interviene en la gestión presupuestaria de la Municipalidad.
- B. Analizar como la planificación estratégica contribuye a la gestión patrimonial de la Municipalidad.

1.3. JUSTIFICACIÓN.

Esta investigación es necesaria para las autoridades, directivos y responsables de la gestión gubernamental en la Municipalidad Distrital de Taricá porque permitirá brindar aportes en forma de apreciaciones, conclusiones y recomendaciones que les sirve para comprenderla y mejorarla aún más.

En este contexto el análisis de la Planificación Financiera, así como el grado de incidencia en la Gestión Gubernamental, se justifica por:

1.3.1. Naturaleza

Esta investigación es necesaria para determinar la influencia de la Planificación Financiera en la Gestión Gubernamental de la Municipalidad Distrital de Taricá, debido a que la localidad cuenta con problemas referidos a temas de toma de decisiones por la no aplicación correcta de planes financieros ni de sus presupuestos.

1.3.2. Económica

La Municipalidad al hacer una buena gestión puede crear empresas municipales generando Recursos Directamente Recaudados y no esperanzarse al Canon, FONCOMUN, etc. En el siglo 21 se necesitan alcaldes de visión gerencial que promuevan el desarrollo de sus pueblos, de la agricultura, la ganadería y la pequeña industria.

1.3.3. Relevancia Social

Los resultados contribuyen a que se genere conciencia política, social y económica no solo a las autoridades municipales sino también, a

todo ciudadano que aspire alcanzar el sillón municipal y establecer las bases para tratar de frenar la corrupción de funcionarios, tomar decisiones acertadas en la planificación y generar estrategias en la Gestión Gubernamental, las que sirven para el bienestar social. Una buena gestión gubernamental contribuye a hacer obras de calidad en favor de la sociedad, que se mejoren los servicios municipales, buen trato, promover pequeñas empresas.

1.3.4. Implicaciones Prácticas

La investigación permite conocer el impacto de la Planificación Financiera y si se aplica correctamente propicia las buenas prácticas en la toma de decisiones mejorando la gestión en municipalidades.

1.4.5. Valor Teórico

Forma un documento de consulta académica y profesional en materia contable, sobre cómo mejorar la Gestión Gubernamental en los entes públicos con una adecuada toma de decisiones a través de las metas que se hayan presupuestado y/o planificado.

1.4. HIPÓTESIS

1.4.1. HIPÓTESIS PRINCIPAL

La Planificación Financiera influye propiciamente en la Gestión de la Municipalidad Distrital de Taricá.

1.4.2. HIPÓTESIS ESPECÍFICAS

- A. La planificación operativa contribuye a la estabilidad y transparencia de la gestión presupuestaria municipal.
- B. La Planificación Estratégica contribuye a la sostenibilidad de la Gestión Patrimonial Municipal.

1.5. VARIABLES E INDICADORES.

1.5.1. VARIABLE INDEPENDIENTE

Planeación Financiera (X)

1.5.2. VARIABLE DEPENDIENTE

Gestión Gubernamental (Y)

1.5.3. VARIABLE INTERVINIENTE

Municipalidad Distrital de Taricá (Z)

2. MARCO TEÓRICO

2.1. ANTECEDENTES.

Los estudios realizados por diversos investigadores no aciertan específicamente en el área de investigación pero encontramos teorías relacionadas a la función de la Planificación financiera en las entidades públicas en nuestra realidad, como por ejemplo *Ugarte Silva, Saturnino Alfonso. (2003) "Tesis: La Contabilidad Gubernamental como factor hacia la calidad total de la gestión financiera". Lima. Perú;* refiere que: *"las unidades administrativas que en la Administración Pública desarrollan la función, son las responsables de programar, ejecutar y evaluar el presupuesto, administrar el sistema tributario, realizar la gestión de las operaciones de crédito público, regular la ejecución de los gastos e ingresos, administrar el tesoro y contabilizar las transacciones relacionadas con la captación y colocación de los fondos públicos. Los recursos materiales, tecnológicos y financieros que demandan el funcionamiento de estas unidades, forman parte de la administración financiera. (...) El gran objetivo de los conductores de las finanzas públicas debe ser el de influenciar a los que toman las decisiones en el gobierno de manera que lo aprobado sea lo más sabio y prudente."* Además menciona que el Contador Pública en los entes gubernamentales ha perdido relevancia en la planificación de presupuestos.

RODRÍGUEZ QUIROZ, Mayra. (2006). "Revista Centroamericana de Administración Pública" Alemania. Pag. 23; respecto a los antecedentes de

la planificación financiera en la gestión gubernamental alude que: *“Durante los años que siguieron a la posguerra, la programación financiera en Alemania solo afectaba el año en curso. Sin embargo, a partir de los años sesentas, se dio una reforma presupuestaria, en la que el presupuesto se basó: a) en una ley, b) en principios presupuestarios y c) en la planificación financiera, a ser aplicada en forma quinquenal, tanto al Estado Central, como a las regiones y municipios. Es así, como la República Federal Alemana inició la planificación financiera en 1967, la que permite conocer las cargas presupuestarias que se van a tener en el futuro y planificar el flujo de caja, en consecuencia reducir los déficits fiscales.*

- *El plan financiero constituye para el Ministerio de Hacienda un medio sumamente útil para oponerse a exigencias exageradas de incorporar gastos en el presupuesto.*
- *Permite reconocer con suficiente antelación la necesidad de adoptar las medidas de política financiera.*
- *La obligación de preparar cada año un plan financiero contribuye a fortalecer la disciplina del Gobierno Federal en asuntos financieros, y a aumentar su sentido de responsabilidad en materia de política presupuestaria.*
- *La planificación financiera contribuye a darle una mayor continuidad a la política financiera, y a darle solidez a la presupuestaria.*

Como pudimos observar, existen antecedentes que determinan la práctica de la planificación financiera en la mejora del rendimiento de la gestión gubernamental, no exactamente en municipalidades, pero efectivamente en el gobierno y entidades públicas.

2.2. BASES TEÓRICAS.

La Revista Digital disponible en: <http://www.uovirtual.com.mx/moodle/lecturas/admonfl/8.pdf> cita da el 13/06/14. sobre la Planeación Financiera, refiere que: “La planeación financiera es una técnica que reúne un conjunto de métodos, instrumentos y objetivos con el fin de establecer los pronósticos y las metas económicas y financieras de una empresa, tomando en cuenta los medios que se tienen y los que se requieren para lograrlo.” SÁNCHEZ PRIETO, Andrés. (2012). Revista: “La Planeación financiera-SopORTE para decisiones Estratégicas”. Edit. Revista MM. Colombia; correspondiente a la planificación financiera señala que: “Cuando hablamos empresarialmente de elaborar un plan financiero, nos referimos básicamente a reconocer la existencia de unas variables que inciden positiva o negativamente en nuestros planes futuros...Bajo estas consideraciones se puede decir que la planeación financiera es un proceso en el cuál se transforma, en términos financieros, los planes estratégicos y operativos del negocio en un horizonte de tiempo determinado; suministrando información que soporta las decisiones tanto estratégicas como financieras propiamente dichas”.

1.1. Características

RODRÍGUEZ ORTEGA, Norman. (2011) Revista “Planificación Financiera-Una Variable Crítica”; relativo a la Planificación financiera determina que: “... la planificación puede establecerse para un horizonte de mediano o largo plazo y su gestión o ejecución administrarla con un criterio de corto plazo. Se insiste que por ningún motivo resulta adecuado el mezclar planificación con ejecución, puede ocasionar serias distorsiones y llevar a tomar decisiones erróneas.

Es conveniente dejar en claro que tanto el proceso de planificación financiera como la posterior ejecución, deberán encontrarse sustentados por adecuados sistemas contables y de control de gestión, que permitan a la gerencia o alta dirección adoptar las oportunas medidas de ajuste que la propia organización o su entorno generen.”

1.2. Planificación Financiera aplicada a entidades públicas y Municipalidades.

LUNA, David. (2007) Publicación Web: hasp.axesnet.com/contenido/documentos/Finanzas%20Públicas.ppt. Citada el 16/06/14 menciona que: “...como instrumento de planeación y gestión financiera, el Plan Financiero es un instrumento que determina objetivos, estrategias y metas de ingresos y gastos, para sanear las finanzas territoriales y lograr los objetivos del Plan de Desarrollo.” Y además ostenta que los beneficios podrían determinarse en:

- *Reivindicar el papel del gobernante como administrador financiero.*
- *Permite estructurar una política fiscal y financiera a corto y mediano plazo.*
- *Facilita la adopción de medidas de liquidez y solvencia del ente territorial*
- *Permite la reducción de los déficit acumulados*
- *Proyecta de la forma más aproximada posible el comportamiento financiero real del gobierno*
- *Facilita el análisis, control y evaluación de la capacidad financiera de la entidad territorial”.*

En lo que respecta a las municipalidades PALMA VARGAS, Héctor Ricardo. (2009). “Programa Nacional para las Autoridades Municipales 2010-2016: Finanzas Municipales” Edit. El Instituto. Costa Rica; afirma que: “El Municipio en su condición de entidad de Gobierno Local por excelencia, es el mayor comprometido en proporcionar a la comunidad servicios públicos ...Indudablemente, uno de los factores que permitirá a las municipalidades el evitar enfrentar problemas de orden financiero, se determina en el momento de tomar decisiones respecto a las inversiones que realizan. En este sentido debe procurarse al máximo que éstas cumplan con ciertos requisitos desde el punto de vista social y económico que respondan a una adecuada planificación financiera.

El cumplimiento de los requisitos que a continuación se señalan, nos llevaría a poder señalar que la municipalidad está realizando una inversión sana.

- ✓ *Que técnicamente sean concretos.*
- ✓ *Que puedan*
- ✓ *Debe partir de un estudio de recuperación que determine no sólo el precio a cobrar, sino la factibilidad económica que se pueda cobrar.*

Un plan financiero está formado por los siguientes elementos que determinan su estructura:

- Presupuesto Institucional De Apertura
- Presupuesto Institucional Modificado
- Plan Operativo Institucional
- Plan De Estratégico Institucional
- Plan De Desarrollo Concertado

1.3. La Planificación Operativa Municipal.

*El Instituto de Estudios Peruanos, 2011, Perú. Disponible en:
http://www.municipioaldia.com/index.php?fp_cont=987#Plan*

Operativo señala que: "...Este instrumento de gestión municipal se complementa con el Presupuesto municipal. La Ley del Sistema Nacional de Presupuesto señala que el Presupuesto constituye el instrumento de gestión del Estado que permite a las entidades lograr sus Objetivos y metas contenidos en su Plan Operativo Institucional, lo que significa que antes de elaborar sus presupuestos las entidades deberían contar con sus planes operativos debidamente aprobados.

Las principales pautas para su elaboración deberían ser las siguientes:

- *Emitir una directiva metodológica de elaboración del Plan Operativo.*
- *Definir los objetivos institucionales.*
- *Concertado y el Plan de Desarrollo Institucional.*
- *Definir los indicadores y metas a lograr en el periodo de un año, a fin de poder medir los resultados.*
- *Establecer las actividades y proyectos a ser ejecutados para el logro de cada uno de los objetivos.*
- *Definir un cronograma de ejecución de las actividades y responsabilidades.*
- *Los planes operativos de cada gerencia y unidad orgánica deben ser consolidados en un solo documento para luego ser aprobados.*
- *Establecer mecanismos de monitoreo y evaluación del plan operativo.*

1.3.1. Presupuesto de Caja.

El Instituto de Estudios Peruanos, 2011, Perú. Disponible en: http://www.municipioaldia.com/index.php?fp_cont=976#Tesorería; considera que: “Determinado por el sistema de tesorería creado para uniformizar y sistematizar los procedimientos y técnicas de registros de los Ingresos y Gastos que ejecuta la municipalidad en

forma diaria, consolidándolo mensualmente, por semestre y de forma anual, por fuente y rubro, para la presentación de la información presupuestaria y financiera. Comprende la captación de los Ingresos y la ejecución de los Gastos en la modalidad de Girado y Pagado.”

1.3.2. Presupuesto de Ingresos.

El Instituto de Estudios Peruanos, 2011, Perú. Disponible en: <http://www.municipioaldia.com/index.php?fpcont=973#.U6F5zPl5PTo>; señala que: “Son los recursos municipales cuyo objeto es la atención de los gastos corrientes, gastos de capital y el cumplimiento de sus obligaciones.

Los ingresos provienen de diferentes fuentes, estos son:

- Ingresos corrientes de libre disponibilidad.*
- Ingresos por prestación de Servicios.*
- Contribuciones especiales de obras públicas.*

1.3.3. Presupuesto de Gastos.

El Instituto de Estudios Peruanos, 2011, Perú. Disponible en: http://www.municipioaldia.com/index.php?fp_cont=973#.U6F5zPl5PTo; especifica que: “Son el conjunto de desembolsos que realiza la municipalidad, como ejecución del techo presupuestal aprobado en el presupuesto. Los gastos pueden ser de diferentes tipos:

- Gastos corrientes.
- Gastos de capital.
- Servicio de la deuda.

1.3.4. La Planificación Estratégica Municipal.

El *Instituto de Estudios Peruanos, 2011, Perú. Disponible en: http://www.municipioaldia.com/index.php?fp_cont=987#.U6F7xy*
l5PTo; señala que: “El Plan de Desarrollo Institucional puede ser definido como el instrumento de planificación estratégica de mediano plazo que tiene por función orientar las decisiones y acciones del gobierno local dirigidos al logro de los objetivos de desarrollo contemplados en el Plan de Desarrollo Concertado.

Existen distintas metodologías para la formulación de Planes Estratégicos Institucionales, pero todas deben considerar los siguientes componentes básicos:

- ✓ La Visión de municipalidad que se tiene en un período de tiempo establecido de común acuerdo.
- ✓ La Misión, que define la razón de ser de la Municipalidad.
- ✓ Las tendencias que inciden en cumplimiento de la Misión, ya sean favorables o desfavorables.
- ✓ El análisis de contexto a partir de las oportunidades que se presentan y los factores que limitan.

- ✓ El análisis de las fortalezas y debilidades de la institución municipal.
- ✓ La identificación de objetivos estratégicos.
- ✓ La definición las estrategias de la acción municipal. Es decir, cómo hará la municipalidad para alcanzar sus objetivos estratégicos.
- ✓ El establecimiento de políticas municipales.

Finalmente, el proceso de elaboración debería necesariamente tomar en cuenta los siguientes aspectos:

- ✓ Asegurar la conformación del equipo humano que lo debe conducir y el presupuesto.
- ✓ Involucrar la intervención de actores, tanto externos como internos.
- ✓ Contar con información.

1.4.1. Planes y Programas de la entidad.

La planificación es un proceso que permite a las Entidades del Sector Público, definir sus Estrategias para la consecución de sus objetivos Institucionales así como conocer el grado de satisfacción de las necesidades de aquellos a los que ofrece sus bienes y servicios.

El sistema de planificación tiene como principios:

- ☆ La participación ciudadana, a través de sus vecinos y organizaciones vecinales.
- ☆ La eficiencia y eficacia.
- ☆ La transparencia.
- ☆ La gestión moderna.
- ☆ La rendición de cuentas.
- ☆ La inclusión.
- ☆ La equidad.
- ☆ La imparcialidad y neutralidad.
- ☆ La subsidiariedad.
- ☆ La consistencia con las políticas nacionales.
- ☆ La especialización de las funciones.
- ☆ La competitividad.
- ☆ La integración.

1.4.2. Estados Financieros Projectados.

MARTÍNEZ ARRIAZA, Alberto Alcides, 2011, “Análisis e interpretación de estados financieros a través del uso de indicadores, como un Instrumento para evaluar la gestión municipal en El salvador” Tesis de Administración Financiera. El Salvador.; manifiesta que: “El estado de situación financiera reporta las consecuencias de las decisiones de inversión y financiamiento; respecto a las decisiones de inversión y refleja en

qué y por qué monto se invirtieron los recursos;...La ejecución presupuestaria entonces, es el instrumento mediante el cual se plasman los resultados de las decisiones municipales, las prioridades de la gestión, los responsables de llevarla a cabo, así como los beneficiados de cada acción y los recursos que se necesitaron para cada una de ellas.”

2.1. Definición

Con respecto a la Gestión Gubernamental, la *Revista Gestión Gubernamental*. Disponible en: <http://www.haciendachiapas.gob.mx/rendicion-ctas/cuentas-publicas/informacion/CP2000/3er-Trimestre/Gestion-Gubernamental.pdf> México. Consultado el 16/06/2014 sostiene que: “...En este sentido, para atender la demanda que la sociedad en su conjunto reclama, las dependencias y entidades del Ejecutivo Estatal, encargadas de atender y vigilar estas prioridades, continuarán dando pasos firmes en la modernización de sus esquemas de gestión; renovación del marco jurídico y normativo; mejoramiento de los sistemas de planeación, programación, presupuesto, control y evaluación; e impulsando a la profesionalización de los servidores públicos. Las acciones se enfocan para que continúe con un marco político social y de finanzas públicas sanas, caracterizado por la democracia, pluralidad y trabajo, en el que prevalezca el interés general y se garantice a la población el mantenimiento del orden y la seguridad pública...”

2.2. Gestión de Municipalidades

El Instituto de Estudios Peruanos, 2011, Disponible en:

[http://www.municipioaldia.com/municipalidad_en_el_peru.](http://www.municipioaldia.com/municipalidad_en_el_peru.html#.U56AjPl5PT0)

[html#.U56AjPl5PT0](http://www.municipioaldia.com/municipalidad_en_el_peru.html#.U56AjPl5PT0) ; refiere que:

Existen cuatro tipos de municipalidad:

- ***Municipalidades Provinciales**, ejercen el gobierno local en las demarcaciones provinciales.*
- ***Municipalidades Distritales**, ejercen el gobierno local en las demarcaciones distritales.*
- ***Municipalidades de Centro Poblados**, se crean por ordenanza municipal provincial y ejercen funciones delegadas, las que se establecen en la ordenanza que las crea. Para el cumplimiento de sus funciones las municipalidades provinciales y distritales deben asignarles recursos económicos de manera mensual.*
- ***Las Municipalidades Rurales**, funciona en capitales de provincia o distrito cuya población urbana no es mayor que el 50% de su población total.*

2.3. Gestión Presupuestaria.

ARANEDA DORR, Hugo (1994, Gestión Presupuestal Chile. pág.: 73.) nos dice respecto a la gestión presupuestaria...“*La gestión presupuestaria consiste en la aplicación de los ingresos estatales a la satisfacción de necesidades públicas, es decir, en el empleo de los medios de que el Estado dispone en los fines que este persigue. Esta*

gestión se ejerce en torno al presupuesto, y comprende tres fases fundamentales: la previsión, la ejecución y el control.

Cuando una organización dispone de un sistema de planificación bien definido, la base de la gestión presupuestaria la constituyen los planes a medio y largo plazo, apareciendo como la resultante de las fases sucesivas de la planificación con las que se pretende tomar las mejores decisiones posibles para alcanzar los objetivos definidos en un momento dado. El trabajo de preparación de los presupuestos anuales consiste en preparar el segmento anual del plan a medio/largo plazo o en servirse de este plan para orientar la elección de posibles variantes presupuestarias.”

2.3.1. Metas de Atención

Podríamos definirla como todos aquellos objetivos específicos que tiene la municipalidad, en pocas palabras las metas de atención son los deberes que posee la municipalidad con los pobladores de ese municipio o distrito según sea el caso. Cada meta tiene un Instructivo que precisa el mecanismo para informar su cumplimiento.

2.3.2. Calidad de ingreso

Cuándo estamos hablando de calidad de ingreso nos referimos a el costo beneficio que existe cuando se realiza una inversión, es decir la elección de decisión debe estar justificado con el sacrificio personal, es decir antes de la inversión se tiene que

estudiar muy minuciosamente los beneficios futuros que se recibirán en el futuro, y si los beneficios son mayores a la inversión.

2.3.3. Calidad de gasto

La gestión presupuestaria se puede clasificar en un horizonte de tiempo de corto plazo pues generalmente se presupuestan en menos de un año. Pero debe ser además de largo plazo, es decir el plazo que dure la gestión edil.

2.4. Gestión Patrimonial:

El *Instituto de Estudios Peruanos, Perú, 2011, Disponible en: http://www.municipioaldia.com/municipalidad_en_el_peru.html#*

U56AjPl5PTo señala que: para hablar de gestión patrimonial debemos entender que existen niveles de Inversión municipal:

2.4.1. Niveles de inversión municipal

“...La prueba de validez de una inversión se determina en las personas, en la colectividad o comunidad a la cual está dirigida la inversión. Es por esta razón, que los enfoques de desarrollo humano y desarrollo sostenible deben estar presentes al momento de definir el marco de desarrollo local o regional al interior del cual deben operar las inversiones y la medida de su efectividad.

El sistema nacional de inversión pública posee como su principal instrumento de inversión pública es el Proyecto de

Inversión Pública (PIP) que pueden presentarse también como programas o conglomerados según criterios de complementariedad o similitud respectivamente...la vida de todo proyecto se despliega a través de tres fases diferenciadas y complementarias entre sí:

- ✿ *Fase de Pre inversión*
- ✿ *Fase de inversión.*
- ✿ *Fase de Post Inversión.*

... con respecto a la municipalidad se tiene un presupuesto institucional de apertura donde presupuesta sus gastos de inversiones y gastos corrientes. Pasaremos a continuación a describir a grandes rasgos la estructura de la económica, así como sus principales rasgo.

El régimen de la economía municipal está compuesto por los siguientes componentes:

- ✓ *El Presupuesto y el presupuesto participativo*
- ✓ *La Contabilidad Municipal*
- ✓ *El sistema tributario municipal*

2.4.1. Fuentes de Financiamiento Municipal

A. Recursos Ordinarios: Corresponden a los ingresos provenientes de la recaudación tributaria y otros conceptos; deducidas las sumas correspondientes a las comisiones de recaudación y servicios bancarios; los cuales no están

vinculados a ninguna entidad y constituyen fondos disponibles de libre programación.

B. Recursos Directamente Recaudados: Comprende los ingresos generados por las Entidades Públicas y administrados directamente por éstas.

C. Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito: Comprende los fondos de fuente interna y externa provenientes de operaciones de crédito efectuadas por el Estado con Instituciones, Organismos Internacionales y Gobiernos Extranjeros, así como las asignaciones de Líneas de Crédito.

D. Donaciones y Transferencias: Comprende los fondos financieros no reembolsables recibidos por el gobierno provenientes de Agencias Internacionales de Desarrollo, Gobiernos, Instituciones y Organismos Internacionales, así como de otras personas naturales o jurídicas domiciliadas o no en el país.

E. Recursos determinados: Comprende los Rubros de Contribuciones a Fondos, Fondo de Compensación Municipal, Impuestos Municipales, Canon y Sobre Canon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones.

2.5. Municipalidad Distrital de Taricá.

El espacio donde se llevará a cabo nuestra Tesis de Investigación será la Municipalidad del Distrito de Taricá perteneciente a la Provincia de Huaraz del Departamento de Ancash.

La información correspondiente nos fue proporcionada por los funcionarios de dicho ente. Además cabe recalcar que no cuenta con una adecuada Planificación Financiera en la adecuada ejecución de Presupuestos.

La Municipalidad Distrital de Taricá es un órgano de Gobierno Local que emana de la voluntad popular, con personería jurídica de derecho público, con autonomía económica, administrativa en los asuntos municipales; los fines de la municipalidad son: promover, fomentar y conducir el desarrollo socio económico de su jurisdicción basándose en una adecuada priorización y planificación de sus necesidades, proporcionando al ciudadano un ambiente adecuado para la satisfacción de sus necesidades, asegurar la representación política y organización de los vecinos y participación en la ejecución de obras comunales.

2.5.1. Visión.

“El distrito de Taricá, al 2022 es un centro del desarrollo económico y social, articulado al circuito turístico de la provincia y región donde se han mejorado las condiciones de desarrollo productivo sostenible, la integración vial, la salud,

educación, saneamiento básico, promueve la concertación en la toma de decisiones y garantiza el desarrollo sostenible y sustentable de la región.”

2.5.2. Misión

“Somos un gobierno local moderno, orientados por objetivos de desarrollo social, cultural y económico. Realizamos obras comunales, evaluamos y ejecutamos proyectos económicos y sociales para el desarrollo del distrito. Nuestro fin último es mejorar la calidad de vida de la población y así ser mejores en el futuro para ser competitivos y emprendedores.”

2.5.3. Plan de Desarrollo Concertado.

Entendemos como Plan de Desarrollo concertado (PDC) a la herramienta de planificación que ayuda a orientar el desarrollo de un Distrito, de una Provincia o de una Región. El PDC debe ser la guía de acciones a realizar a largo plazo y una herramienta indispensable para realizar el Presupuesto Participativo.

El PDC de la Municipalidad Distrital de Taricá fue extraído de los archivos de la oficina de Planeamiento y establece lo siguiente:

“...la progresiva transferencia de competencias y responsabilidades administrativas, en primera instancia, desde el gobernó central a los gobiernos locales que hayan logrado elaborar instrumentos de gestión Municipal, como son

principalmente, el Plan de Desarrollo Concertado y el Presupuesto Participativo, constituyéndose como estrategia para afrontar la crisis de la pobreza y por ende la mejora de la calidad de vida de la población.

En este marco se plantea un nuevo reto para la gestión del distrito de Taricá donde en el transcurrir de los años hacen que requiera de instrumentos para la gestión municipal, orientados a planificar su desarrollo sostenible y articulado con todas sus Comunidades y Centros Poblados, esto se consolidará en el Plan de Desarrollo Concertado – PDC 2012-2022.”

Como se señala en la Introducción a este documento, el PDC hace un diagnóstico del Distrito que concluye en lo siguiente:

- a. El territorio del distrito de Taricá presenta diferentes pisos altitudinales además de microclimas que propician el desarrollo de una variedad de cultivos y crianzas.
- b. Los recursos hidrológicos son limitados lo que impide ampliar el sembrío de dos veces al año.
- c. La densidad poblacional es baja lo que hace que cada familia cultive en promedio 1.3 Has.
- d. El servicio de educación es deficiente, el nivel académico es bajo debiendo ser la calidad educativa fortalecida con el fin de mejorar la educación.

- e. La cobertura de salud es insuficiente por la poca infraestructura de postas médicas en el distrito.
- f. Se requiere la ampliación de los servicios de agua potable y desagüe.
- g. Existe potencial humano que trabaja en bien del Distrito.
- h. El presupuesto de la municipalidad debe planificarse y gestionarse de manera correcta.
- i. Se deben conformar comités de desarrollo por cada centro Poblado con el fin de buscar su participación activa en la municipalidad.
- j. Se necesita inducir la tecnología en la agricultura buscando la mejora del agro con capacitaciones sobre infraestructura de riego y producción.
- k. La capacidad de gestión de las autoridades es débil haciendo que los recursos humanos y económicos no sean utilizados eficientemente en la ejecución de proyectos.
- l. Se requiere mejorar instancias de coordinación para la mejora de la gestión y aprobación de iniciativas de proyectos de desarrollo local.

En el Plan todos los proyectos están organizados en orden funcional a las siguientes características:

- a. Proyectos referidos a la mejora en las condiciones de salud.

- b. Proyectos referidos a la mejora en las condiciones del servicio educativo.
- c. Proyectos referidos a la mejora en las condiciones deportivas.
- d. Proyectos referidos a la mejora en las condiciones de vivienda y servicios básicos adecuados.
- e. Optimización del desarrollo turístico articulado a los principales circuitos turísticos regionales.
- f. Alta producción y productividad agropecuaria y adecuada articulación a los mercados competitivos.
- g. Adecuación de vías de comunicación.
- h. Sólida organización frente a los desastres naturales.
- i. Manejo adecuado de pastos y praderas.
- j. Conservación adecuada del medio ambiente.
- k. Adecuada educación ambiental y Participación organizada de la población.
- l. Instituciones públicas y sociedad civil actúan e intervienen articuladamente.
- m. Delimitación y ordenamiento territorial adecuado, minimizando los conflictos limítrofes.
- n. Eficiencia en Gestión Pública, facilitando el logro de los objetivos del desarrollo.

2.5.4. Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) de la MDT.

2.5.4.1. PIA 2013

<i>CONCEPTO</i>	<i>MONTO S/.</i>
GASTOS CORRIENTES	S/. 1'243,993.00
GASTOS DE CAPITAL	S/. 3'189,931.00
TOTAL	S/. 4'433,824.00

2.5.4.1.1. Fuentes de Financiamiento

<i>CONCEPTO</i>	<i>MONTO S/.</i>
RECURSOS ORDINARIOS	S/. 90'822.00
RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	S/. 160,000.00
OTROS IMPUESTOS MUNICIPALES	S/. 160,000.00
RECURSOS DETERMINADOS	
-Foncomun: S/. 797,972.00	S/. 3'714,390.00
-Canon: S/. 2'916,418.00	
TOTAL	S/. 4'433,824.00

1.- PROPOSITOS MUNICIPALES PARA EL AÑO FISCAL
2013

GASTO CORRIENTE:

- a) Personal y obligaciones sociales
- b) Bienes y Servicios.
- c) Donaciones y Transferencias.- Se ha previsto trasferencias a los centros poblados de Collon y Pashpa.
- d) Recursos Determinados.- Se ha programado activos con los recursos provenientes del rubro CANON Y FONCUM

En lo que corresponde a los programas sociales.- Programa Vaso de Leche, Programa de Complementación Alimentaria, se reciben la transferencia del Gobierno Central.

2.- PROYECTO DE PRESUPUESTO PARA EL AÑO FISCAL
2013

ESTIMACION DE INGRESOS:

En lo referente a las siguientes asignaciones por Recursos determinados tenemos por conceptos de Canon y Sobre Canon (Canon Minero, Canon Hidroenergetico, Pesquero, Forestal y Regalías Mineras), y Foncomun.

ESTIMACION DE GASTOS:

Los gastos se han estimado de tal manera que permitan cumplir con las metas propuestas tanto en las actividades como los proyectos de Inversión.

ACTIVIDADES:

- ✓ Gestión Administrativa
- ✓ Conducción y Orientación Superior.
- ✓ Programa vaso de leche.
- ✓ Apoyo comunal.
- ✓ Transferencia a Gobiernos Locales.
- ✓ Servicio de Limpieza Pública.

PROYECTOS:

Los proyectos son los priorizados en el presupuesto participativo y los aprobados por iniciativa de la gestión municipal.

2.5.4.2. PIA 2014

<i>CONCEPTO</i>	<i>MONTO S/.</i>
GASTOS CORRIENTES	S/. 1'423,906.00
GASTOS DE CAPITAL	S/. 2'337,378.00
TOTAL	S/. 3'761,284.00

2.5.4.2.1. Fuentes de Financiamiento

<i>CONCEPTO</i>	<i>MONTO S/.</i>
RECURSOS ORDINARIOS	S/. 90'822.00
RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	S/. 160,000.00

OTROS IMPUESTOS MUNICIPALES	S/. 160,000.00
RECURSOS DETERMINADOS	
-Foncomun: S/. 750,203.00	S/. 3'350,462.00
-Canon: S/. 2'600,259.00	
TOTAL	S/. 3'350,462.00

1.- PROPOSITOS MUNICIPALES PARA EL AÑO FISCAL 2014

GASTO CORRIENTE:

- a) Personal y obligaciones sociales
- b) Bienes y Servicios
- c) Donaciones y Transferencias.- Se ha previsto trasferencias a los centros poblados de Collon y Pashpa.
- d) Recursos Determinados.- Se ha programado activos con los recursos provenientes del rubro CANON Y FONCUM

GASTOS DE CAPITAL:

La programación de los proyectos considerados en el Presupuesto Institucional 2014, corresponden a los priorizados en el acta final de Presupuesto Participativo 2014.

2.- PROYECTO DE PRESUPUESTO PARA EL AÑO FISCAL 2014

ESTIMACION DE INGRESOS:

En lo referente a las siguientes asignaciones por Recursos determinados tenemos por conceptos de Canon y Sobre Canon (Canon Minero, Canon Hidroenergetico, Pesquero, Forestal y Regalías Mineras), y Foncomun.

ESTIMACION DE GASTOS:

Los gastos se han estimado de tal manera que permitan cumplir con las metas propuestas tanto en las actividades como los proyectos de Inversión.

ACTIVIDADES:

- Gestión Administrativa
- Conducción y Orientación Superior
- Programa vaso de leche
- Apoyo comunal
- Transferencia a Gobiernos Locales.- Para financiar las transferencias de recursos a los centros poblados de Collon, Pashpa y Buenos Aires
- Servicio de Limpieza Publica

PROYECTOS:

Los proyectos son los priorizados en el presupuesto participativo y los aprobados por iniciativa de la gestión municipal.

2.5.4. Plan Operativo Institucional de la MDT.

RULY Nelson, Disponible en (<http://es.slideshare.net/wrulyw/plan-operativo-institucional-poiadministracion-publica-peru>), menciona lo siguiente: *“El plan operativo institucional (POI) es un instrumento de gestión de corto plazo que define las actividades que se llevaran a cabo en periodos de un año, para el logro de los resultados previstos en el plan Estratégico institucional”*

Sobre el párrafo anterior podemos resaltar el plan estratégico institucional el cual es un instrumento importantísimo para el desarrollo de las municipalidades y regiones, es así pues que la región de Ancash posee su plan estratégico institucional, es cual expondremos brevemente para cuestiones didácticas disponible en <http://www.regionancash.gob.pe/transparencia/documentos/pei.pdf> : *“El Plan Estratégico Institucional 2012-2016” constituye el principal instrumento de gestión, que en el marco de las políticas institucionales, orienta la gestión estratégica de mediano plazo de nuestra institución y direcciona el destino de la inversión pública para los próximos años, en la perspectiva de consolidar los objetivos de la gestión, financiando un conjunto de intervenciones vinculadas a las demandas prioritarias de la población. Esta tarea requiere fortalecer el capital humano de nuestra Institución para alcanzar los propósitos del PEI, articulado al Plan de Desarrollo Regional Concertado; capacidades humanas cuyos esfuerzos se orienten a contribuir al desarrollo progresivo de nuestra región, con criterios*

de eficacia, eficiencia, economía y calidad de la inversión, que impulsen alcanzar los resultados e impactos en el mediano y largo plazo.”

Respecto al Plan Operativo Institucional del Distrito de Taricá diremos que desde el año 2008, no se ha hecho una reformulación del mismo hasta el año actual. Por tanto no existen archivos al respecto.

2.3. MARCO CONCEPTUAL

CONTROL:

El control se concibe como la verificación a posteriori de los resultados conseguidos en el seguimiento de los objetivos planteados y el control de gastos invertido en el proceso realizado por los niveles directivos donde la estandarización en términos cuantitativos, forma parte central de la acción de control.

EFICIENCIA:

Es la relación entre los recursos utilizados en un proyecto y los logros conseguidos con el mismo.

EFICACIA:

Es el nivel de consecución de metas y objetivos. La eficacia hace referencia a nuestra capacidad para lograr lo que nos proponemos.

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL:

La ejecución presupuestal es poner en ejecución todas esas actividades u obras contempladas en el presupuesto, de modo de ejecutarlo todo o sea invertirlo todo tal y como se había planeado.

FLUJO DE CAJA:

Flujo de caja o flujo de fondos son los flujos de entradas y salidas de caja o efectivo, en un período determinado.

FLUJOS DE INFORMACIÓN:

Es el conjunto de todas sus transferencias de información de acuerdo a un cierto análisis y en referencia a un cierto período de tiempo.

FINANZAS PÚBLICAS:

Se entiende a la disciplina que se ocupa de la forma como se manejan los recursos financieros que moviliza un Estado (también se suelen mencionar las expresiones “gobierno” o “sector público”). Esto involucra cómo un Estado distribuye el gasto público y cómo obtiene recursos a través de los impuestos.

EVALUACIÓN:

La evaluación es una operación sistemática, integrada en la actividad educativa con el objetivo de conseguir su mejoramiento continuo, mediante el conocimiento lo más exacto sobre el proceso mismo y sobre todos los factores personales y ambientales que inciden.

GASTOS:

El gasto se define como expiración de elementos del activo en la que se han incurrido voluntariamente para producir ingresos.

GESTIÓN GUBERNAMENTAL MUNICIPAL:

Comprende las acciones que realizan las dependencias y organismos municipales, encaminadas al logro de objetivos y cumplimiento de metas establecidas en los planes y programas de trabajo, mediante las interrelaciones e integración de recursos humanos, materiales y financieros.

INGRESOS:

Son las cantidades que reciben una empresa por la venta de sus productos o servicios y el conjunto de rentas recibidas por los ciudadanos.

ORGANISMOS PÚBLICOS:

Entidades de Derecho público que desarrollan actividades derivadas de la propia Administración General del Estado, como organizaciones instrumentales en relación con los fines y objetivos que tengan específicamente asignados por sus estatutos, para cuyo cumplimiento les corresponden las potestades administrativas precisas, salvo la expropiatoria.

POLÍTICA FINANCIERA:

El manejo por parte de las autoridades monetarias y financieras de un país de un conjunto muy diverso de instrumentos financieros, dirigido a colaborar al logro de los objetivos últimos de la política, a través del fomento del ahorro y la inversión productiva, del mantenimiento de una elevada estabilidad

monetaria y financiera y de un funcionamiento satisfactorio del sistema financiero que le sirve de marco institucional.

PLAN ESTRATÉGICO:

El plan estratégico es un documento en el que los responsables de una organización reflejan cual será la estrategia a seguir por su compañía en el medio plazo.

PLANEACIÓN:

Es un proceso de toma de decisiones para alcanzar un futuro deseado, teniendo en cuenta la situación actual y los factores internos y externos que pueden influir en el logro de los objetivos.

PLANIFICACIÓN FINANCIERA:

La planificación financiera es una técnica que reúne un conjunto de métodos, instrumentos y objetivos con el fin de establecer en una empresa pronósticos y metas económicas y financieras por alcanzar, tomando en cuenta los medios que se tienen y los que se requieren para lograrlo.

PRESUPUESTO PÚBLICO:

Es un instrumento de gestión del Estado para el logro de resultados a favor de la población, a través de la prestación de servicios y logro de metas de cobertura con equidad, eficacia y eficiencia por las Entidades Públicas.

PRESUPUESTO NACIONAL:

Presupuesto Nacional, presupuestos del Estado o presupuestos generales de los poderes públicos es el documento financiero del Estado u otro poder de la

administración pública, que equilibra ingresos públicos y gasto público en el año fiscal.

PRESUPUESTO PARTICIPATIVO:

Instrumento de política y de gestión, a través del cual las autoridades regionales y locales, así como las organizaciones de la población debidamente representadas, definen en conjunto, cómo y a qué se van a orientar los recursos, los cuales están directamente vinculados a la visión y objetivos del Plan de Desarrollo Concertado.

PROGRAMACIÓN:

Proceso en el que se relacionan los resultados con los productos, acciones y medios necesarios para su ejecución, los cuales se basan en información y experiencia existente (evidencias).

2.4. MARCO LEGAL.

1. Ley N° 29157.- Ley del Sistema Nacional de Planeamiento estratégico y Centro Nacional del Planeamiento Estratégico, del año 2011
2. TUPA de la Municipalidad Distrital de Taricá año 2013-2014.
3. Ley Orgánica de Municipalidades. Ley N° 27972 DEL 2003.
4. Presupuesto Institucional de Apertura de la Municipalidad Distrital de Taricá.
5. Plan de Desarrollo Concertado de la Municipalidad Distrital de Taricá.

3. MATERIALES Y MÉTODOS.

3.1. TIPO Y NIVEL DE INVESTIGACIÓN

3.1.1. TIPO

La investigación proyectada se caracteriza por ser una investigación aplicada- no experimental por derivar de la ciencia social y de corte transversal periodos 2013-2014.

3.1.2. NIVEL

Es una investigación de nivel Descriptivo - Explicativo, por cuanto se fundamenta en teorías y estudios existentes. Las teorías consideradas en la investigación están relacionadas con la Planeación Financiera aplicada a la Gestión Gubernamental.

3.2. DISEÑO DE INVESTIGACIÓN.

El diseño no experimental se realizó sin manipular deliberadamente las variables. En este diseño se observaron los fenómenos tal y como se dieron en su contexto natural, para después analizarlos.

El diseño de investigación transeccional o transversal consistió en la recolección de datos. Su propósito fue describir las variables y analizar su incidencia e interrelación en un momento dado.

El diseño descriptivo que se aplicó en el trabajo, tuvo como objetivo indagar la incidencia y los valores que se manifiestan en las variables de la investigación. Además el diseño de investigación descriptivo-explicativo sirvió explicar la relación entre dos o más categorías, conceptos o variables en un momento determinado.

3.3. FORMALIZACIÓN DE LA HIPÓTESIS.

El diseño de investigación es el transaccional $X \rightarrow Y$

Donde:

Y_0 = Variable Endógena

X_0 = Variable Exógena

$Y_0 = F_{X_0}(X_1, X_2)$

→ Es relación de incidencia

3.4. POBLACIÓN Y MUESTRA

3.4.1. POBLACIÓN Y MUESTRA

La población objeto de estudio está comprendida por 15 servidores públicos técnicos y profesionales que prestan su servicio a tiempo completo en la Municipalidad Distrital de Taricá.

TIPO DE SERVIDOR PÚBLICO	CANTIDAD
Abastecimiento	1
Alcalde	1
Planificación y presupuesto	1
Contador	1
Infraestructura	1
Inmobiliaria	1
Logística	2
Regidor	5
Tesorero	1
Tributación	1
TOTAL	15

3.5. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS.

3.5.1. DESCRIPCIÓN DE LAS TÉCNICAS E INSTRUMENTOS.

TÉCNICAS: En la investigación se aplicaron las siguientes técnicas tomando en cuenta la teoría de Carlos Muñoz Razo¹:

- A. **Encuestas.-** Se aplicó con el fin de recabar información sobre la investigación en base a las dos variables: planificación financiera y gestión gubernamental.
- B. **Análisis documental.-** Se utilizó para analizar las normas generales y de la municipalidad, información bibliográfica y otros aspectos relacionados con la investigación.

INSTRUMENTOS: Los instrumentos que se han utilizado en la investigación son los siguientes:

- a. **Cuestionario de encuesta.-** Este instrumento se aplicó para llevar a cabo la encuesta, mediante la aplicación de preguntas con el fin de solucionar el problema, lograr el objetivo y contrastar la hipótesis.
- b. **Guía de análisis documental.-** Este instrumento fue de utilidad para anotar la información de normas, libros, revistas, Internet y otras fuentes.

Se consideraron además las características de confiabilidad, objetividad y validez que determina GÓMEZ Marcelo².

¹ MUÑOZ RAZO, Carlos. "Cómo asesorar y Elaborar una Investigación de Tesis" (1998). Edit. Prentice Hall Hispanoamericana. S.A. México.

² GÓMEZ m. Marcelo. "Introducción a la Metodología de la Investigación Científica" (2006). Edit. Las Brujas. Córdoba. Argentina.

3.5.2. VALIDACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS.

Los datos obtenidos mediante la aplicación de técnicas e instrumentos ya indicados han sido evaluados mediante la elaboración de una base de datos y la presentación gráfica de dichos resultados obtenidos fueron analizados e interpretados respectivamente. Evaluando nuestro cuestionario encontramos los siguientes resultados:

Resumen del procesamiento de los casos

		N	%
	Válidos	15	100,0
Casos	Excluidos ^a	0	,0
	Total	15	100,0

a. Eliminación por lista basada en todas las variables del procedimiento.

Estadísticos de fiabilidad

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en los elementos tipificados	N de elementos
,807	,863	27

Como se puede apreciar, el resultado tiene un valor α de 0807, lo que indica que este instrumento es bueno y tiene un alto grado de confiabilidad, validando su uso para la recolección de datos.

3.6. TÉCNICAS ESTADÍSTICAS DE ANÁLISIS DE DATOS.

Para la validez y confiabilidad del instrumento de recojo de información, se realizó la Confiabilidad de los instrumentos midiendo el grado a través del Coeficiente de Cronbach. El cual mide la consistencia interna de los ítems en cada escala y el instrumento como conjunto. Como criterio general, George y Mallery (2003, p. 231) sugieren las recomendaciones siguientes para evaluar los coeficientes de alfa de Cronbach:

- Coeficiente alfa $>.9$ es excelente
- Coeficiente alfa $>.8$ es bueno
- Coeficiente alfa $>.7$ es aceptable
- Coeficiente alfa $>.6$ es cuestionable
- Coeficiente alfa $>.5$ es pobre
- Coeficiente alfa $<.5$ es inaceptable

4. RESULTADOS

4.1. PRESENTACIÓN DE DATOS GENERALES.

El presente capítulo se muestra los resultados de la opinión de los servidores públicos técnicos y profesionales, de la Municipalidad Distrital de Taricá, sobre “La Planificación Financiera y su influencia en la Gestión Gubernamental de la Municipalidad Distrital de Taricá periodos 2013-2014”. Estos resultados se presentan en dos secciones: Datos generales y Datos de estudio, Para luego culminar con la validación de la hipótesis.

I. DATOS GENERALES

TABLA N° 01: CARGO DE LOS TRABAJADORES DE LA MUNICIPALIDAD DE TARICÁ, PERIODOS 2013 – 2014

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	Abastecimiento	1	6,7	6,7	6,7
	Alcalde	1	6,7	6,7	13,3
	Planificación y presupuesto	1	6,7	6,7	20,0
	Contador	1	6,7	6,7	26,7
	Infraestructura	1	6,7	6,7	33,3
	Inmobiliaria	1	6,7	6,7	40,0
	Logística	2	13,3	13,3	53,3
	Regidor	5	33,3	33,3	86,7
	Tesorero	1	6,7	6,7	93,3
	Tributación	1	6,7	6,7	100,0
	Total	15	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta realizada por los investigadores a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2013 - 2014. (Figura N°01)

Interpretación: De la tabla anterior se observa que el 33% de los encuestados son regidores, el 13% se desempeñan en el cargo de logística, y el resto en abastecimiento, planificación, contador, en infraestructura, en Inmobiliaria, Logística, tesorero y en tributación. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados son regidores.

TABLA N° 02: GÉNERO DE LOS TRABAJADORES DE LA MUNICIPALIDAD DE TARICÁ, PERIODOS 2013 – 2014

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Masculino	11	73,3	73,3	73,3
Válidos Femenino	4	26,7	26,7	100,0
Total	15	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2013 - 2014. (Figura N° 02)

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 73% de los encuestados son de género masculino, mientras que el 27% son de género femenino. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados son de género masculino.

TABLA N° 03: GRADO DE INSTRUCCIÓN DE LOS TRABAJADORES DE LA MUNICIPALIDAD DE TARICÁ, PERIODOS 2013 – 2014

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos Superior Universitario	14	93,3	93,3	93,3
Superior Técnico	1	6,7	6,7	100,0
Total	15	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2013 - 2014. (Figura N° 03)

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 93% de los encuestados tienen grado de instrucción superior universitario, mientras que el 7% tienen grado de instrucción superior técnico. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados tienen grado de instrucción superior universitario.

TABLA N° 04: PROFESIÓN DE LOS TRABAJADORES DE LA MUNICIPALIDAD DE TARICÁ, PERIODOS 2013 – 2014

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos				
Abogado	1	6,7	6,7	6,7
Contador	4	26,7	26,7	33,3
Docente	4	26,7	26,7	60,0
Ingeniero	5	33,3	33,3	93,3
Técnico	1	6,7	6,7	100,0
Total	15	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2013 - 2014. (Figura N° 04)

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 33% de los encuestados son ingenieros, 27% docentes, el 26% contadores, el 7% abogados y con el mismo porcentaje son técnicos. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados son ingenieros.

**TABLA N° 05: ANTIGÜEDAD EN EL CARGO ACTUAL DE LOS
TRABAJADORES DE LA MUNICIPALIDAD DE TARICÁ, PERIODOS
2013 – 2014**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	menos de 1 años	1	6,7	6,7	6,7
	1,0	3	20,0	20,0	26,7
	2,0	1	6,7	6,7	33,3
	3,0	2	13,3	13,3	46,7
	4,0	8	53,3	53,3	100,0
	Total	15	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2 013 - 2014. (Figura N° 05)

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 53,3% de los encuestados tienen actualmente cuatro años en el cargo, 20% un año, el 13,3% tres años, el 6,7% dos años y con el mismo porcentaje menos de un año. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados tienen actualmente cuatro años en el cargo.

**TABLA N° 06: EXPERIENCIA PROFESIONAL O LABORAL DE
LOS TRABAJADORES DE LA MUNICIPALIDAD DE TARICÁ,
PERIODOS 2013 – 2014**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	3 - 6	3	20,0	20,0
	7 - 10	7	46,7	66,7
	11 - 14	2	13,3	80,0
	15 - 18	1	6,7	86,7
	19 - 22	2	13,3	100,0
	Total	15	100,0	100,0

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la
Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2013 - 2014. (Figura N°

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 46,7% de los encuestados tienen experiencia profesional o laboral de 7 a 10 años, 20% de 3 a 6 años, el 13,3% de 11 a 14 años, con el mismo porcentaje de 15 a 18 años, y el 6,7% de 19 a 22 años. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados tienen experiencia profesional o laboral de 7 a 10 años.

4.2. PRESENTACIÓN Y ANÁLISIS DE DATOS RELACIONADOS CON CADA OBJETIVO DE LA INVESTIGACIÓN.

II. DATOS DEL ESTUDIO

➤ **PLANIFICACIÓN FINANCIERA**

TABLA N° 07: OPINIÓN DE LOS TRABAJADORES SEGÚN LA PLANIFICACIÓN FINANCIERA MUNICIPALIDAD DE TARICÁ, PERIODOS 2013 – 2014

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos				
Como designaciones normativas.	3	20,0	20,0	20,0
Como dispositivos uniformes de todas las municipalidades.	4	26,7	26,7	46,7
Como un mecanismo orientador de actividades del Gobierno Municipal.	8	53,3	53,3	100,0
Total	15	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2 013 - 2014. (Figura N°07)

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 53% de los encuestados consideran que la Planificación Financiera Municipal es un mecanismo orientador de actividades del Gobierno Municipal, el 27% como dispositivos uniformes de todas las municipalidades, y el 20% como designaciones normativas. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados consideran que la Planificación Financiera Municipal es un mecanismo orientador de actividades del Gobierno Municipal.

**TABLA N° 08: OPINIÓN DE LOS TRABAJADORES SEGÚN LA
CONTRIBUCIÓN DE LA PLANIFICACIÓN FINANCIERA EN LA GESTIÓN
MUNICIPAL, PERIODOS 2013 – 2014**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Programando obras y gastos comunales.	3	20,0	20,0	20,0
No influye decisivamente en la gestión.	1	6,7	6,7	26,7
Válidos Reduciendo los riesgos económicos y financieros.	10	66,7	66,7	93,3
Desperdiciando el tiempo teóricamente.	1	6,7	6,7	100,0
Total	15	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2 013 - 2014. (Figura N° 08)

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 66% de los encuestados indican que la Planificación Financiera Municipal contribuye en la gestión municipal reduciendo los riesgos económicos y financieros, el 20% programando obras y gastos comunales, el 7% desperdiciando el tiempo teóricamente y con el mismo porcentaje manifiestan que no influye decisivamente en la gestión. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados indican que la Planificación Financiera Municipal contribuye en la gestión municipal reduciendo los riesgos económicos y financieros.

TABLA N° 09: CONOCIMIENTO DE LOS TRABAJADORES DE LA EFICIENCIA DE LA PLANIFICACIÓN FINANCIERA MUNICIPAL, PERIODOS 2013 – 2014

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos				
Facilitar la adopción de medidas de liquidez y solvencia.	1	6,7	6,7	6,7
Organizar el Presupuesto de acuerdo a las necesidades y los recursos escasos.	12	80,0	80,0	86,7
Planificar por obligación normativa.	1	6,7	6,7	93,3
Informar los gastos y los ingresos al MEF.	1	6,7	6,7	100,0
Total	15	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2 013 - 2014. (Figura N° 09)

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 80% de los encuestados entienden por Planificación Financiera Municipal eficiente organizar el presupuesto de acuerdo a las necesidades y los recursos escasos, el 7% planificar por obligación normativa, con el mismo porcentaje manifiestan que se debe informar los gastos y los ingresos al MEF y el 6% indican facilitar la adopción de medidas de liquidez y solvencia. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados entienden por Planificación Financiera Municipal eficiente organizar el presupuesto de acuerdo a las necesidades y los recursos escasos.

➤ **GESTIÓN GUBERNAMENTAL**

TABLA N° 10: CONOCIMIENTO DE LOS TRABAJADORES DE LA GESTIÓN GUBERNAMENTAL MUNICIPAL DE CALIDAD, PERIODOS 2013 – 2014

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	Realizar obras públicas utilizando todo los medios posibles.	1	6,7	6,7
	Obras bien ejecutadas.	3	20,0	26,7
	Gestión por resultados razonables	9	60,0	86,7
	Uso obligatorio de los recursos por medidas presupuestarias.	2	13,3	100,0
	Total	15	100,0	100,0

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2 013 - 2014. (Figura N° 10)

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 60% de los encuestados entienden por gestión gubernamental municipal de calidad a la gestión por resultados razonables, el 20% a obras bien ejecutadas, el 13% al uso obligatorio de los recursos por medidas presupuestarias y el 7% a realizar obras públicas utilizando todo los medios posibles. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados entienden por gestión gubernamental municipal de calidad a la gestión por resultados razonables.

TABLA N° 11: OPINIÓN DE LOS TRABAJADORES DE LA DEBILIDAD DE GESTIÓN MÁS RESALTANTE QUE ATRAVIESA LA MUNICIPALIDAD, PERIODOS 2013 – 2014

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Carencia de coordinación entre las dependencias.	2	13,3	13,3	13,3
No existen debilidades resaltantes.	5	33,3	33,3	46,7
Válidos Presupuestos pobremente ejecutados.	3	20,0	20,0	66,7
Deficiencia en los procesos de planificación.	5	33,3	33,3	100,0
Total	15	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2 013 - 2014. (Figura N° 11)

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 34% de los encuestados indican que no existen debilidades resaltantes, el 33% manifiestan que existe deficiencia en los procesos de planificación, el 20% expresan que los presupuestos son pobremente ejecutados y el 13% opinan que existe una carencia de coordinación entre las dependencias. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados indican que no existen debilidades resaltantes.

TABLA N° 12: OPINIÓN DE LOS TRABAJADORES DE LA MEJORA DE LA GESTIÓN MUNICIPAL, PERIODOS 2013 – 2014

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Una adecuada planificación y ejecución financiera	11	73,3	73,3	73,3
Aplicación acelerada de los presupuestos.	2	13,3	13,3	86,7
Válidos Que los funcionarios sean leales.	1	6,7	6,7	93,3
Recursos económicos abundantes.	1	6,7	6,7	100,0
Total	15	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2 013 - 2014. (Figura N° 12)

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 73% de los encuestados indican que la mejora de la gestión municipal dependerá de una adecuada planificación y ejecución financiera, el 13% de una aplicación acelerada de los presupuestos, el 7% de recursos económicos abundantes y con el mismo porcentaje opinan que los funcionarios sean leales. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados indican que la mejora de la gestión municipal dependerá de una adecuada planificación y ejecución financiera.

➤ **PLANIFICACIÓN OPERATIVA**

TABLA N° 13: OPINIÓN DE LOS TRABAJADORES SEGÚN LA APLICACIÓN DE LOS PLANES OPERATIVOS EN LA MUNICIPALIDAD, PERIODOS 2013 – 2014

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Si	7	46,7	46,7	46,7
Válidos No	8	53,3	53,3	100,0
Total	15	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2 013 - 2014. (Figura N° 13)

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 53% de los encuestados opinan que no se aplican planes operativos en la municipalidad mientras que el 47% indican que sí. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados opinan que no se aplican planes operativos en la municipalidad.

TABLA N° 14: OPINIÓN DE LOS TRABAJADORES POR QUÉ NO SE APLICAN PLANES OPERATIVOS EN LA MUNICIPALIDAD, PERIODOS 2013 – 2014

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Falta de personal capacitado.	2	25,0	25,0	25,0
Válidos No es relevante por existir el PIA.	6	75,0	75,0	100,0
Total	8	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2 013 - 2014. (Figura N° 14)

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 75% de los encuestados opinaron que no se aplican planes operativos en la municipalidad porque no es relevante por existir el PIA, mientras que el 25% indican que es por la falta de personal capacitado. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados opinaron que no se aplican planes operativos en la municipalidad porque no es relevante por existir el PIA.

TABLA N° 15: OPINIÓN DE LOS TRABAJADORES SEGÚN LA CORRECTA APLICACIÓN A CORTO PLAZO DE PLANES OPERATIVOS Y LOS PROYECTOS

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos				
Se ejecutaran eficientemente.	6	40,0	40,0	40,0
Es desperdicio de tiempo realizar un plan operativo.	2	13,3	13,3	53,3
Las necesidades básicas se atenderían con prontitud.	7	46,7	46,7	100,0
Total	15	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2013 - 2014. (Figura N° 15)

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 47% de los encuestados indican que con la correcta aplicación de los planes operativos, los proyectos a corto plazo se atenderían las necesidades básicas con prontitud, el 40% manifiestan que se ejecutaran eficientemente, y el 13% opinan que es desperdicio de tiempo realizar un plan operativo. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados indican que con la correcta aplicación de los planes operativos, los proyectos a corto plazo se atenderían las necesidades básicas con prontitud.

TABLA N° 16: OPINIÓN DE LOS TRABAJADORES SEGÚN LAS VENTAJAS QUE CAUSA USAR PLANES OPERATIVOS EN LA GESTIÓN MUNICIPAL

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	Cumplimiento de obras y proyectos a corto plazo.	3	20,0	20,0
	Contribuyen a la consolidación de planes y programas a mediano y largo plazo.	12	80,0	100,0
	Total	15	100,0	100,0

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2 013 - 2014. **(Figura N° 16)**

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 80% de los encuestados opinaron que las ventajas que causan al usar Planes Operativos de gestión municipal es la contribución a la consolidación de planes y programas a mediano y largo plazo, mientras que el 20% indican que se cumple las obras y proyectos a corto plazo. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados opinaron que las ventajas que causan al usar Planes Operativos de gestión municipal son la contribución a la consolidación de planes y programas a mediano y largo plazo.

➤ **PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

TABLA N° 17: CONOCIMIENTO DE LOS TRABAJADORES DEL PLAN ESTRATÉGICO DE LA MUNICIPALIDAD DE TARICÁ, PERIODOS 2013 – 2014

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Si	13	86,7	86,7	86,7
Válidos No	2	13,3	13,3	100,0
Total	15	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2013 - 2014. (Figura N°

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 87% de los encuestados opinan que la municipalidad si cuenta con un plan estratégico, mientras que el 13% indican que no. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados opinan que la municipalidad si cuenta con un plan estratégico.

TABLA N° 18: OPINIÓN DE LOS TRABAJADORES SEGÚN EL PLAN ESTRATÉGICO UNA HERRAMIENTA IMPORTANTE PARA EL DESARROLLO DE LA MUNICIPALIDAD

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Muy Importante.	9	60,0	60,0	60,0
Importante.	5	33,3	33,3	93,3
Válidos Poco importante.	1	6,7	6,7	100,0
Total	15	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2013 - 2014. (Figura N° 18)

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 60% de los encuestados consideran que a un plan estratégico una herramienta muy importante para el desarrollo de la municipalidad, el 33% consideran que es importante y el 7% consideran que poco importante. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados consideran que a un plan estratégico una herramienta muy importante para el desarrollo de la municipalidad.

TABLA N° 19: OPINIÓN DE LOS TRABAJADORES SEGÚN LA RECOMENDACIÓN DE LOS PLANES ESTRATÉGICOS EN LA ERA ACTUAL

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Contribuyen a lograr instituciones inteligentes.	12	80,0	80,0	80,0
Para cumplimientos formales dispuestos por el MEF.	2	13,3	13,3	93,3
Es importante.	1	6,7	6,7	100,0
Total	15	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2 013 - 2014. (Figura N° 19)

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 80% de los encuestados consideran que los planes estratégicos son recomendables en nuestra actualidad porque contribuyen a lograr instituciones inteligentes, el 13% manifiestan que es recomendable para cumplimientos formales dispuestos por el MEF, y el 7% consideran que es importante. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados consideran que los planes estratégicos son recomendables en nuestra actualidad porque contribuyen a lograr instituciones inteligentes.

➤ **GESTIÓN PRESUPUESTAL**

TABLA N° 20: OPINIÓN DE LOS TRABAJADORES SEGÚN LOS FUNDAMENTOS DE FORMULACIÓN DE LOS PRESUPUESTOS

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos				
Los principios del control presupuestal.	11	73,3	73,3	73,3
Solicitudes de obras de la población.	2	13,3	13,3	86,7
No sabe no opina.	2	13,3	13,3	100,0
Total	15	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2 013 - 2014. (Figura N° 20)

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 74% de los encuestados opinan que los fundamentos de formulación de los presupuestos son los principios del control presupuestal, el 13% manifiestan que son las solicitudes de obras de la población, y con el mismo porcentaje no saben no opinan. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados opinan que los fundamentos de formulación de los presupuestos son los principios del control presupuestal.

TABLA N° 21: OPINIÓN DE LOS TRABAJADORES DE LA SIGUIENTE AFIRMACIÓN: EL CORRECTO USO DE RECURSOS FINANCIEROS EN UN AÑO DEPENDE DE LA ADECUADA PLANIFICACIÓN OPERATIVA.

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente de acuerdo.	8	53,3	53,3	53,3
Parcialmente de acuerdo.	5	33,3	33,3	86,7
Válidos Indiferente.	1	6,7	6,7	93,3
Parcialmente en desacuerdo.	1	6,7	6,7	100,0
Total	15	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2 013 - 2014. (Figura N° 21)

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 53% de los encuestados se encuentran totalmente de acuerdo con la afirmación: el correcto uso de recursos financieros en un año depende de la adecuada planificación operativa, el 33% parcialmente de acuerdo, el 7% parcialmente en desacuerdo y con el mismo porcentaje le es indiferente. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados se encuentran totalmente de acuerdo con la afirmación: el correcto uso de recursos financieros en un año depende de la adecuada planificación operativa.

➤ **GESTIÓN PATRIMONIAL**

TABLA N° 22: OPINIÓN DE LOS TRABAJADORES SEGÚN SI LA GESTIÓN GERENCIAL COMPRENDE EL CRECIMIENTO DE ACTIVOS Y LA DISMINUCIÓN DE DEUDAS PRINCIPALMENTE ENTONCES LA GESTIÓN PATRIMONIAL EQUIVALE A:

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Mayor recaudación y transferencias.	3	20,0	20,0	20,0
Válidos Calzar necesidades institucionales con recursos disponibles.	12	80,0	80,0	100,0
Total	15	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2 013 - 2014. (Figura N° 22)

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 80% de los encuestados opinan que la gestión patrimonial equivale a calzar necesidades institucionales con recursos disponibles, mientras que el 20% indican que equivale mayor recaudación y transferencias. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados opinan que la gestión patrimonial equivale a calzar necesidades institucionales con recursos disponibles.

TABLA N° 23: OPINIÓN DE LOS TRABAJADORES ACERCA DE UNA ADECUADA GESTIÓN PATRIMONIAL DEPENDE ESENCIALMENTE DE:

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Buenas ideas y precauciones en el gobierno.	2	13,3	13,3	13,3
Gastar dinero solo cuando la población lo necesite.	2	13,3	13,3	26,7
Válidos				
Orientar las decisiones y acciones del gobierno local dirigidos por el plan de Desarrollo Concertado	11	73,3	73,3	100,0
Total	15	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2 013 - 2014. (Figura N° 23)

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 73% de los encuestados opinan que una adecuada gestión patrimonial depende esencialmente de orientar las decisiones y acciones del gobierno local dirigidos por el plan de Desarrollo Concertado, el 14% manifiestan que son las buenas ideas y precauciones en el gobierno, y con el 13% indican que se debe gastar dinero solo cuando la población lo necesite. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados opinan que una adecuada gestión patrimonial depende esencialmente de orientar las decisiones y acciones del gobierno local dirigidos por el plan de Desarrollo Concertado.

➤ **PRESUPUESTO DE CAJA**

**TABLA N° 24: CONOCIMIENTO DE LOS TRABAJADORES
DEL PRESUPUESTO DE CAJA**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Si	14	93,3	93,3	93,3
Válidos No	1	6,7	6,7	100,0
Total	15	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2 013 - 2014. (Figura N° 24)

INTERPRETACIÓN: De la tabla y figura anterior se observa que el 93% de los encuestados opinan que el dinero se administra mediante un presupuesto de caja, mientras que el 7% indican que no. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados opinan que el dinero se administra mediante un presupuesto de caja.

➤ **PRESUPUESTO DE INGRESO**

**TABLA N° 25: CONOCIMIENTO DE LOS TRABAJADORES
DE LOS INGRESOS ECONÓMICOS DE LA MUNICIPALIDAD**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Si	12	80,0	80,0	80,0
Válidos No	3	20,0	20,0	100,0
Total	15	100,0	100,0	

*Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la
Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2 013 - 2014.*

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 80% de los encuestados opinan que los ingresos económicos de la Municipalidad están debidamente presupuestados, mientras que el 20% indican que no. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados opinan que los ingresos económicos de la Municipalidad están debidamente presupuestados.

➤ **PRESUPUESTO DE GASTOS**

TABLA N° 26: OPINIÓN DE LOS TRABAJADORES SEGÚN LA EFICIENCIA DE LOS CRITERIOS DEL MANEJO DE LOS GASTOS

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Si	13	86,7	86,7	86,7
Válidos No	2	13,3	13,3	100,0
Total	15	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2 013 - 2014. (Figura N° 26)

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 87% de los encuestados opinan que los gastos se manejan con criterios de eficiencia, mientras que el 13% indican que no. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados opinan que los gastos se manejan con criterios de eficiencia.

➤ **PLANES Y PROGRAMAS DE LA ENTIDAD**

TABLA N° 27: CONOCIMIENTO DE LOS TRABAJADORES DE LOS PLANES Y PROGRAMAS DE LA MUNICIPALIDAD A LARGO PLAZO

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Si	12	80,0	80,0	80,0
Válidos No	3	20,0	20,0	100,0
Total	15	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2 013 - 2014. (Figura N° 27)

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 80% de los encuestados opinan que existen planes y programas de la entidad a largo plazo, mientras que el 20% indican que no. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados opinan que existen planes y programas de la entidad a largo plazo.

TABLA N° 28: OPINIÓN DE LOS TRABAJADORES DE LA CONEXIÓN DE LOS PLANES Y PROGRAMAS CON LA VISIÓN Y MISIÓN DE LA MUNICIPALIDAD

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos Si	12	100,0	100,0	100,0

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2 013 - 2014. (Figura N° 28)

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 100% de los encuestados opinan que los planes y programas están conectados con la visión y misión de la municipalidad.

➤ **ESTADOS FINANCIEROS PROYECTADOS**

TABLA N° 29: OPINIÓN DE LOS TRABAJADORES DE LA COHERENCIA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CON LOS PLANES Y PROGRAMAS DE LA MUNICIPALIDAD

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Si	8	53,3	53,3	53,3
Válidos No	7	46,7	46,7	100,0
Total	15	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2 013 - 2014. (**Figura N° 29**)

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 53% de los encuestados opinan que los estados financieros son coherentes con los planes y programas de la Municipalidad, mientras que el 47% indican que no. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados opinan que los estados financieros son coherentes con los planes y programas de la Municipalidad.

➤ **METAS DE ATENCIÓN**

TABLA N° 30: OPINIÓN DE LOS TRABAJADORES SEGÚN EL VÍNCULO QUE EXISTE CON LAS METAS DE ATENCIÓN Y LOS PRESUPUESTOS DE LA MUNICIPALIDAD

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Si	11	73,3	73,3	73,3
Válidos No	4	26,7	26,7	100,0
Total	15	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2 013 - 2014. (Figura N°

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 73% de los encuestados opinan que las metas de atención están vinculadas con los presupuestos de la Municipalidad, mientras que el 27% indican que no. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados opinan que los las metas de atención están vinculadas con los presupuestos de la Municipalidad.

➤ CALIDAD DE INGRESO

TABLA N° 31: OPINIÓN DE LOS TRABAJADORES SEGÚN LA COHERENCIA DE LAS METAS DE ATENCIÓN Y LOS INGRESOS DETERMINADOS EN EL PRESUPUESTO

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Si	10	66,7	66,7	66,7
Válidos No	5	33,3	33,3	100,0
Total	15	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2 013 - 2014. (Figura 31)

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 67% de los encuestados opinan que las metas de atención son coherentes con los ingresos determinados en el presupuesto, mientras que el 33% indican que no. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados opinan que las metas de atención son coherentes con los ingresos determinados en el presupuesto.

➤ **CALIDAD DE GASTOS**

TABLA N° 32: OPINIÓN DE LOS TRABAJADORES SEGÚN LA COHERENCIA LOS PRESUPUESTOS DE GASTOS CON LA CAPACIDAD FINANCIERA DE LA MUNICIPALIDAD (RDR, FONCOMUN, CANON, ENDEUDAMIENTO, RO, ETC.)

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Si	12	80,0	80,0	80,0
Válidos No	3	20,0	20,0	100,0
Total	15	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2 013 - 2014. (Figura N° 32)

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 80% de los encuestados opinan que los presupuestos de los gastos son coherentes con la capacidad financiera de la municipalidad (RDR, FONCOMUN, CANON Endeudamiento, RO, etc.), mientras que el 20% indican que no. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados opinan que los presupuestos de los gastos son coherentes con la capacidad financiera de la municipalidad (RDR, FONCOMUN, CANON Endeudamiento, RO, etc.).

➤ **NIVELES DE INVERSIÓN MUNICIPAL**

TABLA N° 33: OPINIÓN DE LOS TRABAJADORES SEGÚN LA COHERENCIA DE LAS INVERSIONES ACTUALES PROYECTADAS CON LAS NECESIDADES Y LOS RECURSOS DE LA INSTITUCIÓN

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Si	12	80,0	80,0	80,0
Válidos No	3	20,0	20,0	100,0
Total	15	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2 013 - 2014. (Figura N° 33)

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 80% de los encuestados opinan que las inversiones actuales y proyectadas son coherentes con las necesidades y los recursos de la institución, mientras que el 20% indican que no. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados opinan que las inversiones actuales y proyectadas son coherentes con las necesidades y los recursos de la institución.

➤ **FUENTES DE FINANCIAMIENTO MUNICIPAL**

TABLA N° 34: OPINIÓN DE LOS TRABAJADORES SEGÚN LA COHERENCIA DE LAS DECISIONES DE INVERSIÓN Y GASTO CON LAS FUENTES DE FINANCIAMIENTO DE LA MUNICIPALIDAD

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Si	11	73,3	73,3	73,3
Válidos No	4	26,7	26,7	100,0
Total	15	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta realizada por el investigador a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Taricá, en el periodo 2 013 - 2014. (**Figura 34**)

Interpretación: De la tabla y figura anterior se observa que el 73% de los encuestados opinan que las decisiones de inversión y gasto son coherentes con las fuentes de financiamiento de la Municipalidad, mientras que el 27% indican que no. De ello podemos inferir que la mayoría de los encuestados opinan que las decisiones de inversión y gasto son coherentes con las fuentes de financiamiento de la Municipalidad.

4.3. PRUEBA DE HIPÓTESIS.

HIPOTESIS GENERAL

i. FORMULACIÓN DE LA HIPÓTESIS

H_0 : La Planificación Financiera es independiente de la Gestión de la Municipalidad Distrital de Taricá.

H_1 : La Planificación Financiera influye propiciamente en la Gestión de la Municipalidad Distrital de Taricá.

ii. RESULTADO

Resumen de prueba de hipótesis

	Hipótesis nula	Test	Sig.	Decisión
1	Las categorías de ¿De qué modo la Planificación Financiera contribuye en la gestión municipal? se producen con probabilidades iguales.	Prueba de chi-cuadrado de una muestra	,002	Rechazar la hipótesis nula.

Se muestran las significancias asintóticas. El nivel de significancia es ,05.

iii. DECISIÓN

$$P = 0,002 < 0,05$$

Se acepta H_1

iv. CONCLUSIÓN

Existe evidencia suficiente para concluir que la Planificación Financiera influye propiciamente en la Gestión de la Municipalidad Distrital de Taricá, con una probabilidad menor o igual que 0,002.

HIPOTESIS ESPECÍFICAS

HIPOTESIS N°01:

i. FORMULACIÓN DE LA HIPÓTESIS

H_0 : La planificación operativa imposibilita a la estabilidad y transparencia de la gestión presupuestaria municipal.

H_1 : La planificación operativa contribuye a la estabilidad y transparencia de la gestión presupuestaria municipal.

ii. RESULTADO

Resumen de prueba de hipótesis

	Hipótesis nula	Test	Sig.	Decisión
1	Las categorías de Qué opinión le merece la siguiente afirmación: El correcto uso de recursos financieros en un año depende de la adecuada planificación operativa se producen con probabilidades iguales.	Prueba de chi-cuadrado de una muestra	,026	Rechazar la hipótesis nula.

Se muestran las significancias asintóticas. El nivel de significancia es ,05.

iii. DECISIÓN

$$P = 0,026 < 0,05$$

Se acepta H_1

iv. CONCLUSIÓN

Existe evidencia suficiente para concluir que La planificación operativa contribuye a la estabilidad y transparencia de la gestión presupuestaria municipal, con una probabilidad menor o igual que 0,026.

HIPOTESIS N° 02:

i. FORMULACIÓN DE LA HIPÓTESIS

H_0 : La Planificación Estratégica imposibilita a la sostenibilidad de la Gestión Patrimonial Municipal.

H_1 : La Planificación Estratégica contribuye a la sostenibilidad de la Gestión Patrimonial Municipal.

ii. RESULTADO

	Hipótesis nula	Test	Sig.	Decisión
1	Las categorías de ¿Considera a un plan estratégico una herramienta importante para el desarrollo de la Municipalidad? se producen con una muestra de probabilidades iguales.	Prueba de chi-cuadrado de	,041	Rechazar la hipótesis nula.

Se muestran las significancias asintóticas. El nivel de significancia es ,05

iii. DECISIÓN

$$P = 0,041 < 0,05$$

Se acepta H_1

iv. CONCLUSIÓN

Existe evidencia suficiente para concluir que la Planificación Estratégica contribuye a la sostenibilidad de la Gestión Patrimonial Municipal con una probabilidad de 0.013

5. DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS

Los resultados de la investigación referidos la planificación financiera y la gestión municipal son estadísticamente significativos, para la presente investigación, aportan elementos sustanciales para comprobar en parte la hipótesis principal que se indica:

“La Planificación Financiera influye propiciamente en la Gestión de la Municipalidad Distrital de Taricá.”

Esta hipótesis se sustenta con lo referido por LUNA, David. (2007) “...como instrumento de planeación y gestión financiera, el Plan Financiero es un instrumento que determina objetivos, estrategias y metas de ingresos y gastos, para sanear las finanzas territoriales y lograr los objetivos del Plan de Desarrollo”

Lo que señala este autor concuerda con los resultados de las encuestas aplicadas a los funcionarios de la municipalidad de Taricá, ya que el 53% opina que la planificación financiera es mecanismo orientador de actividades del Gobierno Municipal (ver figura 7), además el 66% opina que contribuye en la gestión municipal reduciendo los riesgos económicos (ver figura 8) y financieros además indican que Planificación Financiera Municipal es eficiente cuando se organiza el presupuesto de acuerdo a las necesidades y los recursos escasos (ver figura 9).

Asimismo los beneficios que obtendrán en este caso referido a la teoría se sustentan en los siguientes: *Reivindicar el papel del gobernante como administrador financiero, Permite estructurar una política fiscal y financiera a corto y mediano plazo, Facilita la adopción de medidas de liquidez y solvencia del ente territorial,*

Permite la reducción de los déficit acumulados, Proyecta de la forma más aproximada posible el comportamiento financiero real del gobierno.

Diremos entonces que la planificación financiera es una herramienta indispensable en toda gestión municipal eficiente, no desmereciendo a los otros instrumentos de gestión y que logra un equilibrio sostenido de la inversión y el gasto.

Asimismo de los resultados de la investigación referidos a la planificación operativa y la gestión presupuestal, podemos inferir de acuerdo a la hipótesis:

“La planificación operativa contribuye a la estabilidad y transparencia de la gestión presupuestaria municipal”

El Instituto de Estudios Peruanos (2011) señala que: *“...La Ley del Sistema Nacional de Presupuesto señala que el Presupuesto constituye el instrumento de gestión del Estado que permite a las entidades lograr sus Objetivos y metas contenidos en su Plan Operativo Institucional, lo que significa que antes de elaborar sus presupuestos las entidades deberían contar con sus planes operativos debidamente aprobados...se debe establecer mecanismos de monitoreo y evaluación del plan operativo.”*

La teoría se demuestra en este caso que resulta relevante la aplicabilidad oportuna de un plan Operativo pues la mayoría de los encuestados opinan que no se aplican en la municipalidad por existir el PIA (ver Figuera 13 y 14), asimismo indicaron que con la correcta aplicación de los planes operativos, los proyectos a corto plazo se atenderían las necesidades básicas con prontitud manifestando que las ventajas

que causan al usar Planes Operativos de gestión municipal es la contribución a la consolidación de planes y programas a mediano y largo plazo (ver figura 15 y 16).

Dentro de los indicadores relacionados a la contrastación de la hipótesis, sobre el presupuesto de caja la mayoría de los servidores públicos técnicos y profesionales, opinan que el dinero se administra mediante un presupuesto de caja, manifiestan que los ingresos económicos de la Municipalidad están debidamente presupuestados, los gastos se manejan con criterios de eficiencia y existen planes y programas de la entidad a largo plazo estando conectados con la visión y misión de la municipalidad. Resultando una debilidad que no se manejen planes a corto plazo demostramos que existe deficiencia en la Planificación Financiera.

Contraviniendo lo que afirma el Instituto de Estudios Peruanos referido a un presupuesto de caja que es manejado diariamente.

Como concluyente, identificamos en la Investigación lo relacionado a:

“La Planificación Estratégica contribuye a la sostenibilidad de la Gestión Patrimonial Municipal.”

La mayoría de los encuestados opinan que la gestión patrimonial equivale a calzar necesidades institucionales con recursos disponibles y con una adecuada gestión dependerán esencialmente de orientar las decisiones y acciones del gobierno local dirigidos por el plan de Desarrollo Concertado. (Ver figura N° 19).

Entonces afirmaremos que el desarrollo de un Plan Institucional puede ser definido como el instrumento de planificación estratégica de mediano plazo que tiene por

función orientar las decisiones y acciones del gobierno local dirigidos al logro de los objetivos de desarrollo contemplados en el Plan de Desarrollo Concertado.

Además, los estados financieros son coherentes con los planes y programas de la Municipalidad, las metas de atención están vinculadas con los presupuestos y los ingresos que están determinados en el presupuesto, además los gastos son coherentes con la capacidad financiera de la municipalidad (RDR, FONCOMUN, CANON Endeudamiento, RO, etc.).

También opinan que las inversiones actuales y proyectadas son coherentes con las necesidades y los recursos de la institución y las decisiones de inversión y gasto son coherentes con las fuentes de financiamiento de la Municipalidad. (Ver figura 28 y 29). Demostrando en tal sentido la afirmación de *MARTÍNEZ ARRIAZA, Alberto Alcides, (2011)...* *“La ejecución presupuestaria entonces, es el instrumento mediante el cual se plasman los resultados de las decisiones municipales, las prioridades de la gestión, los responsables de llevarla a cabo, así como los beneficiados de cada acción y los recursos que se necesitaron para cada una de ellas.”*

6. CONCLUSIONES.

CONCLUSIÓN GENERAL

Se considera importante la Aplicabilidad de la Planificación Financiera en el uso adecuado de los recursos escasos siendo un mecanismo por el cual la gestión gubernamental se optimiza. Además de acuerdo a los resultados los ingresos y gastos son comprometidos eficiente y eficazmente de acuerdo a las necesidades de la población quedando demostrado que la gestión municipal mejora con la correcta ejecución de presupuestos que están determinados en los planes financieros.

PRIMERA CONCLUSIÓN ESPECÍFICA

Los resultados obtenidos por el cruce de información y según la documentación de la Municipalidad nos proporcionan evidencia suficiente para confirmar que la planificación operativa influye favorablemente en la gestión presupuestal de acuerdo a lo afirmado por los funcionarios en la encuesta y los resultados obtenidos aunque no sea aplicada ni tomada en cuenta.

SEGUNDA CONCLUSIÓN ESPECÍFICA

Dentro de la gestión patrimonial se demuestra que los recursos escasos deben ser coherentes con las necesidades institucionales orientándose a decisiones y acciones que logren alcanzar lo establecido en el plan de desarrollo concertado. Quedando demostrado que el planeamiento estratégico contribuye a la sostenibilidad de la gestión patrimonial.

7. RECOMENDACIONES.

RECOMENDACIÓN GENERAL

Se recomienda a la Administración Municipal tomar especial consideración a los planes financieros como un instrumento de mejora en la gestión, distribución correcta de los recursos escasos, y en la visión del municipio que se desea.

Adicionalmente debemos tener en cuenta que una adecuada planificación financiera nos prepara para afrontar posibles contingencias futuras, siendo por tal instrumento de prevención.

PRIMERA RECOMENDACION ESPECÍFICA

Se recomienda a la administración de la Municipalidad dar la importancia debida a los planes operativos institucionales, y debe ser de estricta aplicabilidad para cada periodo, por resolver problemas específicos que se puede presentar eventualmente, además su principal importancia radica en que los planes operativos contribuyen a la ejecución de los planes estratégicos.

SEGUNDA RECOMENDACIÓN ESPECÍFICA

La visión de la municipalidad dentro del plan de desarrollo concertado se concretara mejor si se aplican los planes estratégicos, recomendamos entonces que la municipalidad se oriente a la sostenibilidad de obras y proyectos que ejecuta teniendo en cuenta que la gestión patrimonial depende de los principios de la planificación estratégica.

8. BIBLIOGRAFÍA.

8.1. FUENTES FÍSICAS

8.1.1. REFERIDO AL TEMA

1. ARANEDA DORR, Hugo.1994, “Gestión Presupuestal” pág.: 73
Chile.
2. HORNGREN, Charles. “Introducción a la Contabilidad Financiera” (2000) Edit. Mariza de Anta. México.
3. MARTÍNEZ ARRIAZA, Alberto Alcides. (2011). “Análisis e interpretación de estados financieros a través del uso de indicadores, como un Instrumento para evaluar la gestión municipal en El salvador”. Tesis de Administración Financiera. El Salvador.)
4. PALMA VARGAS, Héctor Ricardo. “Programa Nacional para las Autoridades Municipales 2010-2016: Finanzas municipales” (2009). Edit. El Instituto. Costa Rica.
5. UGARTE SILVA, Saturnino Alfonso. “Tesis: La Contabilidad Gubernamental como factor hacia la calidad total de la gestión financiera”. (2003) Lima. Perú.
6. RODRÍGUEZ QUIROZ, Mayra. Revista “Centroamericana de Administración Pública” (2006). Alemania. Pag. 237

7. SÁNCHEZ PRIETO, Andrés. Revista: “La Planeación financiera-Soporte para decisiones Estratégicas”. (2012). Edit. Revista MM. Colombia.
8. RODRÍGUEZ ORTEGA, Norman. Revista “Planificación Financiera-Una Variable Crítica” (2011)

8.2. FUENTES ELECTRÓNICAS

- 1) hasp.axesnet.com/contenido/documentos/Finanzas%20Públicas.ppt.
LUNA, David. Publicación Web. (Consultado el 15/06/2014)
- 2) http://www.mef.gob.pe/index.php?option=com_content&view=article&id=2546%3Aoficina-general-de-planificacion-inversiones-y-presupuesto&Itemid=101080&lang=es. Publicación del Ministerio de Economía y Fianzas. (Consultado el 18/06/2014)
- 3) <http://www.haciendachiapas.gob.mx/rendicion-ctas/cuentas-publicas/informacion/CP2000/3er-Trimestre/Gestion-Gubernamental.pdf>.
- 4) http://www.municipioaldia.com/municipalidad_en_el_peru.html#.U56AjPI5PT0. Publicación: Municipio al Día. (Consultado el 20/06/2014)
- 5) <http://www.uovirtual.com.mx/moodle/lecturas/admonf1/8.pdf>.
(Consultado el 27/06/2014)

8.3. REFERIDO A LA METODOLOGÍA

1. MUÑOZ RAZO, Carlos. “Cómo asesorar y Elaborar una Investigación de Tesis” (1998). Edit. Prentice Hall Hispanoamericana. S.A. México.
2. GÓMEZ m. Marcelo. “Introducción a la Metodología de la Investigación Científica” (2006). Edit. Las Brujas. Córdoba. Argentina.
3. ZAVALA TRÍAS, Sylvia. MLS (2009) (Asociación de Psicólogos Americanos).Modelo APA Guía a la redacción en el estilo 6ta edición. Biblioteca de la Universidad Metropolitana.

9. ANEXO.

ANEXO 1. Matriz de Consistencia.

“LA PLANIFICACIÓN FINANCIERA Y SU INFLUENCIA EN LA GESTIÓN GUBERNAMENTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TARICÁ PERIODOS 2013-2014”				
MATRIZ DE CONSISTENCIA				
PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	METODOLOGÍA
<p>Problema General:</p> <p>¿De qué manera influye la Planificación Financiera en la Gestión Gubernamental de la Municipalidad Distrital de Taricá periodos 2013-2014?</p>	<p>Objetivo General:</p> <p>Demostrar de qué manera influye la Planificación Financiera en la Gestión Gubernamental de la Municipalidad Distrital de Taricá periodos 2013-2014.</p>	<p>Hipótesis General:</p> <p>La Planificación Financiera influye propiciamente en la Gestión de la Municipalidad Distrital de Taricá.</p>	<p>X:</p> <p>Planificación Financiera.</p>	<p>Tipo de Investigación:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Aplicada. ▪ Descriptivo-Explicativo
<p>Problemas Específicos:</p> <p>1. ¿Cómo la planificación operativa interviene en la gestión presupuestaria de la Municipalidad?</p> <p>2. ¿Cómo la planificación estratégica contribuye en la gestión patrimonial de la Municipalidad?</p>	<p>Objetivos Específicos:</p> <p>1. Investigar como la planificación operativa interviene en la gestión presupuestaria de la Municipalidad.</p> <p>2. Analizar como la planificación estratégica contribuye a la gestión patrimonial de la Municipalidad.</p>	<p>Hipótesis Específicas:</p> <p>1. La planificación operativa contribuye a la estabilidad y transparencia de la gestión presupuestaria municipal.</p> <p>2. La Planificación Estratégica contribuye a la sostenibilidad de la Gestión Patrimonial Municipal.</p>	<p>Y:</p> <p>Gestión Gubernamental.</p>	<p>Diseño de la Investigación:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ No experimental. ▪ Transversal/Correlacional - Causal

ANEXO 2. Modelos e Instrumentos de Recolección de datos.

1. Estadísticos de los Elementos:

Estadísticos de los elementos			
	Media	Desviación típica	N
¿Cómo considera a la Planificación Financiera Municipal?	3,13	1,187	15
¿De qué modo la Planificación Financiera contribuye en la gestión municipal?	2,60	,910	15
¿Qué entiende por Planificación Financiera Municipal eficiente?	2,13	,640	15
¿Qué entiende por gestión gubernamental municipal de calidad?	2,80	,775	15
¿Cuál es la debilidad de gestión más resaltante que atraviesa la municipalidad?	2,73	1,100	15
La mejora de la gestión municipal dependerá de:	1,47	,915	15
¿Se aplican planes operativos en la Municipalidad?	1,53	,516	15
¿Por qué no se aplican planes operativos en la Municipalidad?	2,87	1,246	15
Con la correcta aplicación de planes operativos, los proyectos a corto plazo:	2,07	,961	15
¿Qué ventajas causa usar Planes Operativos en la gestión municipal?	1,80	,414	15
¿Cuenta la entidad con un plan estratégico?	1,13	,352	15
¿Considera a un plan estratégico una herramienta importante para el desarrollo de la Municipalidad?	1,47	,640	15
¿Por qué los planes estratégicos son recomendables en la era actual?	1,27	,594	15
¿Cuáles serían los fundamentos de formulación de los Presupuestos?	1,67	1,175	15
Qué opinión le merece la siguiente afirmación: El correcto uso de recursos financieros en un año depende de la adecuada planificación operativa.	1,67	,900	15
Si la gestión gerencial comprende el crecimiento de activos y la disminución de deudas principalmente entonces la gestión patrimonial equivale a:	1,87	,516	15
Una adecuada gestión patrimonial depende esencialmente de:	2,60	,737	15
El dinero se administra mediante un presupuesto de caja	1,07	,258	15
Los ingresos económicos de la municipalidad están debidamente presupuestados	1,20	,414	15
Los gastos se manejan con criterios de eficiencia	1,13	,352	15
Existe planes y programas de la entidad para largo plazo	1,20	,414	15
Los estados financieros son coherentes con los planes y programas de la municipalidad	1,47	,516	15
Las metas de atención están vinculadas con los presupuestos de la municipalidad	1,27	,458	15
Las metas de atención son coherentes con los ingresos determinados en el presupuesto	1,33	,488	15

Los presupuestos de gastos son coherentes con la capacidad financiera de la municipalidad (RDR, FONCOMUN, CANON, Endeudamiento, RO, etc.)	1,20	,414	15
Las inversiones actuales proyectadas son coherentes con las necesidades y los recursos de la institución	1,20	,414	15
Las decisiones de inversión y gasto son coherentes con las fuentes de financiamiento de la municipalidad	1,27	,458	15

2. Alfa de Crombach

Estadísticos de resumen de los elementos

	Media	Mínimo	Máximo	Rango	Máximo/ mínimo	Varianza	N de elementos
Medias de los elementos	1,746	1,067	3,133	2,067	2,938	,406	27
Varianzas de los elementos	,515	,067	1,552	1,486	23,286	,199	27
Covarianzas inter-elementos	,069	-,667	,738	1,405	-1,107	,025	27
Correlaciones inter-elementos	,189	-,497	1,000	1,497	-2,012	,091	27

Estadísticos total-elemento

	Media de la escala si se elimina el elemento	Varianza de la escala si se elimina el elemento	Correlación elemento-total corregida	Correlación múltiple al cuadrado	Alfa de Cronbach si se elimina el elemento
¿Cómo considera a la Planificación Financiera Municipal?	44,00	64,286	-,180	.	,838
¿De qué modo la Planificación Financiera contribuye en la gestión municipal?	44,53	52,124	,709	.	,779
¿Qué entiende por Planificación Financiera Municipal eficiente?	45,00	55,286	,691	.	,786
¿Qué entiende por gestión gubernamental municipal de calidad?	44,33	55,667	,519	.	,792
¿Cuál es la debilidad de gestión más resaltante que atraviesa la municipalidad?	44,40	52,971	,505	.	,791
La mejora de la gestión municipal dependerá de:	45,67	60,238	,084	.	,815
¿Se aplican planes operativos en la Municipalidad?	45,60	62,400	-,049	.	,813
¿Por qué no se aplican planes operativos en la Municipalidad?	44,27	57,495	,170	.	,817
Con la correcta aplicación de planes operativos, los proyectos a corto plazo:	45,07	55,210	,429	.	,796

¿Qué ventajas causa usar Planes Operativos en la gestión municipal?	45,33	62,238	-,022	.	,811
¿Cuenta la entidad con un plan estratégico?	46,00	59,714	,447	.	,800
¿Considera a un plan estratégico una herramienta importante para el desarrollo de la Municipalidad?	45,67	61,667	,019	.	,813
¿Por qué los planes estratégicos son recomendables en la era actual?	45,87	56,124	,651	.	,789
¿Cuáles serían los fundamentos de formulación de los Presupuestos?	45,47	56,410	,254	.	,809
Qué opinión le merece la siguiente afirmación: El correcto uso de recursos financieros en un año depende de la adecuada planificación operativa.	45,47	51,981	,730	.	,778
Si la gestión gerencial comprende el crecimiento de activos y la disminución de deudas principalmente entonces la gestión patrimonial equivale a:	45,27	58,924	,388	.	,799
Una adecuada gestión patrimonial depende esencialmente de:	44,53	59,695	,178	.	,807
El dinero se administra mediante un presupuesto de caja	46,07	61,352	,210	.	,806
Los ingresos económicos de la municipalidad están debidamente presupuestados	45,93	58,067	,638	.	,794
Los gastos se manejan con criterios de eficiencia	46,00	58,429	,690	.	,795
Existe planes y programas de la entidad para largo plazo	45,93	60,210	,293	.	,803
Los estados financieros son coherentes con los planes y programas de la municipalidad	45,67	59,381	,329	.	,801
Las metas de atención están vinculadas con los presupuestos de la municipalidad	45,87	57,838	,606	.	,794
Las metas de atención son coherentes con los ingresos determinados en el presupuesto	45,80	57,600	,598	.	,793
Los presupuestos de gastos son coherentes con la capacidad financiera de la municipalidad (RDR, FONCOMUN, CANON, Endeudamiento, RO, etc.)	45,93	58,352	,592	.	,795
Las inversiones actuales proyectadas son coherentes con las necesidades y los recursos de la institución	45,93	58,352	,592	.	,795
Las decisiones de inversión y gasto son coherentes con las fuentes de financiamiento de la municipalidad	45,87	58,552	,500	.	,797

3. Diseño de Encuesta



UNIVERSIDAD NACIONAL “SANTIAGO ANTUNEZ DE MAYOLO”

FACULTAD DE ECONOMÍA Y CONTABILIDAD

ENCUESTA SOBRE PLANIFICACIÓN FINANCIERA

La presente encuesta constituye parte de un trabajo de investigación científica, que tiene por objeto conocer de qué manera influye la Planificación Financiera en la Gestión Gubernamental de la Municipalidad Distrital de Taricá.

Los resultados de la encuesta solamente serán usados con fines científicos en el campo de las finanzas públicas a nivel de gobierno municipal.

I. DATOS GENERALES

Nombre y Apellidos: _____

Ocupación: _____

Sexo: _____

Grado de instrucción: _____

Profesión: _____

Antigüedad en el cargo actual: _____

Experiencia profesional o laboral: _____

II. DATOS DEL ESTUDIO

1. PLANIFICACION FINANCIERA

¿Cómo considera a la Planificación Financiera Municipal?

- a) Como designaciones normativas.
- b) Como recomendaciones del gobierno central.
- c) Como dispositivos uniformes de todas las municipalidades.
- d) Como un mecanismo orientador de actividades del Gobierno Municipal.

¿De qué modo la Planificación Financiera contribuye en la gestión municipal?

- a) Programando obras y gastos comunales.
- b) No influye decisivamente en la gestión.
- c) Reduciendo los riesgos económicos y financieros.
- d) Desperdiciando el tiempo teóricamente.

¿Qué entiende por Planificación Financiera Municipal eficiente?

- a) Facilitar la adopción de medidas de liquidez y solvencia.
- b) Organizar el Presupuesto de acuerdo a las necesidades y los recursos escasos.
- c) Planificar por obligación normativa.
- d) Informar los gastos y los ingresos al MEF.

2. GESTION GUBERNAMENTAL

¿Qué entiende por gestión gubernamental municipal de calidad?

- a) Realizar obras públicas utilizando todo los medios posibles.
- b) Obras bien ejecutadas.
- c) Gestión por resultados razonables.
- d) Uso obligatorio de los recursos por medidas presupuestarias.

¿Cuál es la debilidad de gestión más resaltante que atraviesa la municipalidad?

- a) Carencia de coordinación entre las dependencias.
- b) No existen debilidades resaltantes.
- c) Presupuestos pobremente ejecutados.
- d) Deficiencia en los procesos de planificación.

La mejora de la gestión municipal dependerá de:

- a) Una adecuada planificación y ejecución financiera
- b) Aplicación acelerada de los presupuestos.
- c) Que los funcionarios sean leales.
- d) Recursos económicos abundantes.

3. PLANIFICACION OPERATIVA

¿Se aplican planes operativos en la Municipalidad?

- a) Si
- b) No

¿Por qué no se aplican planes operativos en la Municipalidad?

- a) Falta de personal capacitado.
- b) Carencia de recursos económicos.
- c) Desconocimiento de planes operativos.
- d) No es relevante por existir el PIA.

Con la correcta aplicación de planes operativos, los proyectos a corto plazo:

- a) Se ejecutaran eficientemente.
- b) Es desperdicio de tiempo realizar un plan operativo.
- c) Las necesidades básicas se atenderían con prontitud.

¿Qué ventajas causa usar Planes Operativos en la gestión municipal?

- a) Cumplimiento de obras y proyectos a corto plazo.
- b) Contribuyen a la consolidación de planes y programas a mediano y largo plazo.
- c) No existen ventajas.

4. PLANIFICACION ESTRATEGICA

¿Cuenta la entidad con un plan estratégico?

- a) Si
- b) No

¿Considera a un plan estratégico una herramienta importante para el desarrollo de la Municipalidad?

- a) Muy Importante.
- b) Importante.
- c) Poco importante.
- d) No sabe no opina.

¿Por qué los planes estratégicos son recomendables en la era actual?

- a) Contribuyen a lograr instituciones inteligentes.
- b) Para cumplimientos formales dispuestos por el MEF.
- c) Es importante.
- d) Porque es una moda mundial.

5. GESTION PRESUPUESTAL

¿Cuáles son los fundamentos de formulación de los Presupuestos?

- a) Los principios del control presupuestal.
- b) Los planes de campaña del alcalde y su organización política.
- c) Solicitudes de obras de la población.
- d) No sabe no opina.

Qué opinión le merece la siguiente afirmación: *El correcto uso de recursos financieros en un año depende de la adecuada planificación operativa.*

- a) Totalmente de acuerdo.
- b) Parcialmente de acuerdo.
- c) Indiferente.
- d) Parcialmente en desacuerdo.
- e) Totalmente en desacuerdo.

6. GESTION PATRIMONIAL

Si la gestión gerencial comprende el crecimiento de activos y la disminución de deudas principalmente entonces la gestión patrimonial equivale a:

- a) Mayor recaudación y transferencias.
- b) Calzar necesidades institucionales con recursos disponibles.
- c) Ahorrar para futuras contingencias.
- d) Saber utilizar muy bien el dinero.

Una adecuada gestión patrimonial depende esencialmente de:

- a) Buenas ideas y precauciones en el gobierno.
- b) Gastar dinero solo cuando la población lo necesite.

- c) Orientar las decisiones y acciones del gobierno local dirigidos por el plan de Desarrollo Concertado
- d) No sabe no opina.

7. PRESUPUESTO DE CAJA.

¿El dinero se administra mediante un presupuesto de caja?

- a) Si
- b) No

8. PRESUPUESTO DE INGRESOS.

¿Los ingresos económicos de la Municipalidad están debidamente presupuestados?

- a) Si
- b) No

9. PRESUPUESTO DE GASTOS

¿Los gastos se manejan con criterios de eficiencia?

- a) Si
- b) No

10. PLANES Y PROGRAMAS DE LA ENTIDAD.

¿Existen planes y programas de la entidad para el largo plazo?

- a) Si
- b) No

¿Los planes y programas están conectados con la visión y misión de la Municipalidad?

- a) Si
- b) No

11. ESTADOS FINANCIEROS PROYECTADOS.

¿Los Estados Financieros son coherentes con los planes y programas de la Municipalidad?

- c) Si
- d) No

12. METAS DE ATENCIÓN.

¿Las metas de atención están vinculadas con los presupuestos de la Municipalidad?

- a) Si
- b) No

13. CALIDAD DEL INGRESO.

¿Las metas de atención son coherentes con los ingresos determinados en el presupuesto?

- a) Si
- b) No

14. CALIDAD DEL GASTO.

¿Los presupuestos de gastos son coherentes con la capacidad financiera de la Municipalidad (RDR, FONCOMUN, CANON, Endeudamiento, RO, etc.)?

- a) Si
- b) No

15. NIVELES DE INVERSIÓN MUNICIPAL.

¿Las inversiones actuales y proyectadas son coherentes con las necesidades y los recursos de la Institución?

- a) Si
- b) No

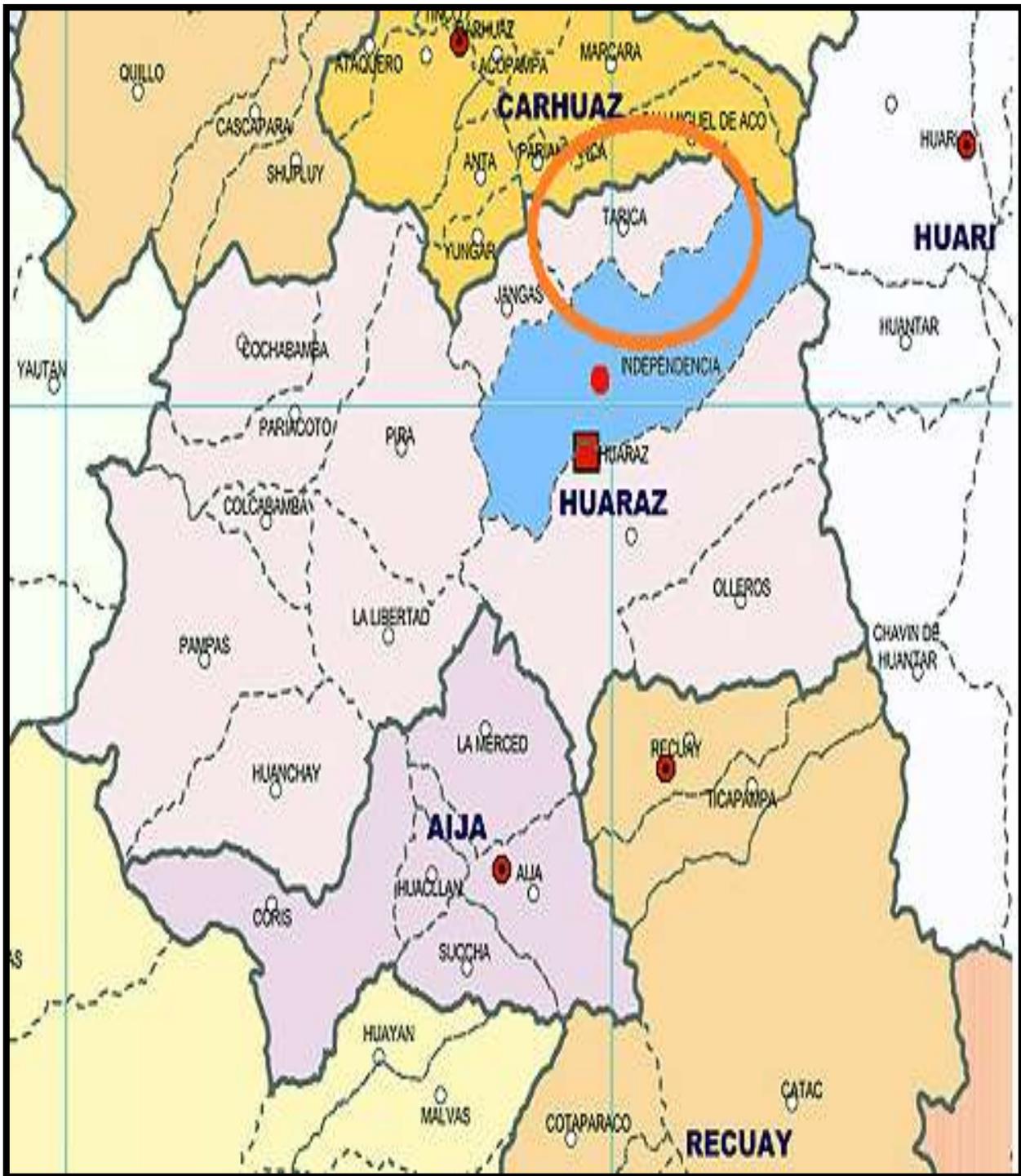
16. FUENTES DE FINANCIAMIENTO MUNICIPAL.

¿Las decisiones de inversión y gasto son coherentes con las fuentes de financiamiento de la Municipalidad?

- a) Si
- b) No

ANEXO 3. Cuadros, Gráficos, mapas y Fotografías.

• Mapa Geográfico del Distrito



✿ Plaza de Armas del Distrito



ANEXO 4. Tablas de Interpretación de Resultados y otros.

Figura N°01:

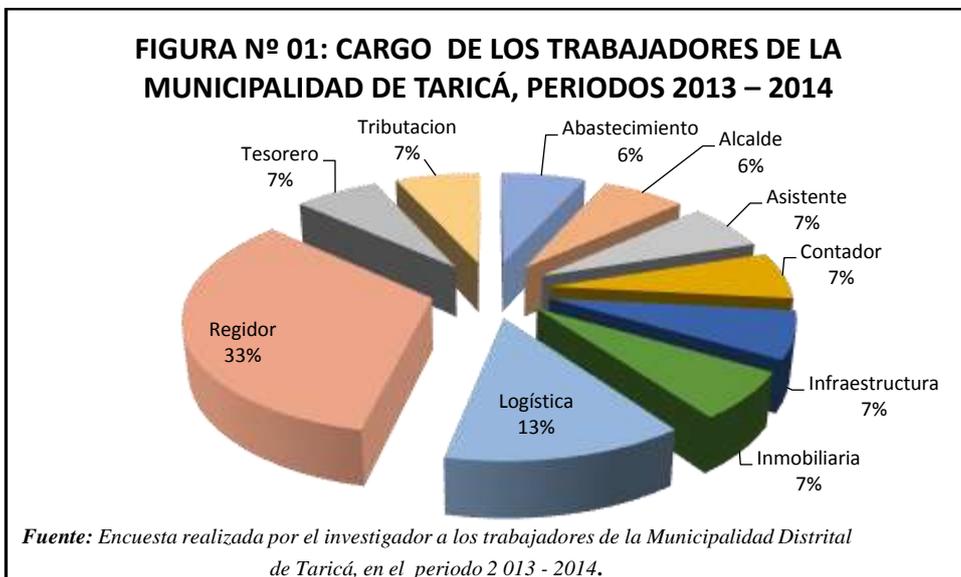


Figura N° 02:



Figura N° 03:

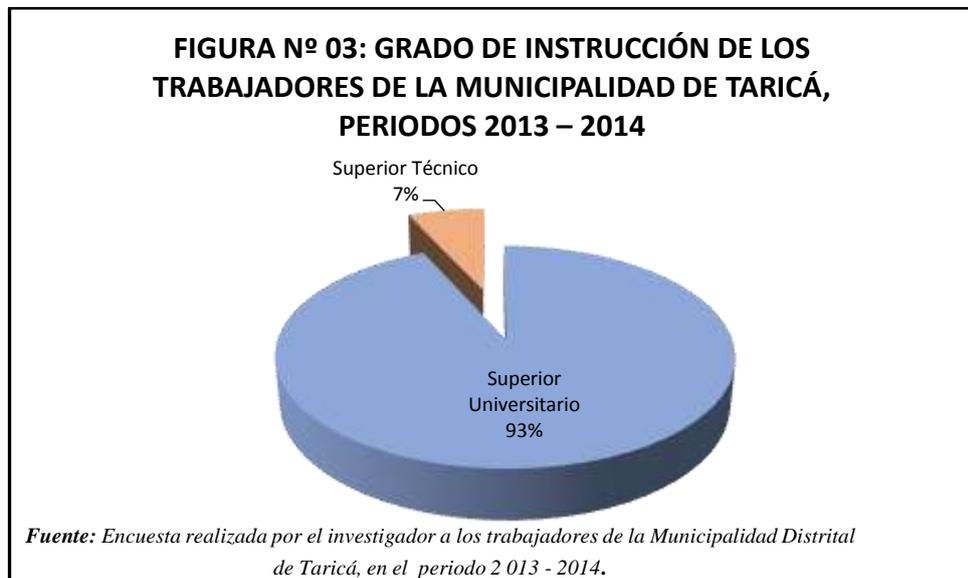


Figura N° 04:

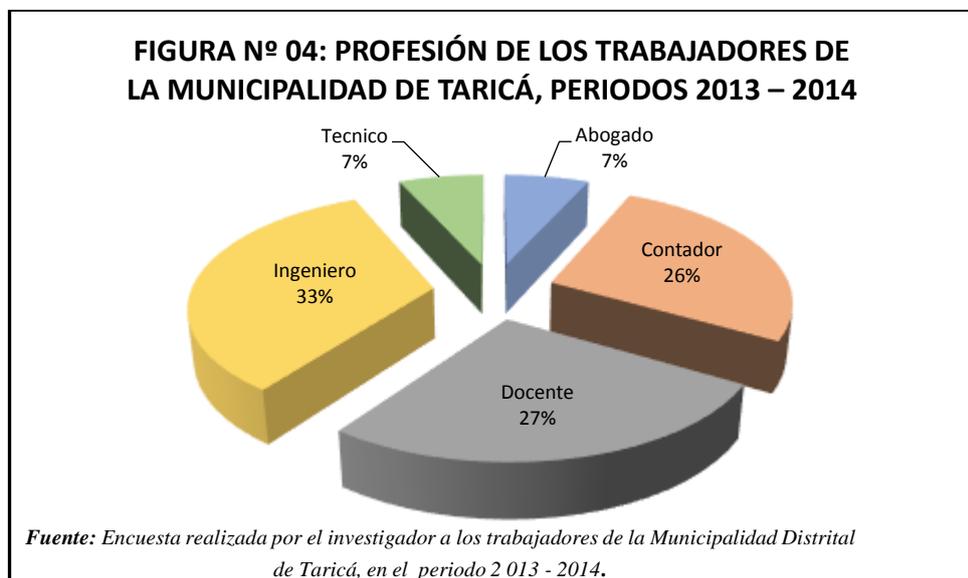


Figura N° 05:

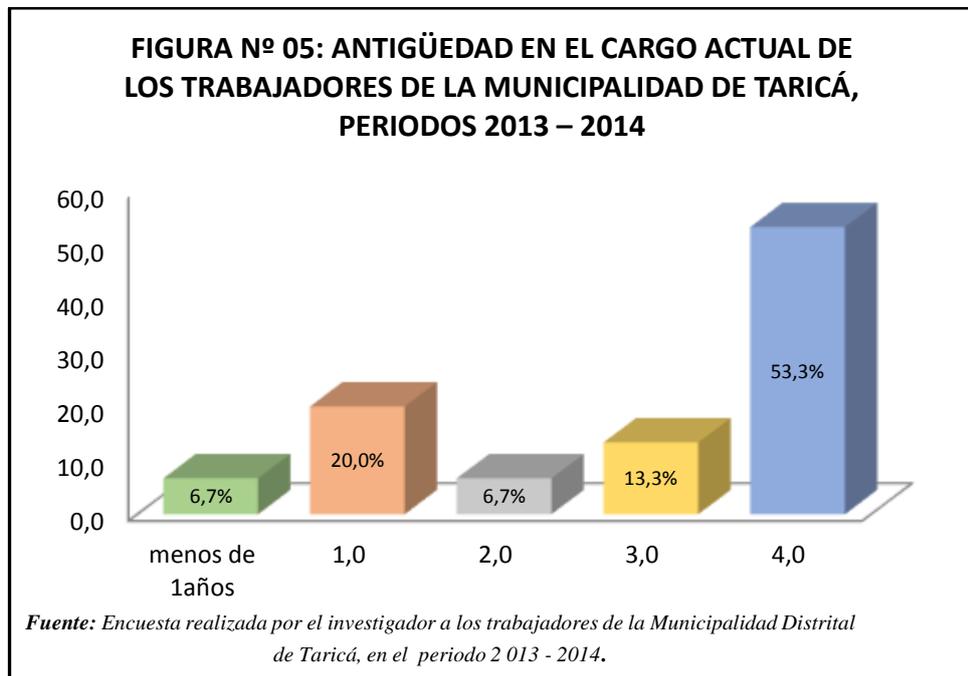


Figura N° 06:

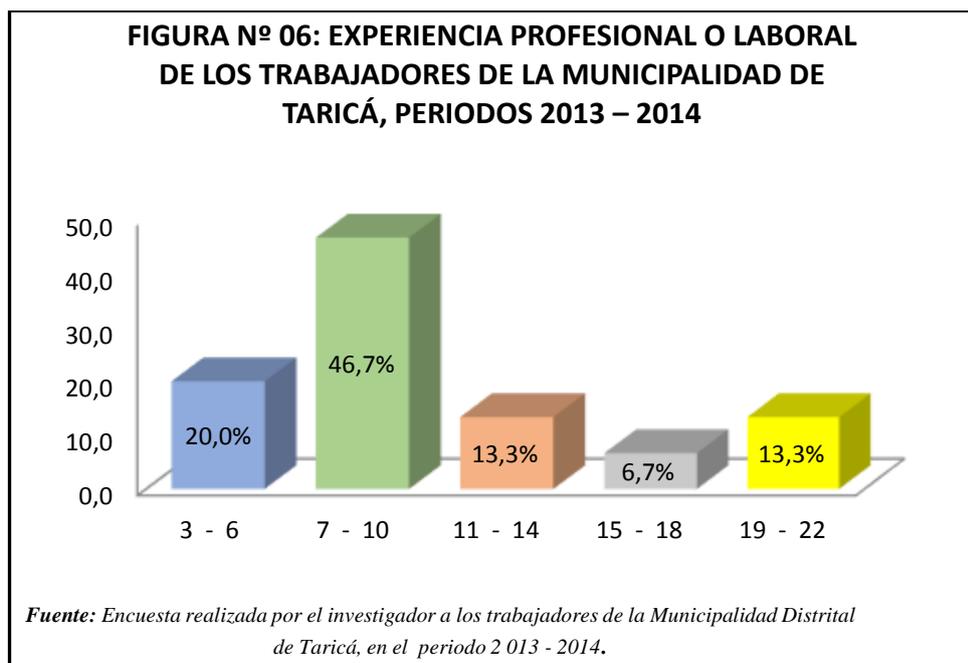


Figura N° 07:

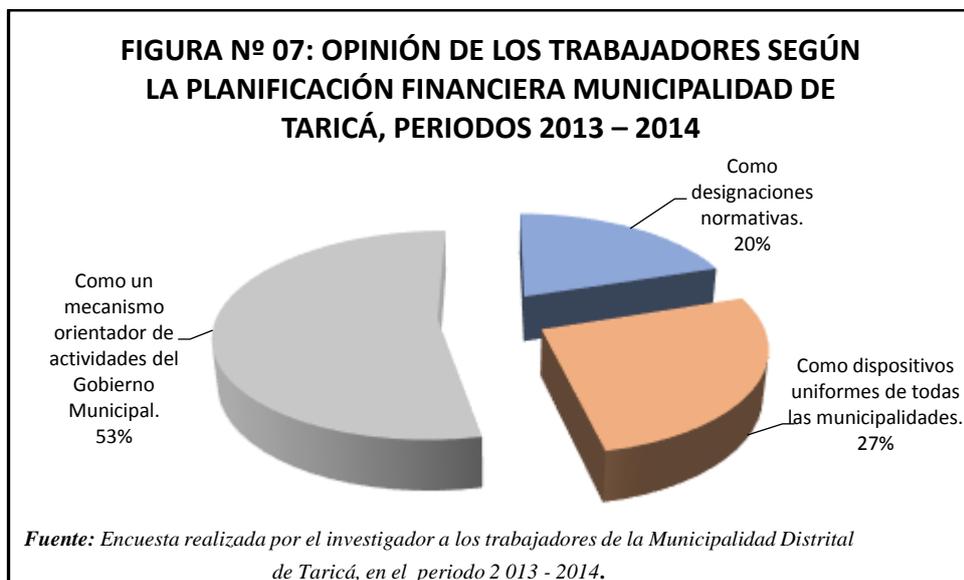


Figura N° 08:

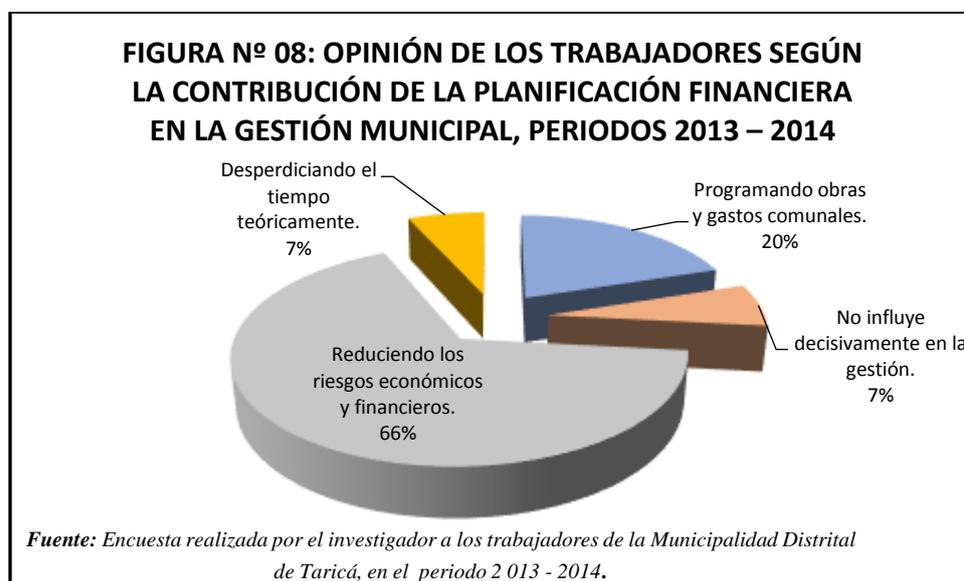


Figura N° 09:

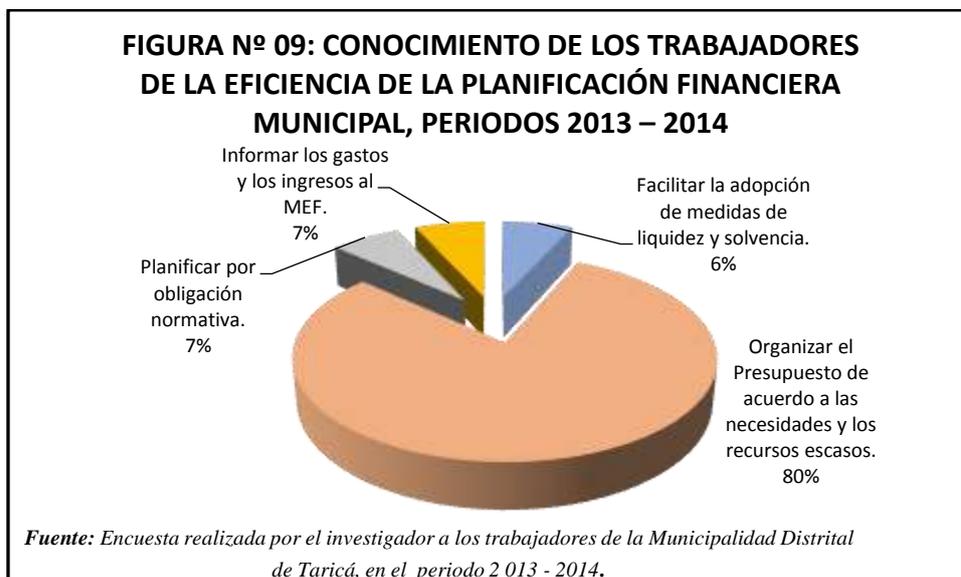


Figura N° 10:

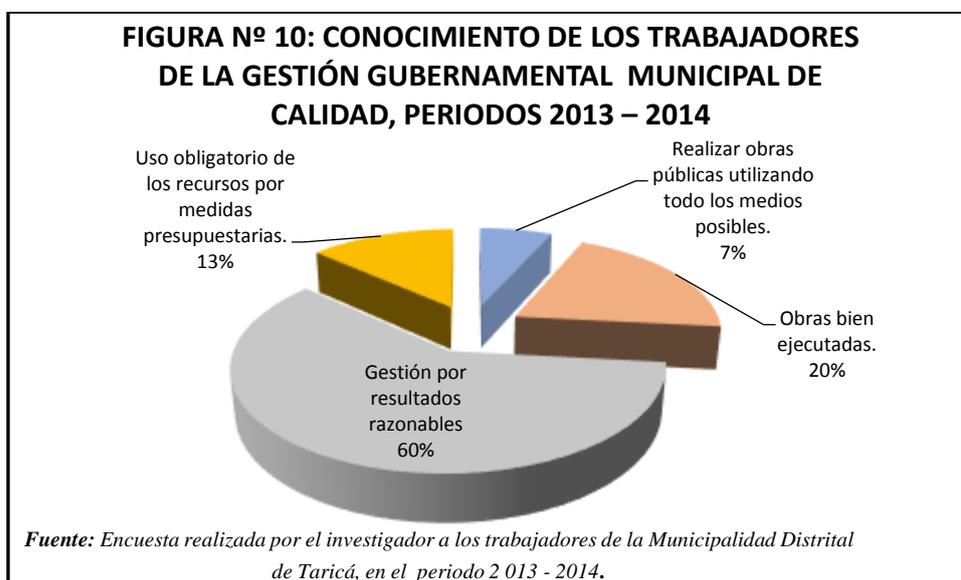


Figura N° 11:

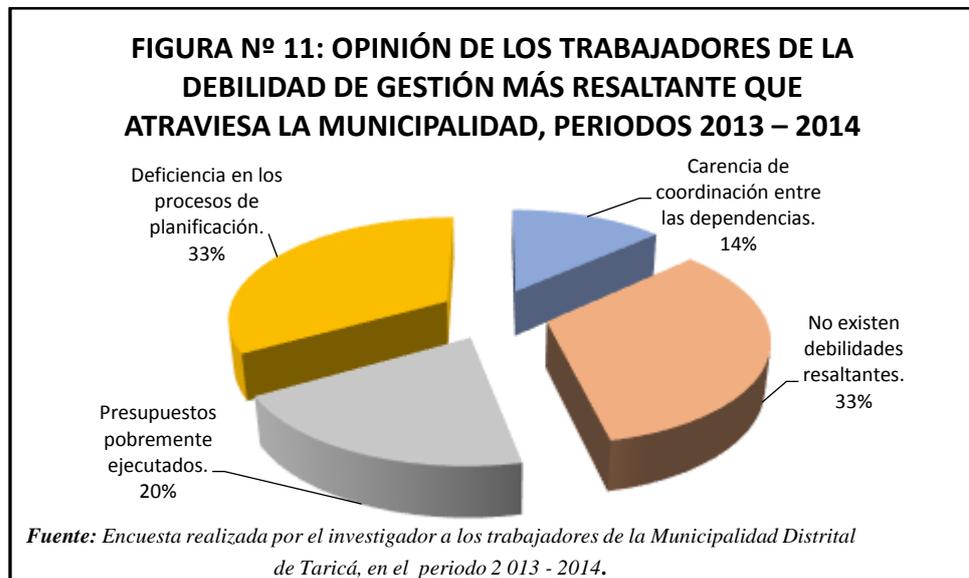


Figura N° 12:

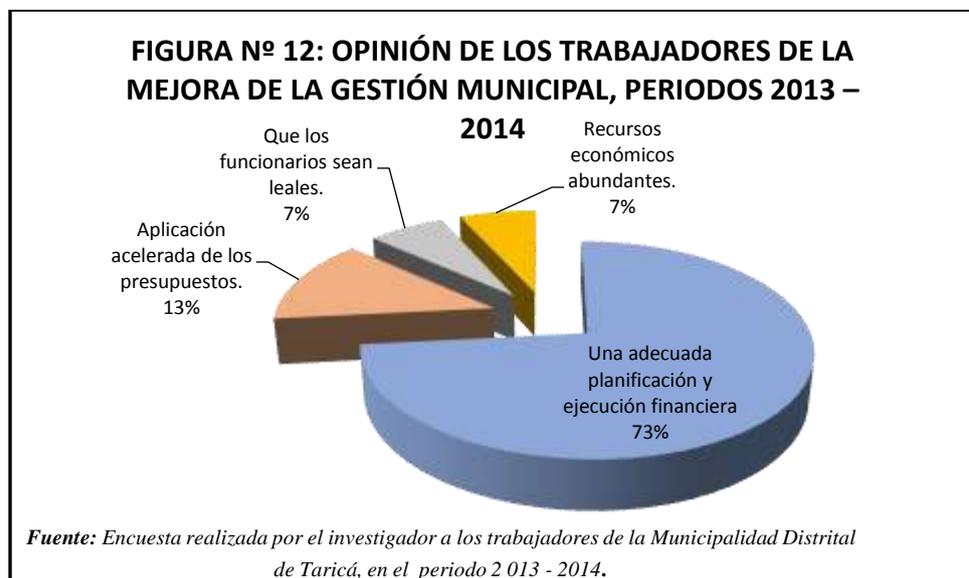


Figura N° 13:

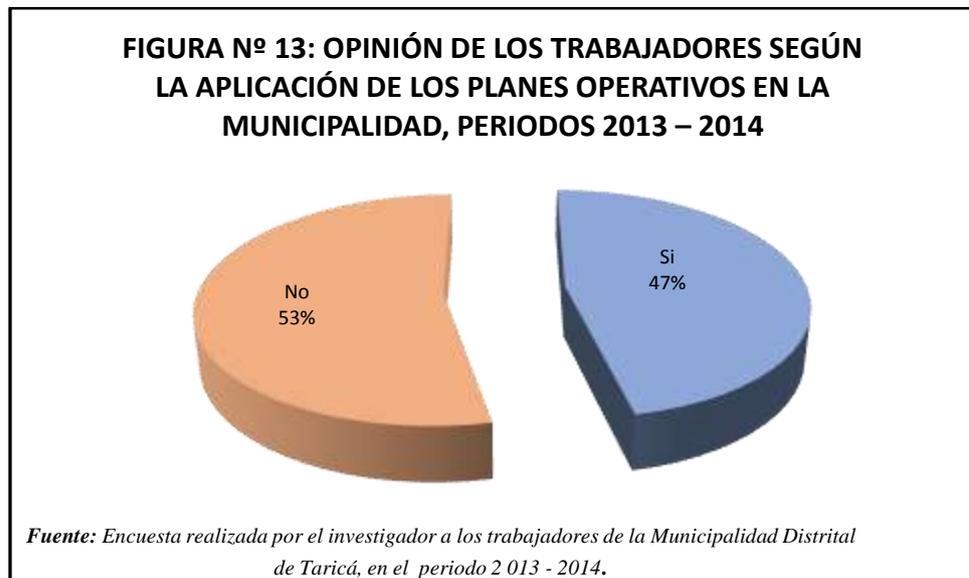


Figura N° 14:

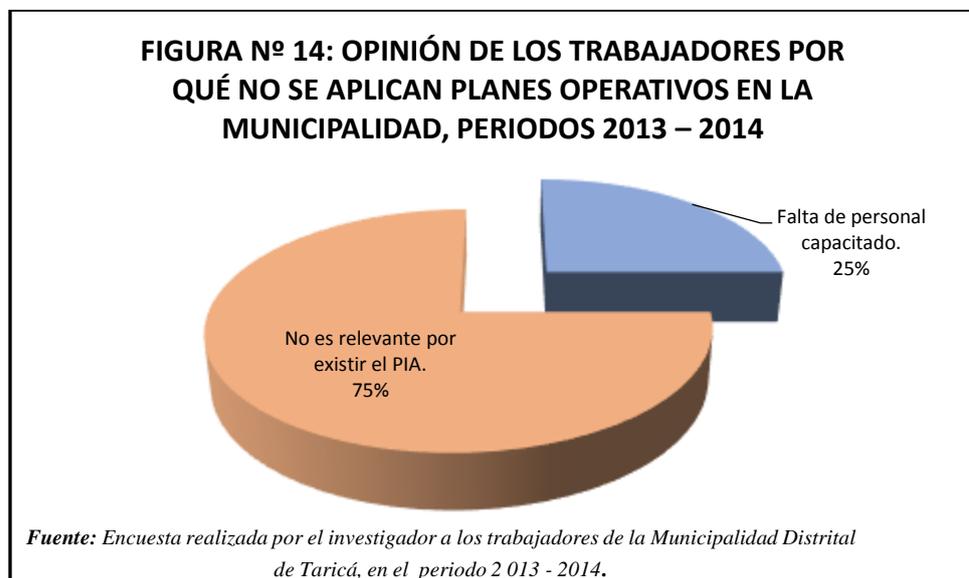


Figura N° 15:

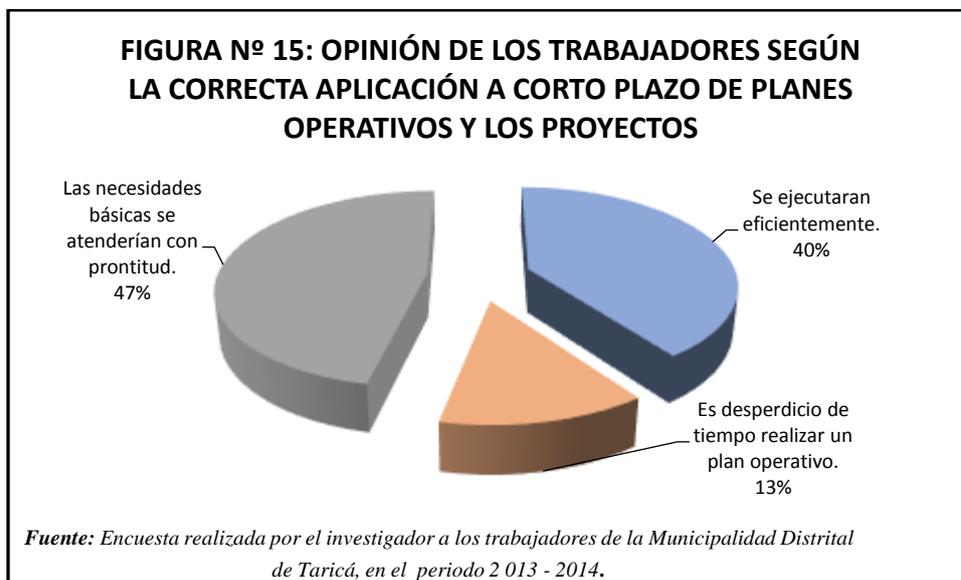


Figura N° 16:

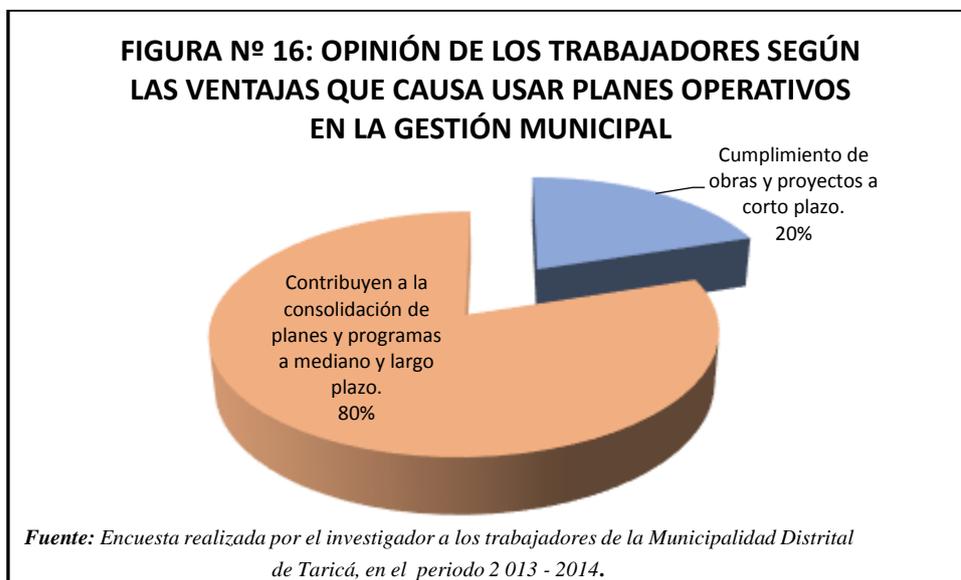


Figura N° 17:

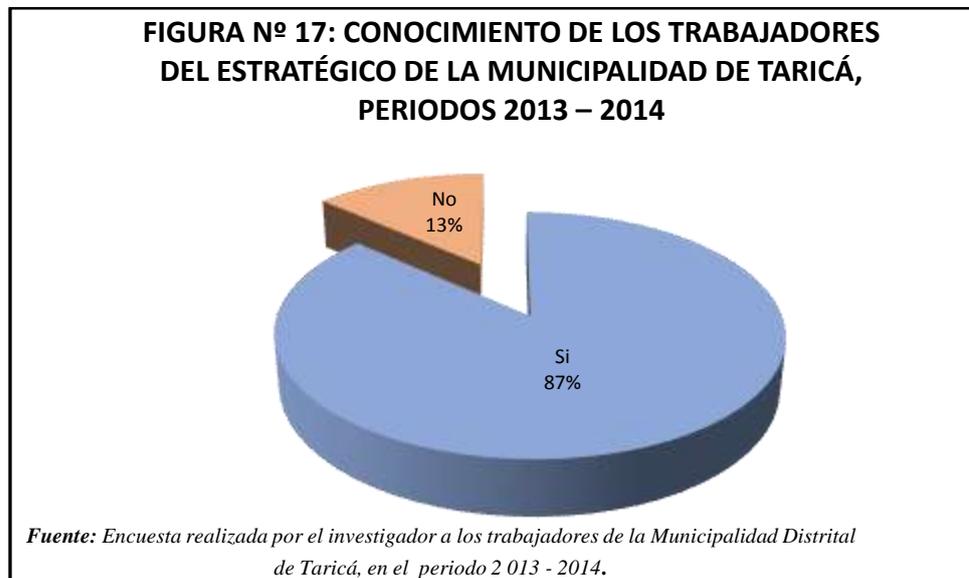


Figura N° 18:

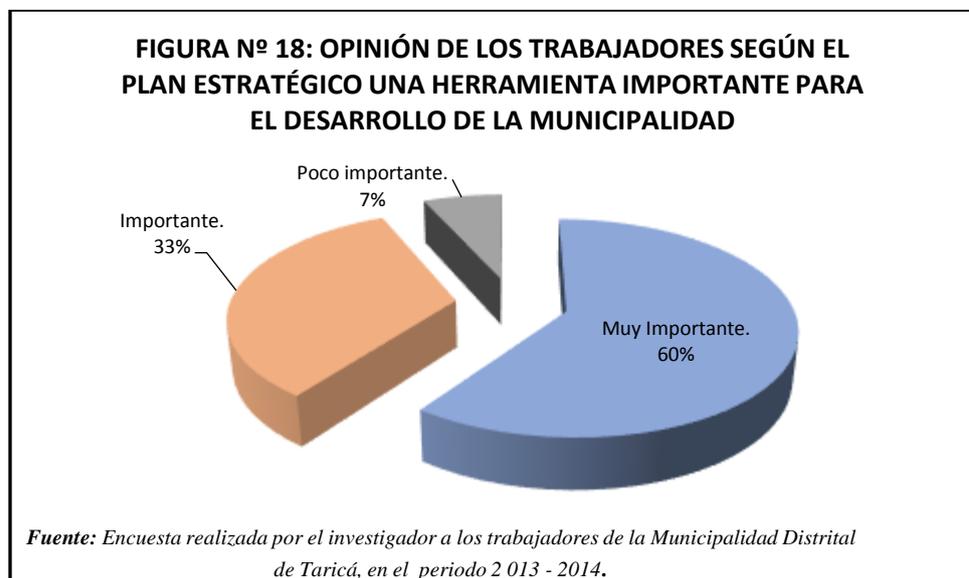


Figura N° 19:

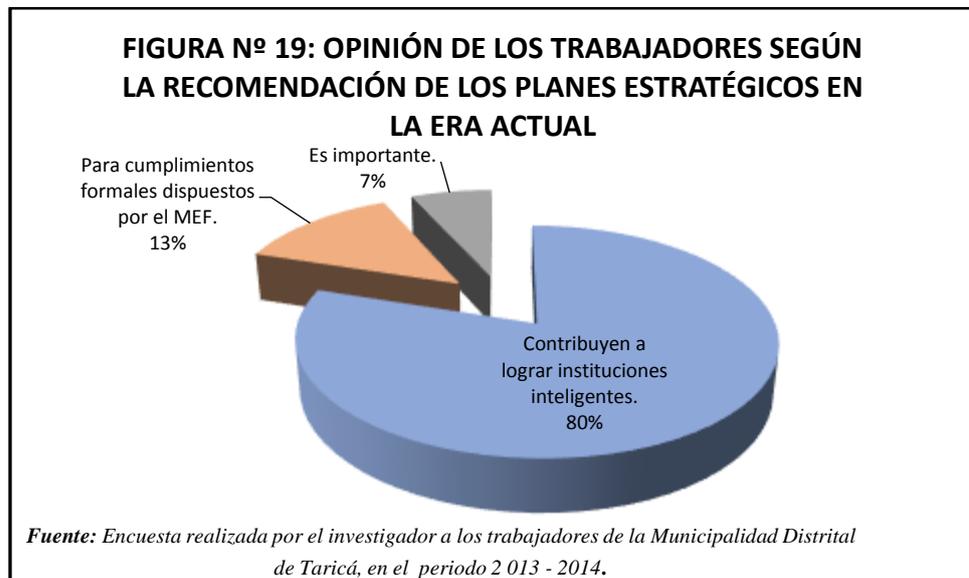


Figura N° 20:

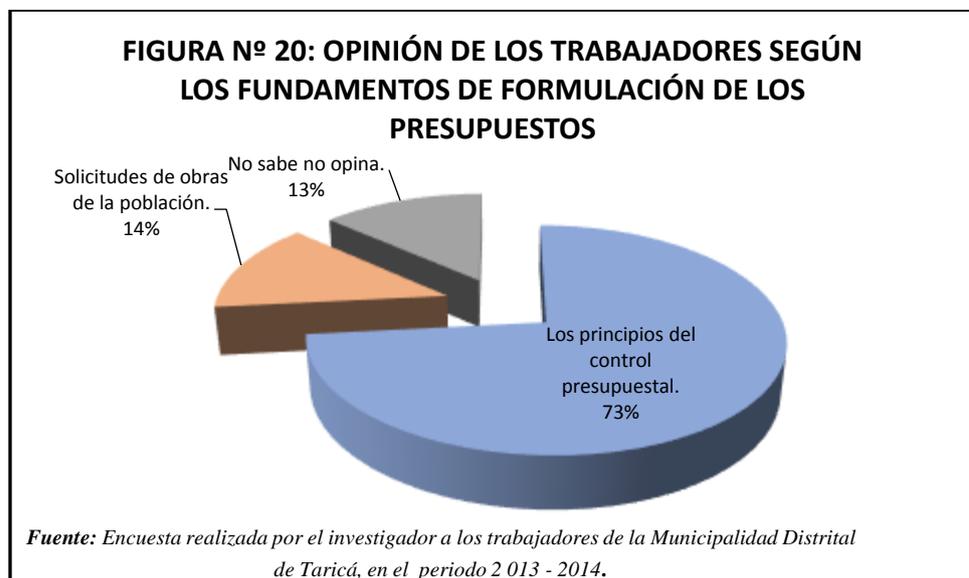


Figura N° 21:



Figura N° 22:

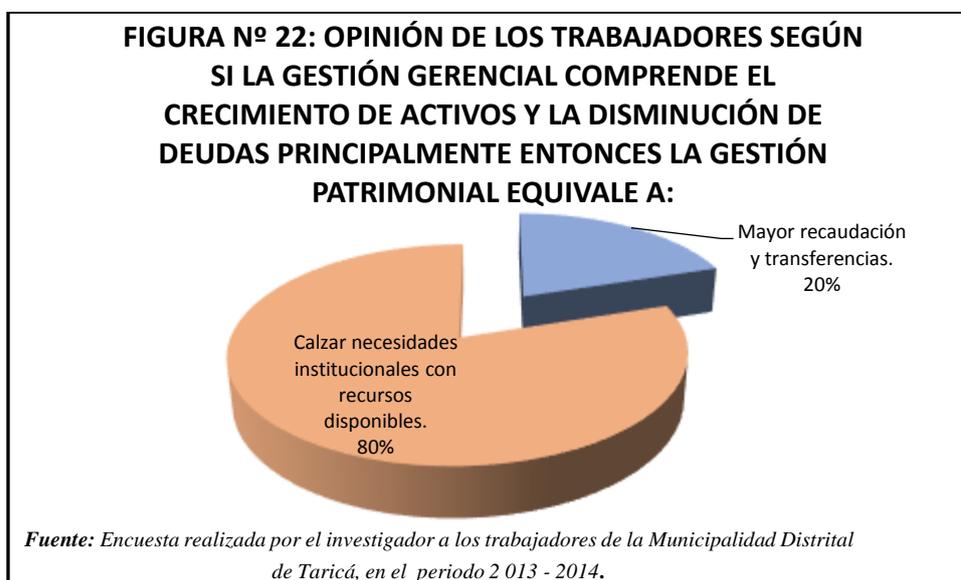


Figura N° 23:

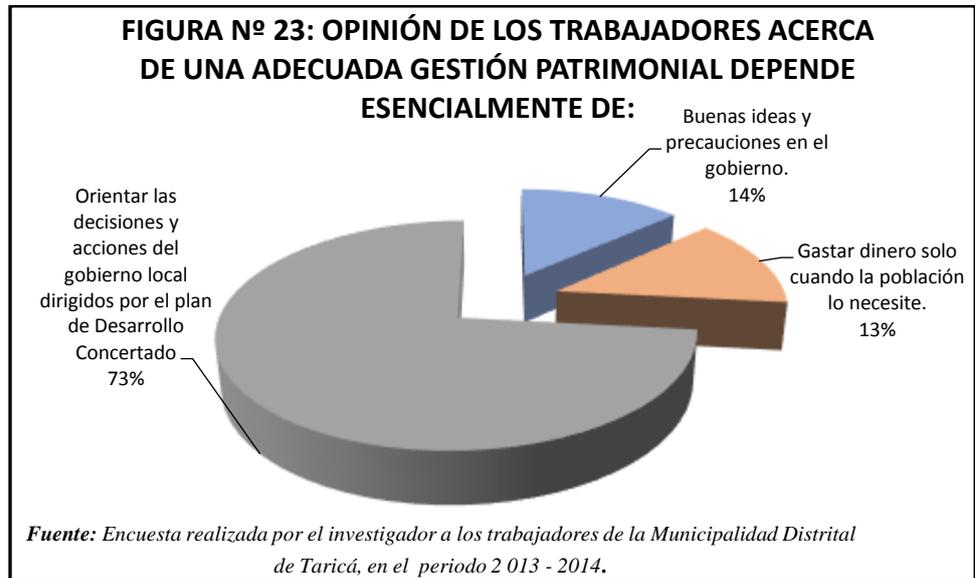


Figura N° 24:

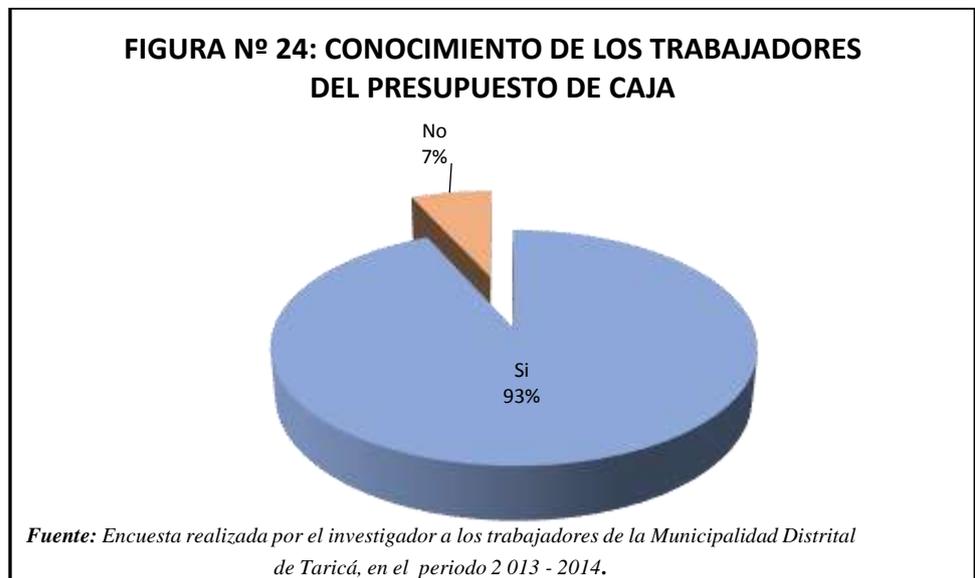


Figura N° 25:

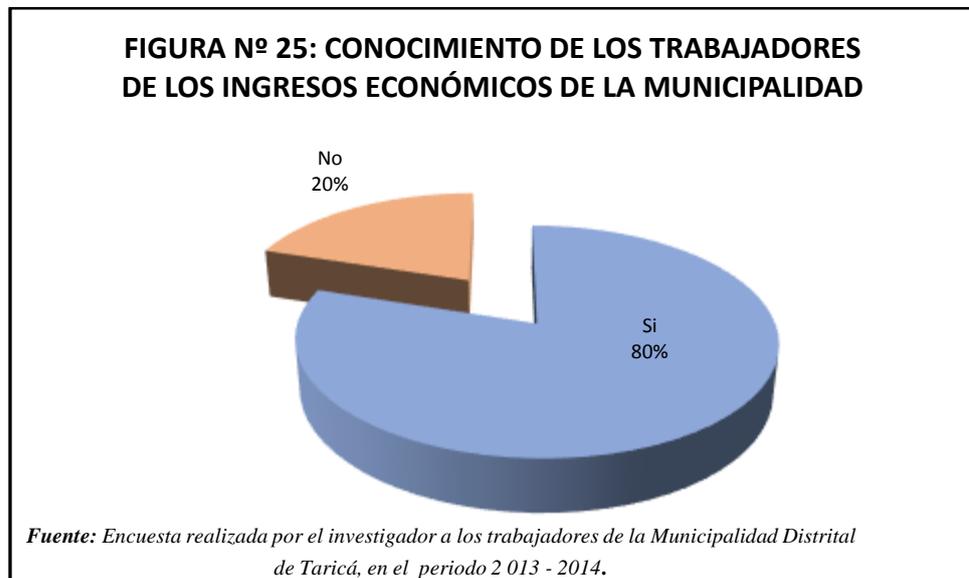


Figura N° 26:

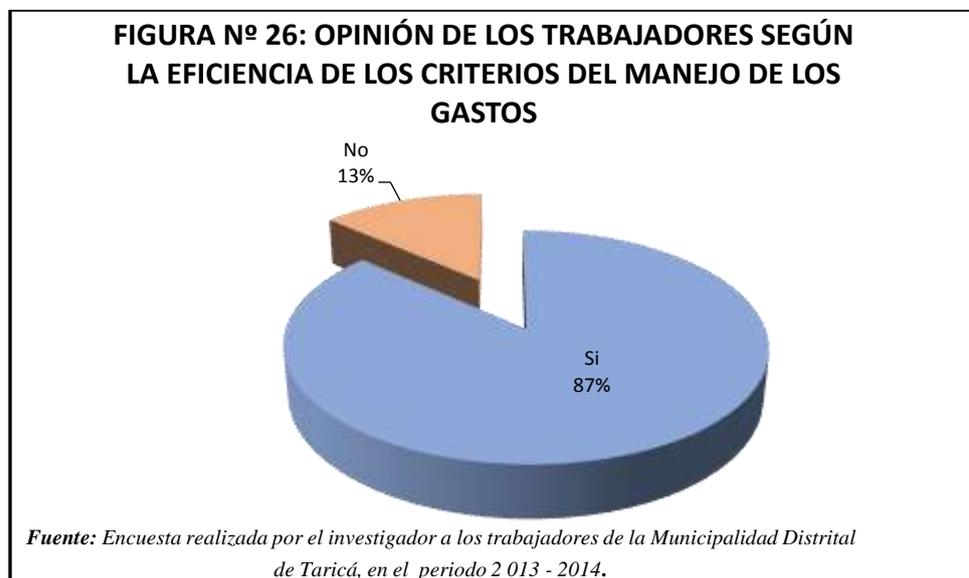


Figura N° 27:

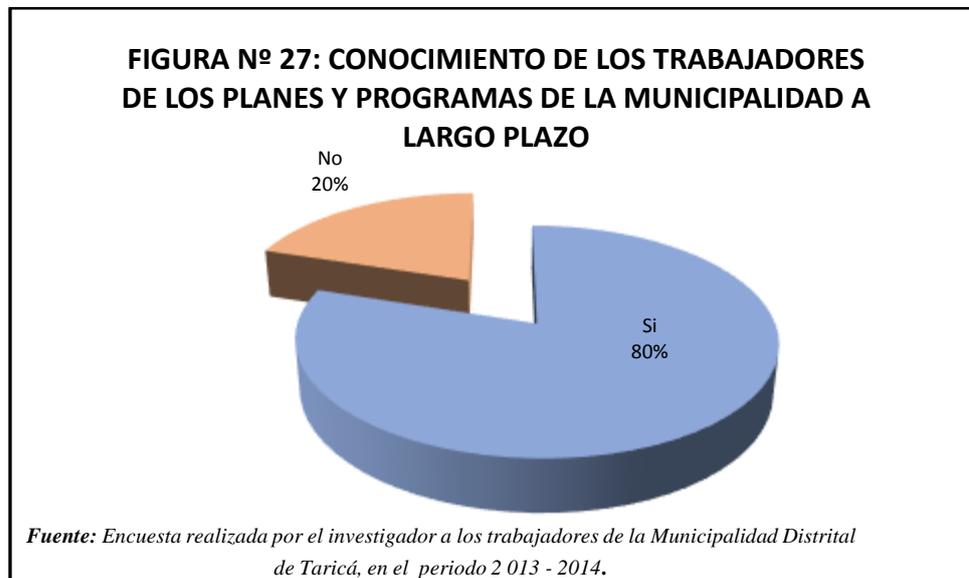


Figura N° 28:



Figura N° 29:



Figura N° 30:

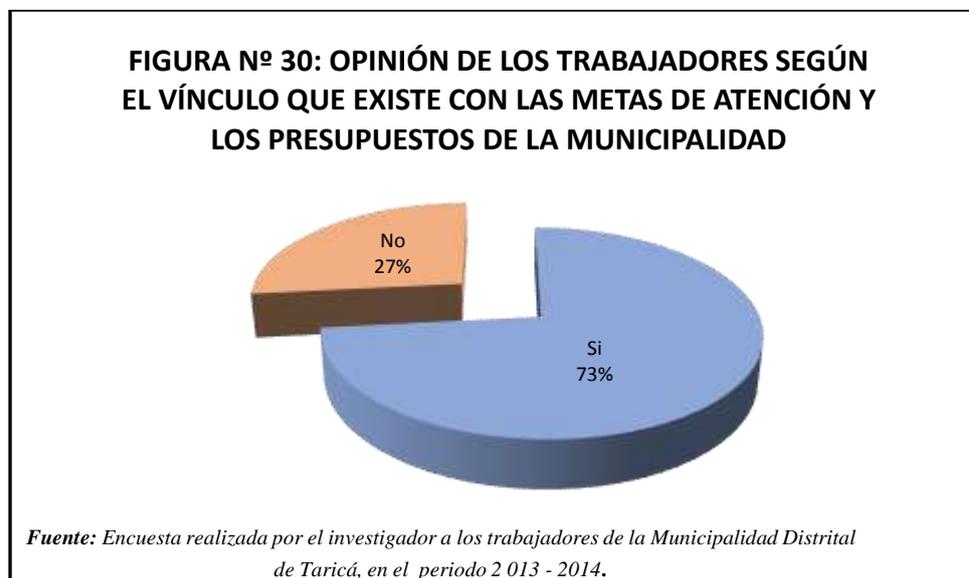


Figura N° 31:

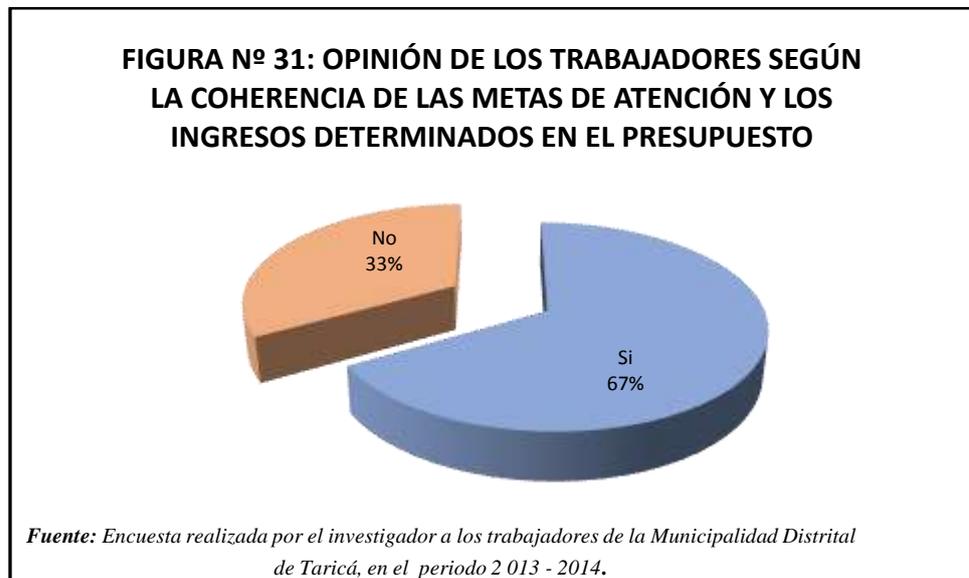


Figura N° 32:



Figura N° 33:



Figura N° 34:

