

UNIVERSIDAD NACIONAL
“SANTIAGO ANTUNEZ DE MAYOLO”
FACULTAD DE ADMINISTRACION Y TURISMO



**GESTIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DEL
GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUARI,
2022.**

**TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE
LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN**

Autor:

Bach. Elvis Miguel Montesinos Villota

Asesor:

Dr. Guillermo Napoleón Peláez Díaz

HUARAZ, PERÚ

2023



UNIVERSIDAD NACIONAL
SANTIAGO ANTÚNEZ DE MAYOLO
"Una Nueva Universidad para el Desarrollo"



FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN Y TURISMO
Dirección de Escuela Profesional de Administración
Ciudad Universitaria - Teléfono (043) 640020 - Anexo 1212
Huaraz - Ancash - Perú

ACTA DE SUSTENTACIÓN DEL INFORME FINAL DE TESIS

En Huaraz, siendo las 3:00 p.m. del día 18 de julio de 2023, reunidos en el Auditorio de la Facultad de Administración y Turismo, los miembros del jurado evaluador: Dr. Edwin Hernan Ramirez Asis (Presidente), Dr. Willian Josué Fernandez Celestino (Secretario) y Silvia Isabel Figueroa Quiño (Vocal), designados con Resolución de Consejo de Facultad - Decano N° 048-2022-UNASAM-FAT, de fecha 07 de abril de 2022, para llevar a cabo la sustentación del Informe Final de Tesis Titulado: "**GESTIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUARI, 2022**", presentado por el Bachiller en Administración: **ELVIS MIGUEL MONTESINOS VILLOTA**, el presidente del jurado establece que, el bachiller tiene treinta (30) minutos para proceder al acto público de la sustentación del mencionado Informe Final de Tesis y luego pasar a la ronda de preguntas.

Luego de haber procedido a la sustentación y las respuestas a las preguntas formuladas, lo declaran: **Aprobado** con el calificativo de **QUINCE (15)**, estando en condiciones de obtener el título profesional de **Licenciado en Administración**.

Siendo las 4:30 p.m., del día 18 de julio de 2023, se da por concluida la sustentación, el cual firmamos en señal de conformidad.

Dr. Edwin Hernan Ramirez Asis
Presidente

Dr. Willian Josué Fernandez Celestino
Secretario
Mag. Silvia Isabel Figueroa Quiño
Vocal

Anexo de la R.C.U N° 126 -2022 -UNASAM
ANEXO 1
INFORME DE SIMILITUD.

El que suscribe (asesor) del trabajo de investigación titulado:

Presentado por:

con DNI N°:

para optar el Título Profesional de:

Informo que el documento del trabajo anteriormente indicado ha sido sometido a revisión, mediante la plataforma de evaluación de similitud, conforme al Artículo 11 ° del presente reglamento y de la evaluación de originalidad se tiene un porcentaje de : de similitud.

Evaluación y acciones del reporte de similitud de los trabajos de los estudiantes/ tesis de pre grado (Art. 11, inc. 1).

| Porcentaje | | Evaluación y acciones | Marque con una x |
|-------------------------|-------------------|---|------------------|
| Trabajos de estudiantes | Tesis de pregrado | | |
| Del 1 al 30% | Del 1 al 25% | Esta dentro del rango aceptable de similitud y podrá pasar al siguiente paso según sea el caso. | |
| Del 31 al 50% | Del 26 al 50% | Se debe devolver al estudiante o egresado para las correcciones con las sugerencias que amerita y que se presente nuevamente el trabajo. | |
| Mayores a 51% | Mayores a 51% | El docente o asesor que es el responsable de la revisión del documento emite un informe y el autor recibe una observación en un primer momento y si persistiese el trabajo es invalidado. | |

Por tanto, en mi condición de Asesor/ Jefe de Grados y Títulos de la EPG UNASAM/ Director o Editor responsable, firmo el presente informe en señal de conformidad y adjunto la primera hoja del reporte del software anti-plagio.

Huaraz,



FIRMA

Apellidos y Nombres: _____

DNI N°: _____

Se adjunta:

1. Reporte completo Generado por la plataforma de evaluación de similitud

NOMBRE DEL TRABAJO

**Informe de tesis Elvis Montesinos v6.doc
x**

AUTOR

Elvis Montesinos

RECUENTO DE PALABRAS

14894 Words

RECUENTO DE CARACTERES

82190 Characters

RECUENTO DE PÁGINAS

64 Pages

TAMAÑO DEL ARCHIVO

1.3MB

FECHA DE ENTREGA

Sep 18, 2023 10:00 AM GMT-5

FECHA DEL INFORME

Sep 18, 2023 10:02 AM GMT-5**● 23% de similitud general**

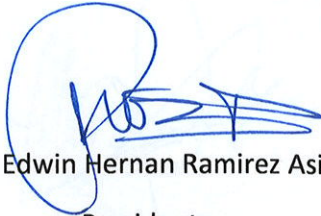
El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para cada base de datos.

- 20% Base de datos de Internet
- Base de datos de Crossref
- 17% Base de datos de trabajos entregados
- 6% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de contenido publicado de Crossref

● Excluir del Reporte de Similitud

- Material bibliográfico
- Material citado
- Material citado
- Material citado
- Coincidencia baja (menos de 11 palabras)

Miembros de los Jurados:



Dr. Edwin Hernan Ramirez Asis
Presidente

Dr. Guillermo Tapalaco Peltzer Diaz



Dr. Willian Josue Fernandez Celestino
Secretario



Mag. Silvia Isabel Figueroa Quito
Vocal



Asesor

Dr. Guillermo Napoleón Peláez Díaz

DEDICATORIA

A mi madre por todo su amor, paciencia y apoyo brindado de manera incondicional en mi formación profesional.

AGRADECIMIENTO

Mi más sincera gratitud a Dios y a mi querida familia, especialmente a los que estuvieron a mi lado y me proporcionaron el aliento y la inspiración inquebrantables que me hicieron seguir adelante cuando sentí que me rendía.

Quiero agradecer a mi asesor por ayudarme a completar mi investigación creyendo en mí y dándome la libertad de seguir mis propias ideas.

INDICE

| | |
|---|----|
| DEDICATORIA..... | 4 |
| AGRADECIMIENTO..... | 5 |
| RESUMEN..... | 10 |
| ABSTRACT..... | 11 |
| 1. INTRODUCCIÓN..... | 12 |
| 2. HIPÓTESIS..... | 14 |
| 2.1 Hipótesis general..... | 14 |
| 2.2 Objetivos..... | 14 |
| 2.3 Definición de variables..... | 15 |
| 2.4 Operacionalización de variables..... | 16 |
| 3. MARCO TEÓRICO..... | 17 |
| 3.1 Antecedentes de la investigación..... | 17 |
| 3.2 Bases teóricas..... | 20 |
| Presupuesto por resultados..... | 20 |
| 3.2.1 Definiciones..... | 20 |
| 3.2.2 El presupuesto publico..... | 21 |
| 3.2.3 Proceso del Sistema Nacional de Presupuesto Público..... | 21 |
| 3.2.4 Gestion del Presupuesto por resultados..... | 22 |
| 3.2.5 Dimensiones de la gestion del Presupuesto por resultados..... | 23 |
| El Gasto Público..... | 25 |
| 3.2.6 Definición del Gasto Público..... | 25 |
| 3.2.7 Calidad del gasto público..... | 25 |
| 3.2.8 Importancia de la Calidad del gasto público..... | 26 |
| 3.2.9 Dimensiones de la calidad del gasto público..... | 27 |
| 3.3 Definición de terminos..... | 28 |
| 4. ASPECTO METODOLÓGICO..... | 32 |
| 4.1 Tipo de estudio..... | 32 |
| 4.2 Diseño de investigación..... | 32 |
| 4.3 Población y Muestra..... | 32 |
| 4.5 Análisis estadístico e interpretacion de datos..... | 34 |
| 5. RESULTADOS..... | 36 |
| 5.1 Datos generales..... | 36 |
| 5.2 Resultados de las variables de estudio..... | 37 |

| | | |
|-----|--|----|
| 5.3 | Análisis Bivariado | 40 |
| 5.4 | Prueba de normalidad | 41 |
| 5.5 | Matriz de interpretación de correlación Rho de Sperman | 42 |
| 5.6 | Prueba de hipótesis | 42 |
| 6. | DISCUSIÓN | 46 |
| 7. | CONCLUSIONES..... | 49 |
| 8. | RECOMENDACIONES | 50 |
| 9. | REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS | 51 |
| | ANEXO | 54 |
| | ANEXO 1 : Matriz de consistencia | 54 |
| | ANEXO 2 : Organigrama | 55 |
| | ANEXO 3 : Validación de expertos | 59 |
| | ANEXO 4 : Base de datos | 62 |
| | ANEXO 5 : Análisis de confiabilidad | 64 |

ÍNDICE DE TABLAS

| | |
|---|----|
| Tabla 1 Operacionalización de variables | 16 |
| Tabla 2 Características de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Huari | 36 |
| Tabla 3 Calidad del gasto público según Gestión del Presupuesto por Resultados..... | 40 |
| Tabla 4 Eficiencia según Gestión del Presupuesto por Resultados..... | 41 |
| Tabla 5 Eficacia según Gestión del Presupuesto por Resultados..... | 41 |
| Tabla 6 Prueba de normalidad de datos | 41 |
| Tabla 7 Matriz de interpretación del valor de RHO de Sperman | 42 |
| Tabla 8 Correlación entre la GPpR y calidad del gasto público. | 43 |
| Tabla 9 Correlación entre la GPpR y la eficiencia del gasto público. | 44 |
| Tabla 10 Correlación entre la GPpR y la efica del gasto público..... | 45 |
| Tabla 9 Interpretación del coeficiente de confiabilidad | 64 |
| Tabla 10 Análisis de confiabilidad | 64 |

INDICE DE FIGURAS

| | |
|---|----|
| Figura 1 Diseño de programas presupuestales..... | 37 |
| Figura 2 Uso del analisis estrategico..... | 37 |
| Figura 3 Uso de tecnica presupuestal..... | 38 |
| Figura 4 Gestión del Presupuesto por Resultados..... | 38 |
| Figura 5 Niveles de Eficiencia del gasto público..... | 39 |
| Figura 6 Niveles de Eficacia del gasto público..... | 39 |
| Figura 7 Calidad del gasto público..... | 40 |

RESUMEN

El objetivo de este estudio fue averiguar cómo afecta la gestión del presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Huari a la calidad del gasto público. El tipo de estudio, la estrategia de investigación (transversal no experimental) y la profundidad del estudio (correlacional) se eligieron en función de la pregunta de investigación. La población fue considerada 78 trabajadores y la muestra fue de 64. Tras realizar la prueba de normalidad de Kolmogorov-Smirnov, que indica que la muestra es estadísticamente significativa, utilizamos el coeficiente de correlación Rho de Spearman para comprobar nuestra hipótesis de investigación y establecer la naturaleza de la relación entre las variables de nuestro estudio. En conclusión se determinó que la gestión del presupuesto por resultados tiene un impacto sustancial en y la calidad del gasto público de la Municipalidad Provincial de Huari. Según los datos, existe una fuerte asociación positiva entre las dos variables (Rho de Spearman = 0,760). Por otro lado, se determinó que la gestión del presupuesto por resultados tiene un impacto sustancial en y la eficiencia del gasto público de la Municipalidad Provincial de Huari. Según los datos, existe una fuerte asociación positiva entre las dos variables (Rho de Spearman = 0,820). Cuanto mejor sea la gestión del presupuesto por resultados, mayor nivel de eficiencia del gasto público se obtendrá. Y finalmente Se identificó que la gestión del presupuesto por resultados tiene un impacto sustancial en y la eficacia del gasto público de la Municipalidad Provincial de Huari. Según los datos, existe una fuerte asociación positiva entre las dos variables (Rho de Spearman = 0,688). Cuanto mejor sea la gestión del presupuesto por resultados, mayor nivel de eficacia del gasto público se obtendrá.

Palabras clave: Calidad del gasto, eficacia, eficiencia, gestion presupuestal, presupuesto por resultados, Municipalidad provincial, turistas.

ABSTRACT

The objective of this study was to find out how the management of performance budgeting in the Municipality of Huari affects the quality of public spending. The type of study, the research strategy (non-experimental cross-sectional) and the depth of the study (correlational) were chosen according to the research question. The population was considered to be 78 workers and the sample was 64. After performing the Kolmogorov-Smirnov normality test, which indicates that the sample is statistically significant, we used Spearman's Rho correlation coefficient to test our research hypothesis and establish the nature of the relationship between the variables in our study. In conclusion, it was determined that performance budgeting has a substantial impact on the quality of public expenditure of the Municipalidad Provincial de Huari. According to the data, there is a strong positive association between the two variables (Spearman's Rho = 0.760). On the other hand, it was determined that performance budgeting has a substantial impact on the efficiency of public expenditure of the Provincial Municipality of Huari. According to the data, there is a strong positive association between the two variables (Spearman's Rho = 0.820). The better the management of the budget by results, the higher the level of efficiency of public spending will be obtained. And finally, it was identified that performance budgeting has a substantial impact on the efficiency and effectiveness of public spending in the Municipality of Huari. According to the data, there is a strong positive association between the two variables (Spearman's Rho = 0.688). The better the management of the budget by results, the higher the level of effectiveness of public spending will be obtained.

Keywords: Quality of expenditure, effectiveness, efficiency, budget management, performance budgeting, provincial municipality, tourists.

1. INTRODUCCIÓN

Debido a sus grandes reservas de divisas, bajo endeudamiento externo y robusta inversión pública y privada, En términos de geografía sudamericana, nuestro país tiene una clara ventaja y, por qué no decirlo, a nivel global, para capear las consecuencias de la inestabilidad financiera mundial. Según el Marco Macroeconómico Multianual 2021-2023 presentado por el (Ministerio de Economía y Finanzas, 2021) Gracias a un entorno internacional benigno y a la acertada ejecución de una estrategia macroeconómica anticíclica, la economía peruana ha entrado en un periodo de recuperación. Esto significa que el PBI se expandirá 2,8% en 2017, 4,0% en 2018, y se consolidará en torno a su potencial de 4,0% en 2019-2021, con la esperanza de apuntarlo a tasas de 5,0% a través de una mayor simplificación administrativa, la mejora de la calidad regulatoria, la promoción del empleo formal y competitivo, y el aumento de la inversión en infraestructura.

En los últimos años, el gobierno provincial de Huari ha recibido el mismo presupuesto que en años anteriores. A pesar de ello, la municipalidad ha mantenido las acciones necesarias para garantizar la ejecución de numerosos proyectos de desarrollo, al tiempo que ha buscado la reconciliación con los residentes y ha protegido sus libertades constitucionalmente protegidas.

En el portal Web (Municipalidad Provincial de Huari) su Visión es: "El Distrito de Huari al 2021, es un centro de desarrollo económico y social de lo provincia, donde se han mejorado las condiciones de desarrollo productivo sostenible, así como su integración vial, con acceso a servicios de calidad en salud, educación, saneamiento básico y una relación armónica con el medio ambiente, con un enfoque de género y del desarrollo humano, garantizando un desarrollo sustentable en la región", y su Misión es: "Somos una institución que incentiva la participación de todos los actores de la democracia, con principios solidarios y espíritu integrador, promotora del desarrollo administrativo, manejo de los recursos de la provincia con responsabilidad, con niveles de calidad de servicio, identificada con los problemas sociales que aquejan o nuestro colectividad y nuestra razón de ser es en busca de lo igualdad de todos".

El Presupuesto por Resultados (PpR), de la Municipalidad Provincial de Huari para este año tendrá modificaciones ya que en merito a la Resolucion Directorial N° 020-2021-EF/50.01 el cual tiene por objeto "Publicar los montos estimados de los recursos determinados para el Presupuesto Institucional correspondiente al Año Fiscal 2022, para los pliegos respectivos, cuyos montos se detallan en el Anexo "Estimación de Recursos Determinados que los Gobiernos Regionales y Locales consideran en el Presupuesto Institucional 2022", que forma parte integrante de la presente Resolución Directoral", para lo cual se aprobó con ACUERDO DE

CONCEJO N° 081-2021/MPHi con fecha 28 de diciembre de 2021, el PIA DE INGRESOS 2022 por un monto de S/ 31,761,199.00 (Treinta y Un Millones Setecientos Sesenta y Un Mil Ciento Noventa y Nueve con 00/100 Soles) a los cuales en materia de ingreso se le incremento para el 2022 el monto total de S/ 32.000.00 (Treinta y Dos Millones con 00/100 Soles) siendo un total de ingresos para el 2022 el monto de S/ 63,761,199.00 (Sesenta y Tres Millones Setecientos Sesenta y Un Mil Ciento Noventa y Nueve con 00/100 Soles) por lo cual se tiene que replantear los proyectos considerados ya que como máximo se destinan exclusivamente al mantenimiento de infraestructura básica (hasta el 20%); elaboración de perfiles (hasta el 5%); y al financiamiento y cofinanciamiento de proyectos de inversión pública para este año se consideró en el PIA un gasto por Mantenimiento de Infraestructura Publica por el monto de S/ 1,555,379.00 (Un Millón Quinientos Cincuenta y Cinco Mil Trescientos Setenta y Nueve).

La calidad del gasto público de la Municipalidad Provincial de Huari a mejorado ya que al creciente ingreso del presupuesto se au podido de realizar mayores proyectos que benefician a la poblacion, centrandose en la parte rural en los centros poblados ejecutando obras de riego, conexiones domiciliarias, saneamientos urbanos en beneficio de la poblacion de la Provincia de Huari, asi como como la parte urbana ya que se realizo la obra: “Mejoramamiento de servicio de movilidad urbana en las vías locales de la av. Circunvalación alta de la ciudad de huari, distrito de huari, provincia de huari, departamento de ancash” asi como la obra de mayor envergadura que beneficiara a todos los ciudadanos del distrito de huari en general que son un aproximado de 10,283 habitantes, dicha obra es: “Construccion del terminal terrestre en la ciudad de huari, distrito de huari, provincia de huari – ancash” con un presupuesto total de S/ 18,748,087.00 (Dieciocho Millones Setecientos Cuarenta y Ocho Mil Ochenta y Siete con 00/100 soles).

Sin embargo, participan en la planificación del desarrollo económico y en la prestación oficial para influir positivamente en la economía y las condiciones sociales de la provincia. Las actividades de desarrollo e inclusión social de la Municipalidad Provincial de Huari buscan conectar a la población rural con los servicios esenciales de la ciudad de manera sostenible y a largo plazo. Se recomendó mejorar la condición señalada en las áreas mencionadas, evaluando la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Huari en base a resultados y su vinculación con la calidad del gasto público, lo que redundaría en las siguientes ventajas:

- Para asegurar la independencia e integridad de la provincia por el bien de todo su pueblo, es necesario mejorar la capacidad operativa de la Municipalidad Provincial de Huari (Isuiza et al., 2022).

- En conjunto con el Departamento de Desarrollo Económico, trabajaremos para atender mejor a los más necesitados.
- Adquirir productos y servicios de manera oportuna.
- La Municipalidad Provincial de Huari tiene un historial de pago oportuno a sus proveedores y empleados.

Por todo lo mencionado, se formuló el problema general : ¿En qué medida la gestión del Presupuesto por Resultados, se relaciona con la calidad del gasto público en la Municipalidad Provincial de Huari, 2022? y los problemas específicos: ¿En qué medida la gestión del presupuesto por resultados, se relaciona con la eficiencia del gasto público en la Municipalidad Provincial de Huari, 2022?; ¿En qué medida la gestión del presupuesto por resultados se relaciona con la eficacia del gasto público en la Municipalidad Provincial de Huari, 2022?.

2. HIPÓTESIS

2.1 Hipótesis general

- La gestión del presupuesto por resultados, se relaciona directa y significativamente con la calidad del gasto público en la Municipalidad provincial de Huari, 2022.

Hipótesis específicas

- La gestión del presupuesto por resultados, se relaciona directa y significativamente con la eficiencia del gasto público en la en la Municipalidad provincial de Huari, 2022.
- La gestión del presupuesto por resultados , se relaciona directa y significativamente con la eficacia del gasto público en la en la Municipalidad provincial de Huari, 2022.

2.2 Objetivos

Objetivo general

- Determinar la relacion de la gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en la Municipalidad Provincial de Huari, 2022.

Objetivo especificos

- Establecer en qué medida la gestión del presupuesto por resultados, se relaciona con la eficiencia del gasto público en la Municipalidad Provincial de Huari, 2022.
- Establecer en qué medida la gestión del presupuesto por resultados, se relaciona con la eficacia del gasto público en la Municipalidad Provincial de Huari, 2022.

2.3 Definición de variables

Variable 1: Gestión del Presupuesto por Resultados

Definición conceptual: Para Contreras, (2018) es un método de administración pública que permite relacionar directamente los resultados y beneficios cuantificables para la población con la asignación presupuestaria de recursos.

Definición operacional: La variable Gestión del Presupuesto por Resultados se medirá mediante los programas presupuestales, estratégicos y las técnicas presupuestales.

Variable 2: Calidad del gasto público

Definición conceptual: Con los objetivos de impulsar el potencial de desarrollo económico y garantizar grados crecientes de igualdad distributiva, el gasto público de alta calidad abarca aquellos componentes que garantizan un uso eficaz y eficiente de los recursos públicos (Vargas & Zavaleta, 2020)

Definición operacional: La Calidad del gasto público se medirá mediante las dimensiones de eficiencia y eficacia de los destinos del presupuesto público.

2.4 Operacionalización de variables

Tabla 1. Operacionalización de variables

| Variables de estudio | Dimensiones | Indicadores | Escala de medición |
|--|--------------------------|---------------------------|---|
| Variable 1: Gestión del Presupuesto por Resultados | Programas presupuestales | Fuentes de información | Ordinal Con respuestas en escala de Likert. |
| | | Producto y/o Proyecto | |
| | | Elaboran el informe final | |
| | Estratégico | Visión y Misión | |
| | | Objetivos Estratégicos | |
| | | Indicadores de medición | |
| | Técnica Presupuestal | Programación | |
| | | Formulación | |
| | | Ejecución | |
| | | Evaluación | |
| Variable 2: Calidad del gasto público | Eficiencia | Sistemas de información | Ordinal Con respuestas en escala de Likert. |
| | | Personal capacitado | |
| | | Infraestructura | |
| | Eficacia | Logro de resultados | |
| | | Logro de metas | |
| | | Aceptan sugerencias | |
| | | Implementan políticas | |

3. MARCO TEÓRICO

3.1 Antecedentes de la investigación

A NIVEL INTERNACIONAL

Patiño, (2017) en su tesis “Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del municipio de Medellín. Caso del sector de la vivienda, en el periodo 2008–2016”, en el área de los gobiernos y las políticas públicas, la gestión y destinación de los recursos es un tema transversal, con incidencias tanto políticas, como económicas y sociales, por lo cual es importante realizar análisis que permitan determinar el qué, cómo y dónde se invierten los recursos públicos, por esta razón, Este estudio se propuso examinar el efecto que tiene la presupuestación por resultados de la ciudad de Medellín entre 2008 y 2016; más específicamente, se centró en el sector vivienda. Para lograr este objetivo, este trabajo ofrece en primer lugar una visión teórica del desarrollo de la gestión pública, que están vinculados a los tipos de estado, que están relacionados con los tipos de presupuesto; Examinaremos uno de estos modelos -la gestión de resultados-, haciendo especial hincapié en la característica de la presupuestación por resultados, estudiando cómo se puso en práctica en Medellín y analizando datos del mercado de la vivienda de la ciudad.

Moreno, (2020) ¿Utiliza Colombia la presupuestación por resultados para asignar fondos eficazmente? En este documento examinaremos cómo funcionan en la práctica diferentes estrategias de presupuestación por resultados. El sistema presupuestario en Colombia tiene un efecto significativo en la estabilidad macroeconómica y, en particular, en la ejecución efectiva de los fondos del Estado, por lo que es crucial que sea evaluado y fortalecido. No se puede negar que el presupuesto por resultados es fantástica para que los gobiernos nacionales pueden utilizar para dar forma a sus economías y políticas fiscales. Porque promueve la asignación eficiente y objetiva de los recursos en beneficio de la población del país y porque, de acuerdo con las sugerencias de los expertos en el tema aquí reseñados, La Nueva Gestión Pública, con su énfasis en un enfoque de gestión basado en los resultados y definido por la presupuestación por resultados, es un gran método para crear valor para el público.

Panduro et al., (2020) En su artículo “Eficiencia, eficacia y transparencia del gasto público municipal. Realizado en Ecuador”. El objetivo principal de esta investigación es el análisis de las prácticas de gestión fiscal de la Municipalidad Distrital de Juan Guerra. Se trata de un estudio transversal, por lo que es más descriptivo que experimental. Se utilizó un cuestionario para recoger estos datos de una muestra de 21 funcionarios públicos (tanto nombrados como

contratados). Este método de evaluación y regulación podría aplicarse tanto a los trabajadores del sector privado (16) como a los funcionarios del sector público (5). El 80% de los trabajadores y funcionarios opinan que los niveles de gasto corriente de la Administración son insuficientes.

A NIVEL NACIONAL

Huamaní, & Huallanca, (2018). El propósito de este estudio cuantitativo, no experimental, descriptivo, correlativo y transversal fue determinar si existe o no relación entre la calidad del gasto público en los programas presupuestarios de la Red de Salud Huamanga. La información sobre los dos criterios de interés se recogió mediante un cuestionario administrado a una muestra no probabilística de 30 gerentes y coordinadores de programas de la Red de Salud Huamanga. Para el análisis descriptivo se contrastaron las hipótesis con un intervalo de confianza del 95% y un nivel de significación del 5% mediante el estadístico no paramétrico Tau b de Kendall. El 53,3% (16) de los gestores y coordinadores de programas consideraron regular el presupuesto para resultados, mientras que el 53,3% (16) de las opiniones calificaron de regular la calidad del gasto público. La calidad del gasto público en programas presupuestarios en la Red de Salud Huamanga está marginal y positivamente correlacionada con el uso de la presupuestación por resultados, según los resultados inferenciales, que muestran un coeficiente de correlación de 0,701 (nivel moderado) y una significación bilateral de 0,000 (menor al nivel de significación 0,05). ($t_b = 0,701$; $p < 0,05$).

Huanca-Isidro, (2019) en su artículo “Gestión del presupuesto por resultados y su influencia en la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Chaglla-Pachitea”, El estudio se propuso demostrar que los gastos de la Municipalidad Distrital de Chaglla-Pachitea mejoran con la gestión de Presupuesto por Resultados, donde se desarrollaron diferentes talleres cuyo objeto fue capacitarlos técnicamente y desarrollar sus habilidades sobre gestión del presupuesto. El método de investigación realizado es el Método Científico, el nivel de investigación es cuasi experimental, el diseño de investigación utilizado en la presente investigación fue de cuasi experimental, donde nos permitió relacionar con dos o más datos de un conjunto de sujetos con la intención de demostrar la influencia, que es nuestro caso. La muestra del presente trabajo de investigación está representada por un total de 26 trabajadores de la Municipalidad. Se determinó que debido a que el presupuesto por resultados en las municipalidades peruanas está orientado a elevar el nivel de vida de las personas, eleva la calidad general del gasto público.

Vargas & Zavaleta, (2020) en su artículo “La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales”. En este estudio se utilizó el diseño longitudinal, correlacional predictivo y no experimental. Se empleó el análisis de contenido como método de estudio y se

colaboró con las 83 municipalidades que conforman la zona peruana de La Libertad. La ejecución presupuestaria en la región analizada fue del 84%, según una evaluación de la gestión por resultados, mientras que en los 83 distritos de la región fue sólo del 66%. La calidad del gasto se evaluó determinando los indicadores que orientan la mejora del nivel de vida de la población, principalmente en salud y educación, revelando avances notables, pero un abismo considerable. Los indicadores del Programa de Saneamiento Urbano y Rural, del Programa de Acceso y Uso Adecuado de los Servicios de Telecomunicaciones y del Programa de Rendimiento Escolar de la EBR (Educación Básica Regular) lo corroboran, al igual que el nivel de significación global del modelo estadístico [Prob (Estadística F) = 0,0000].

Escalante, (2021) en su tesis "Presupuesto por resultados en la calidad del gasto público en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2019". El propósito general de este estudio fue evaluar el efecto del presupuesto por resultados en la eficiencia y eficacia del gasto público en la Municipalidad Provincial de Abancay en el año 2019. El estudio se realizó mediante una encuesta elaborada por los propios investigadores (de ahí las denominaciones de "básica", "no experimental", "cuantitativa" y "descriptiva"), y su muestra se extrajo de los 54 funcionarios municipales (de ahí las denominaciones de "no probabilística" y "dirigida"). Los resultados de la prueba heurística indican una relación fuerte, positiva y directa entre las dos variables. Existe un grado de asociación directo, positivo y modesto entre las dos teorías distintas. Los datos de la encuesta también indican que el uso de la presupuestación basada en los resultados ha mejorado la calidad del gasto público a lo largo de ese período.

Arana & Huaman, (2020). "Análisis de los factores en la implementación de la reforma del Presupuesto por Resultados (PpR) en el Perú a nivel nacional al 2019". Aumentar la creación de valor público ha sido uno de los principales objetivos de la gestión basada en resultados (GBR) en las administraciones públicas. Para que los gobiernos puedan tomar decisiones financieras acertadas, la presupuestación por resultados (PpR) se ha implantado en varios países, sobre todo en los miembros de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE). El Ministerio de Economía y Finanzas, a través de la Dirección General de Presupuesto Público, es responsable de supervisar la reforma presupuestaria en Perú; sin embargo, a pesar de que la GpRD constituye alrededor del 80% del presupuesto nacional, los resultados previstos no se han hecho realidad. Según datos de la Encuesta Demográfica y de Salud Familiar (ENDES), el Ministerio de Economía y Finanzas incrementó el financiamiento para el Programa Nacional Articulado, Seguridad Ciudadana y Logros de Aprendizaje entre 2012 y 2017. A pesar de esto, se encontró una discrepancia entre el desempeño real y el previsto; en otras palabras, los Programas Presupuestarios no muestran signos de progreso. El propósito de esta tesis es

examinar los aspectos clave que afectarán el éxito de la reforma del Presupuesto por Resultados del Perú para el 2019. Para ello, primero se hace una recopilación bibliográfica de criterios, que luego se confirma y afina con aportes de expertos afines al PpR. Estos procedimientos permitieron establecer cuatro categorías, cada una de las cuales arroja 18 elementos que pueden ser utilizados para investigar y comprender el impacto de estos procedimientos en la reforma presupuestaria.

A NIVEL LOCAL

Hidalgo (2018) en su tesis "Presupuesto por resultados y calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Cochabamba-Huaraz, período presupuestal 2016". El informe de suficiencia del periodo presupuestal 2016, titulado "Presupuesto por resultados y calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Cochabamba - Huaraz", tuvo como objetivo evaluar el impacto del método de presupuestación en el gasto público del distrito de Cochabamba de la provincia de Huaraz. La investigación empleó el método de la entrevista y el análisis documental; la guía de entrevista y la ficha de análisis documental sirvieron como instrumentos que nos ayudaron a observar, conocer y explicar los elementos más cruciales, comprobando así la existencia de una conexión causal entre las variables estudiadas. De la misma manera que la muestra de estudio de 12 funcionarios públicos del Municipio Distrital de Cochabamba fue determinada por un método de muestreo no probabilístico, los hallazgos demostraron una conexión entre el presupuesto por resultados y la eficiencia del gasto público.

3.2 Bases teóricas

Presupuesto por resultados

3.2.1 Definiciones

En 2007, Perú introdujo la Reforma del Sistema Presupuestario Nacional. El propósito de implementar el Presupuesto por Resultados (PpR) era asegurar que las personas obtuvieran las cosas que necesitaban de la manera que querían, lo que mejoraría su calidad de vida. Según Serna, (2019), el "Presupuesto por Resultados" (PpR) es "una estrategia de gestión pública que conecta las decisiones de financiamiento con resultados específicos y observables que benefician al público." Para ello, tiene que haber una forma de obtener información sobre los productos, los resultados y cómo se han gestionado. También debe haber una definición clara y objetiva de los resultados que deben alcanzarse, una promesa por parte de las entidades públicas de alcanzarlos y una forma de averiguar quién se encarga tanto de poner en marcha los instrumentos de PdR como de llevar un control del gasto público., etc.

El Presupuesto por Resultados (PpR) tiene en cuenta la articulación de actividades y actores necesarios para lograr resultados que beneficien a la población, y tiene una perspectiva integrada de la noción de planificación y presupuestación. El Presupuesto por Resultados (PpR) no es una fuente de financiación, sino un conjunto de técnicas para asignar y utilizar los recursos financieros del Estado con el fin de impulsar el nivel de vida de los ciudadanos (Ohemeng, Amoako, & Obuobisa-Darko, 2018).

3.2.2 El presupuesto publico

En el contexto de la gestión de una organización o un Estado, un presupuesto es una proyección formal de ingresos y gastos para un periodo de tiempo determinado. El presupuesto público, a menudo conocido como presupuesto general de la república, es bastante similar al presupuesto de una empresa. Se describe como "un documento que toma en cuenta los ingresos y gastos de un país sobre la base de un periodo fiscal" (Contreras, 2018). Es la contrapartida de la ejecución de obras y de la producción y prestación de bienes y servicios públicos, y sirve de base para la organización fiscal de un Estado (Pebrianti, 2018). A continuación se presentan dos definiciones que ayudan a comprender mejor el presupuesto público y su importancia:

- El presupuesto público es definido como una herramienta de programación económica, social y financiera que permite al Estado llevar a cabo sus funciones por el Ministerio de Economía y Finanzas (2017) en su manual de lineamientos para la presupuestación en los gobiernos locales. Es la forma en que el gobierno decide cómo gastar el dinero para que pueda cumplir sus objetivos con eficacia.

- Capítulo III, "Del Presupuesto del Sector Público", Artículo 8.1, "Del Presupuesto y su Contenido", Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto El Presupuesto es el principal instrumento de gestión del Estado para la ejecución de las políticas y programas señalados en sus respectivos POI. Asimismo, representa los ingresos que financian estos gastos y proporciona una representación cuantitativa, unificada y sistemática de los gastos a realizar a lo largo del año fiscal por todas las instituciones que conforman el sector público (UNESCO, 2017).

3.2.3 Proceso del Sistema Nacional de Presupuesto Público

De acuerdo con la Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público - Ley No 28112, el proceso presupuestario consta de las siguientes etapas: programación presupuestaria; formulación presupuestaria; aprobación presupuestaria; ejecución presupuestaria; y evaluación presupuestaria. La Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto establece las directrices

generales para todas estas etapas, con la legislación de apoyo en forma de Leyes de Presupuesto Anual del Sector Público y Directivas de la Dirección General del Presupuesto Público.

De acuerdo con los principios y objetivos fiscales del Marco Macroeconómico Multianual, citados en la Ley de Responsabilidad y Transparencia Fiscal (Ley N° 27245, modificada por la Ley N° 27958), el proceso presupuestario está sujeto a criterios de estabilidad.

Remitiéndonos al principio general contenido en dicha Ley y a las reglas establecidas en la Ley de Equilibrio Financiero del Sector Público, se entiende por "estabilidad" en el párrafo precedente a una situación de sostenibilidad de las finanzas públicas, considerada en términos de capacidad de financiamiento.

3.2.4 Gestión del Presupuesto por resultados

La Gestión del Presupuesto por Resultados (GPpR) es un método novedoso de planificación de las finanzas públicas en el que los gastos se justifican en función de las mejoras que se espera que produzcan en la vida de los ciudadanos, especialmente de los pobres.

Al hacer un uso estratégico de los datos de rendimiento y de las prioridades políticas, la presupuestación por resultados pretende mejorar la calidad del gasto dentro de los límites del marco macrofiscal y de los techos agregados establecidos por el Marco Macroeconómico Plurianual. Además, hay tres tipos de asignaciones presupuestarias que no se consideran parte del presupuesto orientado a resultados: i) los programas presupuestarios; ii) las acciones centrales; y iii) las asignaciones presupuestarias que no dan lugar a resultados.

La Directiva de Cierre No. -EF/51.01, así como las instrucciones impartidas en los Seminarios realizados por la DGCP, señalan los procedimientos a seguir para realizar un análisis cualitativo del presupuesto de gastos con énfasis en resultados, inversión pública y gasto social. Sin embargo, considerando que la presentación de la Rendición Financiera de Cuentas vence el 31 de marzo, las metas físicas deben estar documentadas al 100%. Si los objetivos físicos del ejercicio no fueron registrados en su totalidad, deben explicar por qué en el análisis cualitativo.

El PdR facilita la definición de resultados relacionados con ajustes que fomentan la dedicación a la resolución de problemas a nivel de la población. También se pueden presupuestar los productos (bienes y servicios) que afectan a la consecución de los resultados. Además, establece quién es responsable de la consecución de los resultados, del despliegue de los instrumentos del PdR y del seguimiento de los fondos fiscales.

También permite establecer sistemas para elaborar datos sobre los productos (artículos y servicios), los resultados y la gestión empleada para conseguirlos. Además, puede utilizarse para evaluar si los resultados son realmente beneficiosos para el público. Por otro lado, los datos pueden servir para determinar dónde y cómo se gastará el dinero de los contribuyentes, para garantizar la transparencia y para incentivar a los organismos públicos a esforzarse más por alcanzar sus objetivos.

3.2.5 Dimensiones de la gestión del Presupuesto por resultados

Programas presupuestales

Los presupuestos del sector público pueden poner en acción la estrategia de PpR a través del Programa Presupuestario, que es una unidad de programación de las actividades de las entidades públicas que se coordinan y articulan para ofrecer productos para el logro de resultados u objetivos estratégicos institucionales. También es una unidad de programación de las actividades de las entidades públicas que, coordinadas y articuladas, se orientan a la entrega de productos (bienes y servicios) que benefician a la población en general y, a su vez, contribuyen al logro de un Resultado Final asociado a un objetivo de política pública. Instrumento de PpR, también forma parte del presupuesto.

Cuando dos o más entidades de distintos niveles de gobierno colaboran a lo largo de las distintas etapas del proceso presupuestario de un PP, se habla de articulación territorial. De este modo, el plan de articulación territorial se integra en el procedimiento presupuestario, identificándose actividades específicas en los hitos correspondientes. Por ello, es crucial abogar por la articulación geográfica de los PP a través de la implementación de directrices e hitos por parte de las entidades de los tres niveles de gobierno de acuerdo con sus funciones y capacidad. Como enfoque de gestión pública para armonizar políticas e integrar esfuerzos que garanticen la eficacia de la participación del Estado en la consecución de los objetivos, estas directrices e hitos se aplicarán a lo largo de las múltiples etapas del proceso presupuestario.

Los planes presupuestarios son cruciales porque permiten canalizar el dinero hacia los productos y servicios con más probabilidades de producir resultados positivos para la población. También permiten evaluar el gasto público de forma más causal, al dejar claro cómo afectan a los resultados los productos que se dan a los ciudadanos, establecer indicadores para medir esos resultados y coordinar los esfuerzos entre los tres niveles de gobierno mediante el uso de un PP con articulación territorial. Todas estas cosas mejoran la calidad de los resultados y aportan más dinero.

Estratégico

Es un método de dirigir los fondos públicos que hace hincapié en los beneficios concretos para el conjunto de la población. Una definición objetiva de los resultados que deben alcanzarse, el compromiso de las instituciones para lograrlos, la determinación de los responsables de la aplicación de los instrumentos de presupuestación por resultados y la rendición de cuentas del gasto público son componentes necesarios de la presupuestación por resultados.

En esta fase, se decide la estructura de programación funcional del presupuesto y sus objetivos, utilizando escalas de prioridades, y se establecen las cadenas de gasto y los mecanismos de financiación del presupuesto. Además, los documentos presupuestarios deben establecer la Estructura Funcional de las categorías presupuestarias Acciones Centrales y Asignaciones Presupuestarias que no se traducen en resultados (APNOPs) a lo largo de todo el proceso de formulación del presupuesto. Las estructuras funcionales y programáticas desarrolladas para la creación de Programas Presupuestarios se aprovechan aquí.

Técnica Presupuestal

La técnica presupuestaria consiste en la secuencia de actividades realizadas por las Entidades con cargo a los créditos presupuestarios aprobados en los respectivos presupuestos, con la intención de orientar los fondos hacia la prestación de los servicios públicos y las acciones desarrolladas por las Entidades de acuerdo con sus funciones y objetivos institucionales.

En este punto, el Ministerio de Economía y Finanzas ha tomado en cuenta las sugerencias de las entidades y ha elaborado la versión preliminar del Presupuesto del Sector Público. El primer paso en el Proceso Presupuestario es la programación presupuestaria, en la cual la institución realiza estimaciones preliminares de los gastos a realizar en el siguiente año fiscal en función de los servicios que ofrecerá y las metas que buscará cumplir.

El MEF es responsable de la planificación presupuestaria, que basa en previsiones macroeconómicas y leyes macrofiscales. Posteriormente, el MEF recomienda al Consejo de Ministros los límites de las asignaciones presupuestarias para que las instituciones públicas paguen sus acciones con recursos del Tesoro Público. Estos límites se basan tanto en los ingresos previstos de las entidades como en la cantidad de fondos públicos disponibles, según lo establecido por el MEF.

El Gasto Público

3.2.6 Definición del Gasto Público

Mientras Aparco y Konja (2019) definen el gasto público como "la inversión de los ingresos de las entidades públicas en la satisfacción de Necesidades colectivas", resumiendo que "el gasto debe ser bien empleado en las necesidades de la población", Ortega (2019) llega a la conclusión contraria, argumentando que no basta con que el Congreso decrete un gasto para que éste se realice, sino que además debe existir consignación suficiente en el presupuesto. Esta última condición debe completarse antes de que el gobierno pueda tomar la acción administrativa requerida para crear la obligación resultante.

Constituyen gasto público, en los términos del artículo 12 de la Ley General del Sistema Presupuestario Público, todos los pagos que realicen las entidades con cargo a los créditos presupuestarios aprobados en sus respectivos presupuestos para la prestación de los servicios públicos y las acciones que realicen las entidades de acuerdo con sus funciones y objetivos institucionales. Esto incluye gastos corrientes, gastos de capital y servicio de la deuda. Es importante definir la Política Económica antes de hablar de los gastos gubernamentales. El objetivo de la economía es encontrar soluciones a nuestros problemas mediante la formulación de políticas. El objetivo de la política económica es el pleno empleo, y hay dos instrumentos principales (medidas) que el Estado puede utilizar para regular la demanda agregada y desplazar la curva de la demanda en la dirección correcta. Gasto público y tipos de interés.

El crecimiento económico, la estabilidad económica y la distribución eficiente son los tres objetivos principales de la política económica.

En primer lugar, el desarrollo económico es la búsqueda persistente del progreso.

El segundo objetivo crucial es la estabilidad económica, que aúna tres objetivos fundamentales: Mantener los precios bajos, reducir el déficit comercial y mantener constante la tasa de empleo son objetivos por los que merece la pena luchar.

En tercer lugar, hay que hacer hincapié en la "eficiencia distributiva", es decir, el grado en que los ingresos nacionales se distribuyen equitativamente entre los distintos hogares.

3.2.7 Calidad del gasto público

La eficacia del gasto público depende de su adecuación a las demandas de la población. La calidad del gasto público es el resultado de las mejoras en el bienestar de las personas, como se afirma en la guía Presupuestación por Resultados (Ministerio de Economía y Hacienda, 2009).

Con este sistema, es importante establecer qué parte de la población se beneficia realmente del gasto público, ya que el énfasis se pone en el individuo y no en la institución. El presupuesto público puede transformarse en una herramienta eficiente para promover el desarrollo a través de una reorganización del gasto que priorice el bienestar general de la población mediante una lucha sostenida contra la pobreza y el desempleo y mejore la calidad de la inversión en los sectores productivos y de servicios económicos (Campo & Mendoza, 2018).

Se planea aumentar el gasto en inversiones sociales y a la vez disminuir los gastos corrientes dispendiosos como la publicidad gubernamental, los viajes innecesarios al exterior y las oficinas en el exterior. Varias perspectivas sobre el tema son mencionadas por el colombiano (Ferrer, 2018) que emplea la noción de Productividad del gasto público. Mientras que algunos autores en Francia creen que el dinero de los impuestos se gasta mejor en empresas privadas, sus homólogos alemanes sostienen que todas y cada una de las inversiones del gobierno son útiles. Los primeros afirman que el mejor gobierno es el que menos gasta, mientras que los segundos sostienen que el mejor gobierno es el que más gasta. El Dr. Esteban Jaramillo rebate ambas explicaciones. Su opinión es que los mejores gobiernos son los que trabajan en beneficio de todos los ciudadanos. A diferencia de la industria privada, que genera bienes tangibles, el gasto público genera beneficios intangibles para la sociedad a través de los servicios que presta (Guerra & Palomino, 2020).

3.2.8 Importancia de la Calidad del gasto público

Entre los ejemplos citados por el Ministerio de Economía y Finanzas peruano que no mejoran la calidad de vida de la población figuran los siguientes: la construcción de estadios, la construcción de instalaciones deportivas, la construcción de plazas de toros y la ampliación de estadios y edificios municipales ya existentes. Para evitar despilfarrar dinero en proyectos que no contribuyen directamente a mejorar las condiciones de vida de la población, los gobiernos deberían priorizar el gasto de forma inteligente. Según Campo & Mendoza (2018), cuando el Presupuesto por Resultados se pone en práctica de la manera prevista, mejora la calidad del gasto en el sentido de que tiene un impacto favorable en las circunstancias de vida de la población, especialmente de los pobres. La calidad del gasto público dirigirá la atención durante el proceso presupuestario hacia los resultados que deben crearse para los residentes en respuesta a sus necesidades y prioridades reales. Lo que más importa a la hora de evaluar la eficacia del gasto público es la naturaleza de los productos y servicios proporcionados a la población. (USAID/PERU, 2010) enfatiza la importancia de las entidades públicas antes de decidir en qué gastar el dinero y qué resultados deben generarse a favor de la población.

3.2.9 Dimensiones de la calidad del gasto público

Para aumentar el potencial de crecimiento económico y, en el caso del Municipio Provincial de Hauri, garantizar grados crecientes de equidad distributiva, es esencial que los fondos públicos se gasten con eficiencia y eficacia (Bastidas & Andocilla, 2016).

Eficiencia

Es la relación que representa una comparación entre los resultados y la inversión en dichos resultados. La eficiencia puede considerarse desde dos ángulos (Chiavenato & González, 2017). El primero es el costo por unidad de producción o servicio, y el segundo son las unidades de producción o servicio que son relevantes para la misión de la organización (Zapata et al., 2019).

Sistemas de información

Se define como la utilización de la información de desempeño (indicadores, resultados de evaluaciones, etc.) por cada uno de los actores claves del proceso presupuestario. El principal objetivo del sistema de información es mejorar la calidad del gasto público a través de una asignación de recursos consistentes con los objetivos de política (Daza et al., 2020), lo cual permite una mayor eficiencia en el uso de éstos. Asimismo se busca hacer disponible la información sobre desempeño a los tomadores de decisiones posibilitando la conexión entre la planificación y la acción directiva. Esto permite fundamentar de mejor manera las decisiones sobre medidas de desempeño y otras fuentes de información, como por ejemplo las que se derivan de evaluaciones. La información de desempeño en el proceso de presupuestación debería ser generada por sistemas de información fidedignos, que apoyan sus cuatro fases: formulación, aprobación, ejecución, evaluación posterior auditoría

Personal capacitado

Para llevar a cabo el proceso de cumplimiento de las obligaciones de gasto para financiar la provisión de bienes y servicios públicos y, a su vez, alcanzar los resultados (Daza et al., 2020), se requiere de personal idóneo y bien capacitado, de acuerdo con las asignaciones presupuestarias autorizadas en los respectivos presupuestos institucionales de la administración pública, de conformidad con lo que se conoce como Estado de Derecho.

Infraestructura

En cuanto a la infraestructura para administrar los fondos públicos se hace obligatorio contar con todos los elementos que logren un reparto juicioso del dinero de los impuestos de acuerdo

con las categorías económicas y de fuente de financiación sancionadas por la Resolución Directoral de la Dirección General del Presupuesto Público (Guerra & Palomino, 2020).

Eficacia

Capacidad de lograr el efecto que se desea o se espera (Zapata et al., 2019). Además se complementa con el concepto de efectividad es el equilibrio entre eficacia y eficiencia, es decir, se es efectivo si se es eficaz y eficiente. La eficacia es lograr un resultado o efecto (aunque no sea el correcto). En cambio, eficiencia es la capacidad de lograr el efecto en cuestión con el mínimo de recursos posibles viable o sea el cómo (Chiavenato & González, 2017) Eficaz (conseguimos hacer el trabajo) pero ineficiente (perdemos mucho tiempo y esfuerzo) sería describir matar una mosca a cañonazos. Sin embargo, utilizar un matamoscas para destruirla no solo es eficaz, sino que también ahorra tiempo, por lo tanto, al cumplir satisfactoriamente ambos conceptos, entonces es efectivo. Stephen Covey la define como el equilibrio entre la eficacia y la eficiencia, entre la producción y la capacidad de producción. $E = P/CP$. Para ello se basa en la fábula de Esopo, La gallina de los huevos de oro, comparando los huevos de oro con la producción y la gallina con la capacidad que tiene de producirlos (UNESCO, 2017).

Logro de resultados

La calidad del gasto público, que incluye todos los factores que garantizan la consecución de resultados y el uso eficiente de los recursos públicos, es a lo que nos referimos cuando hablamos de la importancia de la presupuestación por resultados para mejorar el gasto de los recursos públicos y tener un mayor impacto en la calidad de vida de los ciudadanos (Bastidas & Andocilla, 2016).

Logro de metas Verificar el logro de metas de resultados a favor de la población beneficiaria y realizar un adecuado seguimiento del gasto público dirigido a la comunidad. La teoría de las metas de logro es un modelo motivacional que hace referencia a cómo las instituciones se comportan a la hora de cumplir metas, a medida que cumplen metas se les otorga beneficios que permiten que las acciones de mejoras se mantengan por un largo plazo.

3.3 Definición de terminos

Actividad: Partida de financiación para actividades básicas que son necesarias para la continuidad de los servicios públicos o administrativos establecidos. Representa la creación de bienes y servicios por parte del organismo gubernamental de acuerdo con su mandato y dentro de las limitaciones de la infraestructura y los métodos de producción existentes. Dura para

siempre y no se detiene. Sus componentes y objetivos le permiten reaccionar ante metas que pueden evaluarse cualitativa o cuantitativamente (Lara, (2015).

Año Fiscal: El plazo de ejecución del Presupuesto del Sector Público, que comienza el 1 de enero y concluye el 31 de diciembre del mismo año (Aparco & Konja, 2019).

Aprobación del presupuesto: Acto jurídico que limita el gasto anual a una cantidad predeterminada para el presupuesto del año fiscal. Las asignaciones para el gobierno federal se establecen cada año en la ley de presupuestos del sector público y deben ser aprobadas formalmente por el presupuesto institucional de apertura antes de que puedan ponerse en marcha. Las asignaciones presupuestarias se establecen en los presupuestos institucionales de apertura de los gobiernos regionales y locales basándose en las cantidades permitidas por la ley anual de presupuestos del sector público. Los decretos supremos fijan las asignaciones financieras para las empresas públicas descentralizadas y los organismos de los gobiernos regionales y locales (Lara, (2015).

Avance financiero: Estado de ingresos y gastos en el que se detalla la evolución de la ejecución presupuestaria a lo largo del tiempo (Daza et al., 2020).

Avance físico: Informe que detalla en qué medida los Presupuestos Institucionales autorizados de las organizaciones cumplieron sus Objetivos Presupuestarios para el periodo de tiempo especificado (Contreras, 2018).

Categoría del gasto: Las asignaciones presupuestarias son los componentes básicos de la cadena de gasto, y pueden subdividirse en gastos corrientes, gastos de capital y servicio de la deuda (Aparco & Konja, 2019).

Categoría presupuestaria: Los términos "Programa", "Subprograma", "Actividad" y "Proyecto" corresponden al enfoque de presupuestación por programas .

Certificación Presupuestal: Para realizar gastos con cargo al presupuesto institucional aprobado para el ejercicio correspondiente, se requiere un acto administrativo que garantice que la dotación presupuestaria está disponible y no se ve afectada, sin perjuicio de la observancia de las disposiciones legales vigentes que regulan el objeto del compromiso. La habilitación presupuestaria queda efectivamente en depósito a la espera del compromiso y del registro presupuestario correspondiente hasta el momento de la expedición de la certificación (Ferrer, 2018).

Clasificadores Presupuestarios de Ingresos y Gastos: El uso de tecnología de registro normalizada y estandarizada para las actividades del sector público.

Componente: Desglosar un Proyecto o Actividad en partes más pequeñas que puedan presupuestarse más fácilmente. Cada Subcomponente consta de uno o más Objetivos Presupuestarios para alcanzar los Objetivos Anuales de las Actividades o Proyectos que se llevarán a cabo.

Compromiso: Un acuerdo formal para gastar dinero que ya ha sido aprobado en el contexto de un presupuesto, por una cantidad determinada que afecta a todos o algunos de los fondos presupuestados, de acuerdo con los presupuestos aprobados y las modificaciones presupuestarias que ya se han realizado (Zapata et al., 2019).

Devengado: Es el acto formal de reconocimiento ante el órgano responsable de que se ha hecho efectivo el crédito o derecho de un acreedor, dando lugar a una obligación de pago derivada de un gasto sancionado y comprometido. La exigencia debe reflejarse en el presupuesto institucional mediante su imputación a la partida correspondiente del registro de gastos. A este nivel de gasto le son de aplicación las disposiciones dictadas por la Dirección General de Endeudamiento y Tesoro (Garita, 2020).

Financiamiento: Se incluyen tanto el dinero corriente como el acumulado de las actividades de crédito oficial interno y externo y los saldos de los balances de ejercicios anteriores (Isuiza et al., 2022).

Pliego Presupuestario: Cualquier organismo público que reciba financiación en virtud de la Ley anual de Presupuestos del Sector Público (UNESCO, 2017).

Presupuesto Institucional de Apertura (PIA): Proyecto de presupuesto de una entidad del Estado, autorizado por el titular de la entidad y con cargo a los créditos anuales establecidos en la Ley de Presupuesto del Sector Público. El Decreto Supremo establece los créditos presupuestarios para las Empresas Públicas Descentralizadas y Organismos de los Gobiernos Regionales y Gobiernos Locales.

Presupuesto Institucional Modificado (PIM): Revisiones presupuestarias del organismo público en función de los cambios introducidos en el PIA a lo largo del ejercicio, tanto a nivel institucional como funcional programático.

Presupuesto Multianual de la Inversión Pública: La asignación de recursos estatales para un período de tiempo superior al año fiscal, tal y como se recoge en el plan estratégico del Gobierno

y en el Marco Macroeconómico Plurianual, se incluye en este marco de referencia, un instrumento del proceso presupuestario (Garita, 2020).

Recursos Ordinarios: Se trata del dinero no restringido, libremente programable y accesible, y corresponde a los ingresos recaudados por impuestos y otras fuentes menos los costes de recaudación y servicios bancarios. También se incluyen los ingresos por monetización de productos (Bonet & Pérez-Valbuena, 2019).

Recursos Directamente Recaudados: Incluyen, entre otros, los ingresos procedentes de la propiedad, los impuestos, las ventas de bienes y servicios y otras fuentes determinadas por la legislación aplicable y controladas directamente por las Entidades Públicas. Se incluyen los rendimientos financieros y los saldos acumulados de los ejercicios anteriores (Zapata et al., 2019).

Transferencias: Los recursos no reembolsables y sin contraprestación proceden de Entidades, particulares y organizaciones situadas dentro o fuera de la nación, así como de gobiernos de fuera del país (Bonet & Pérez-Valbuena, 2019)

4. ASPECTO METODOLÓGICO

4.1 Tipo de estudio

De acuerdo a la orientación, la presente investigación fue de tipo aplicada, que son investigaciones que buscan resolver un determinado problema, concreto y práctico relacionado a un grupo social, o de las empresas o instituciones (Pinto et al., 2019).

De acuerdo al tipo de investigación, la investigación corresponde a una investigación de enfoque cuantitativo, ya que se van a recolectar datos basados en la medición numérica, para probar teorías y contrastar hipótesis.

Asimismo, en relación al nivel o alcance de la investigación, es una investigación correlacional, estas investigaciones son muy estructuradas y pretenden establecer la relación de los fenómenos de estudio, representan el nivel más profundo de la investigación (Ñaupas et al., 2018).

4.2 Diseño de investigación

Esta investigación responde al diseño no experimental, debido a que no se manipularán de manera intencional las variables de investigación, y solo se las estudió en su ambiente natural; asimismo, fue una investigación transversal, porque los datos se recopilaban en un único momento en el tiempo (Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018).

4.3 Población y Muestra

Según Quezada, (2019) Una población es el número total de sucesos que cumplen determinados criterios. Para la presente investigación la población estará conformada por los 78 colaboradores de la Municipalidad Provincial de Huari, 2022, la misma que se muestra en el siguiente tabla:

| ÁREAS | CANTIDAD |
|---|-----------|
| Alcaldía | 2 |
| Procuraduría Pública Municipal | 1 |
| Órgano de Control Institucional | 2 |
| Secretaría General | 8 |
| Gerencia Municipal | 7 |
| Gerencia de Asesoría Jurídica | 2 |
| Gerencia de Planificación y Presupuesto | 5 |
| Gerencia de Administración, Finanzas y Tributación | 18 |
| Gerencia de Desarrollo Económico, Turístico y Ambiental | 8 |
| Gerencia de Desarrollo Urbano y Rural | 15 |
| Gerencia de Servicios Públicos y Desarrollo Humano | 10 |
| TOTAL | 78 |

- Criterios de inclusión: Solo se considerarán a todos los colaboradores que tengan más de 03 meses laborando en la Municipalidad Provincial de Huari.

- Criterios de exclusión: No se considerarán a los colaboradores que tengan menos de 3 meses laborando en la Municipalidad Provincial de Huari.

Ñaupas et al., (2018) definen a la muestra como parte de la población que se selecciona, de la cual realmente se obtiene la información para el desarrollo del estudio y sobre la cual se efectuarán la medición y la observación de las variables de estudio. La muestra se obtuvo del total de la población de colaboradores (78), a través de la siguiente fórmula:

$$n = \frac{z^2 * pq(N)}{S^2(N - 1) + Z^2 pq}$$

$$n = \frac{1.96^2 * 0.5x0.5(78)}{0.05^2(78 - 1) + 1.96^2x0.5x0.5}$$

Donde:

n = tamaño de la muestra

Z = 1.96 para un nivel de confianza de 95%

N= población = 78

S = 5% de error estándar = 0.05

p = 50% de probabilidad de éxitos= 0.5

q = 50% de probabilidad de fracaso= 0.5

La muestra entonces estará constituida por los 64 colaboradores de la Municipalidad Provincial de Huari, 2022.

Técnicas e instrumentos de recopilación de datos

En la investigación, se utilizó la técnica de la encuesta ya que permitió profundizar con los datos obtenidos sobre la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público en la Municipalidad Provincial de Huari 2022.

De acuerdo con Hernández-Sampieri y Mendoza (2018), una encuesta es un método de recolección de datos en el que se recopila información a través del interrogatorio sistemático a

los participantes del estudio con el fin de adquirir información cuantitativa sobre fenómenos hipotetizados.

4.4 Instrumento de recolección de datos

En la presente investigación se empleó el instrumento del cuestionario para medir las dos variables en estudio que son los valores interpersonales y el desempeño laboral. Se empleó para este estudio como instrumento el cuestionario en la escala de Likert.

Para (Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018) el cuestionario es un conjunto de preguntas previamente elaboradas para ser respondidas por una misma persona; por lo que, el recojo de información se realizará a través de un cuestionario, que estuvo conformado por preguntas cerradas con el objetivo de determinar la influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público en la Municipalidad Provincial de Huari 2022.

4.5 Análisis estadístico e interpretación de datos

Una vez recopilados los datos, estos se procesaron mediante el MS Excel 2021, y con el paquete estadístico de la IBM SPSS v.26. Los datos se presentaron en una matriz de niveles y puntuaciones para realizar los análisis respectivos. Para contrastar las hipótesis, al final del estudio y/o análisis estadístico se aplicó la prueba Kolmogorov-Smirnov a una muestra seleccionada, con la finalidad de establecer su asociatividad y para determinar la normalidad de distribución de los datos.

La prueba de la hipótesis se realizó mediante el software SPSS en su versión 26, es un procedimiento basado en las evidencias de la muestra y la teoría de la probabilidad, usadas para determinar si la hipótesis es una afirmación razonable de ser aceptada o rechazada, cabe resaltar que se trabajó con un nivel de confianza del 95%, aceptando un margen de error del 5%, lo cual señala su significatividad.

Prueba de una hipótesis: se realizó mediante un procedimiento sistemático que consta de las siguientes etapas:

Primera etapa:

Se convirtió la hipótesis de investigación en hipótesis estadística:

HI= La gestión del presupuesto por resultados, se relaciona significativamente con la calidad del gasto público en la Municipalidad provincial de Huari, 2022.

H0= La gestión del presupuesto por resultados, no se relaciona significativamente con la calidad del gasto público en la Municipalidad provincial de Huari, 2022.

Segunda etapa:

Se realizó la prueba de asociatividad, para establecer un diagrama de dispersión, mediante el estadístico Rho de Spearman.

Tercera etapa

Se aplicó el estadístico de prueba Rho de Spearman, puesto que no tiene distribución normal.

Cuarta etapa

Se contrastó la hipótesis nula, si cae en la zona de rechazo se rechaza la hipótesis nula y por efecto se acepta la hipótesis de investigación, con lo que queda contrastada la hipótesis de investigación. Se procedió de la misma manera para todas las hipótesis específicas..

5. RESULTADOS

5.1 Datos generales

Lo que sigue es una interpretación de los datos agregados de los trabajadores de Municipalidad Provincial de Huari.

Tabla 2 Características de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Huari

| | | Frecuencia | Porcentaje |
|--------------------|------------|------------|------------|
| Genero | Femenino | 28 | 43.8 |
| | Masculino | 36 | 56.3 |
| | Total | 64 | 100.0 |
| Instrucción | Técnico | 7 | 10.9 |
| | Bachiller | 23 | 35.9 |
| | Titulado | 26 | 40.6 |
| | Posgrado | 8 | 12.5 |
| | Total | 64 | 100.0 |
| Tipo de trabajador | Nombrado | 19 | 29.7 |
| | Contratado | 45 | 70.3 |
| | Total | 64 | 100.0 |
| Edad | <= 28 | 11 | 17.2 |
| | 29 - 35 | 17 | 26.6 |
| | 36 - 42 | 15 | 23.4 |
| | 43+ | 21 | 32.8 |
| | Total | 64 | 100.0 |

De la tabla 2, se observa que el 56.3% de los trabajadores encuestados son de genero masculino, el 35,9% cuantan con grado de bachiller, el 70,3% son trabajadores contratados y 32,8% de los trabajadores tiene mas de 43 años.

5.2 Resultados de las variables de estudio

- **GESTIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS**

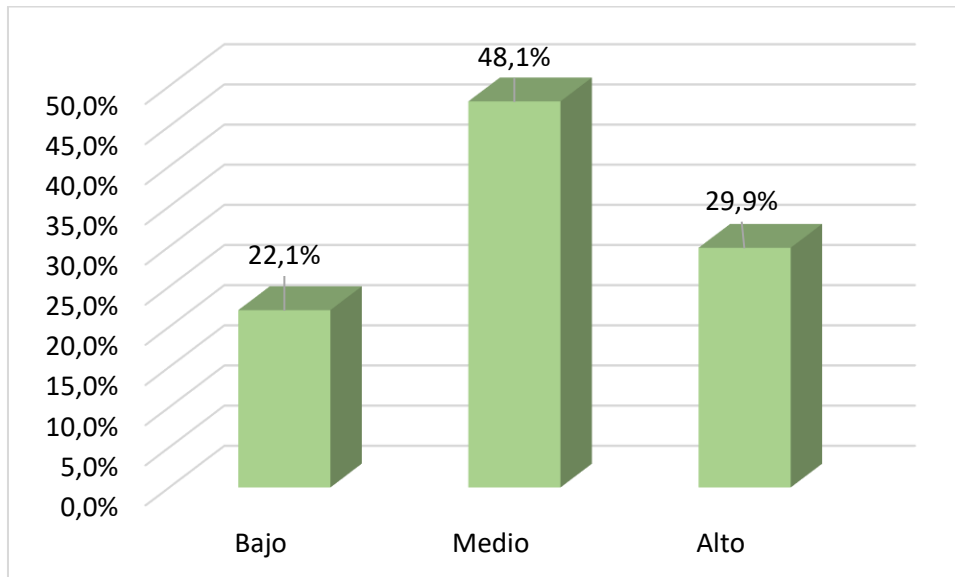


Figura 1 Diseño de programas presupuestales.

De la figura 1, se observa que el 48.1% de los trabajadores de Municipalidad Provincial de Huari consideran nivel medio del diseño de programas presupuestales, mientras que el 22.1% de los mismos consideran nivel bajo del diseño de programas presupuestales.

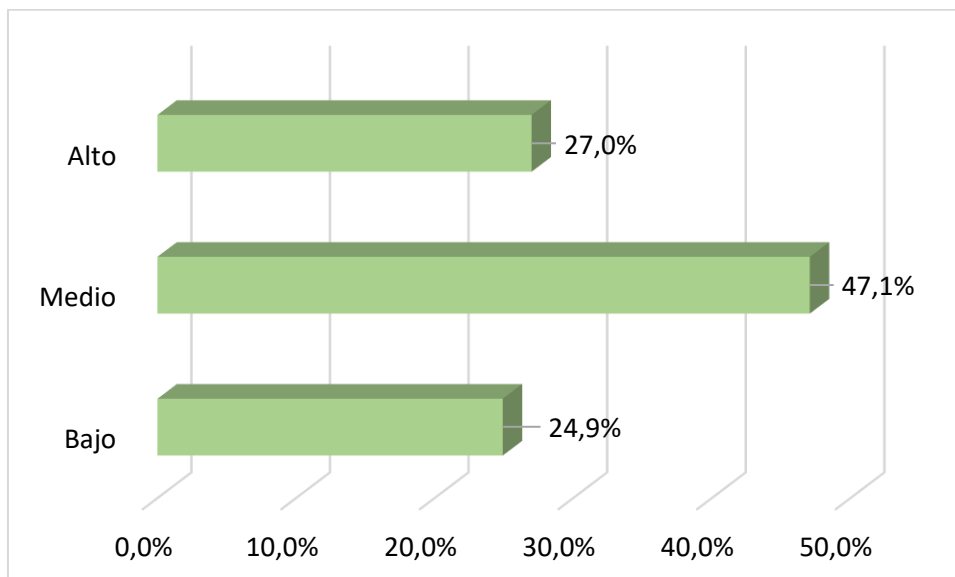


Figura 2 Uso del análisis estratégico.

De la figura 2, se observa que el 47.1% de los trabajadores de Municipalidad Provincial de Huari consideran nivel medio del Uso del análisis estratégico, mientras que el 24.9% de los mismos consideran nivel bajo del Uso del análisis estratégico.

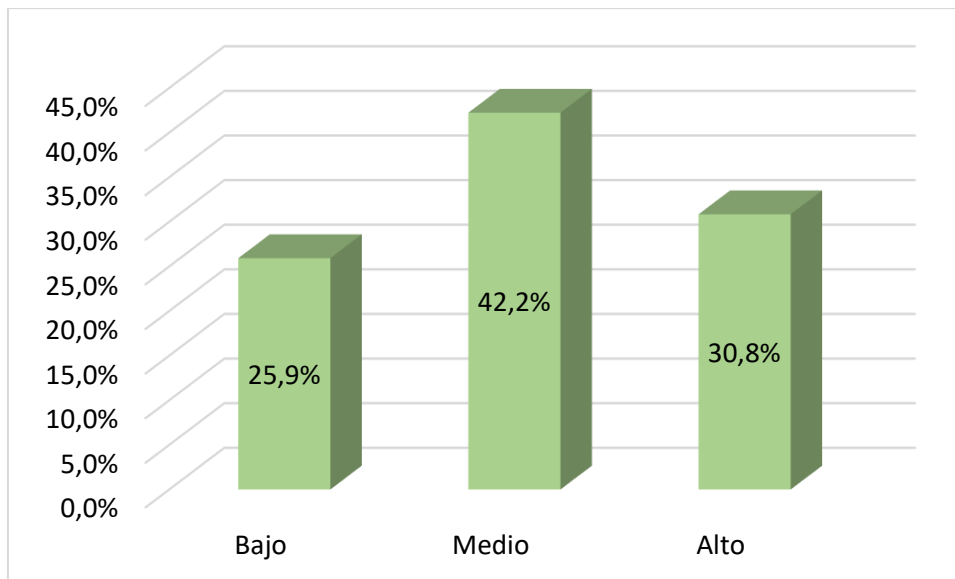


Figura 3 Uso de tecnica presupuestal

De la figura 3, se observa que el 42.2% de los trabajadores de Municipalidad Provincial de Huari consideran nivel medio del Uso de tecnica presupuestal, mientras que el 25.9% de los mismos consideran nivel bajo del Uso de tecnica presupuestal.

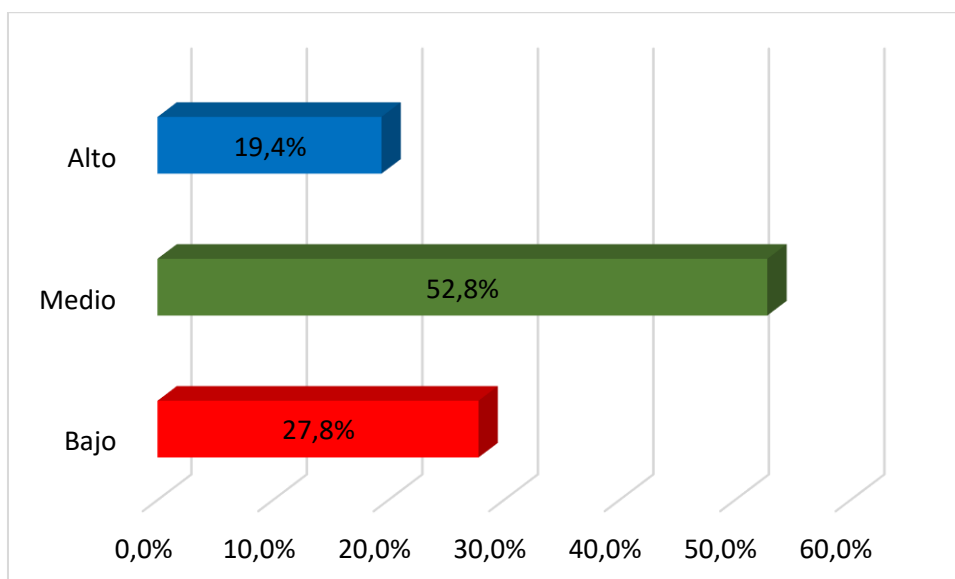


Figura 4 Gestión del Presupuesto por Resultados

De la figura 4, se observa que el 52.8% de los trabajadores de Municipalidad Provincial de Huari consideran nivel medio de la Gestión del Presupuesto por Resultados, mientras que el 19.4% de los mismos consideran nivel alto de la Gestión del Presupuesto por Resultados.

- CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO

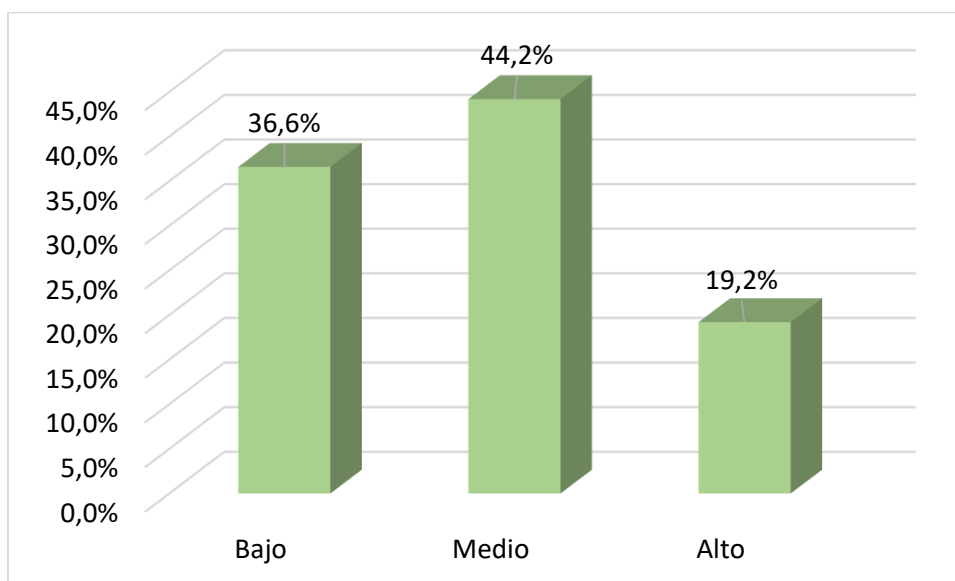


Figura 5 Niveles de Eficiencia del gasto público

De la figura 5, se observa que el 44.2% de los trabajadores de Municipalidad Provincial de Huari consideran nivel medio de eficiencia del gasto público, mientras que el 19.2% de los mismos consideran nivel alto de Eficiencia del gasto público.

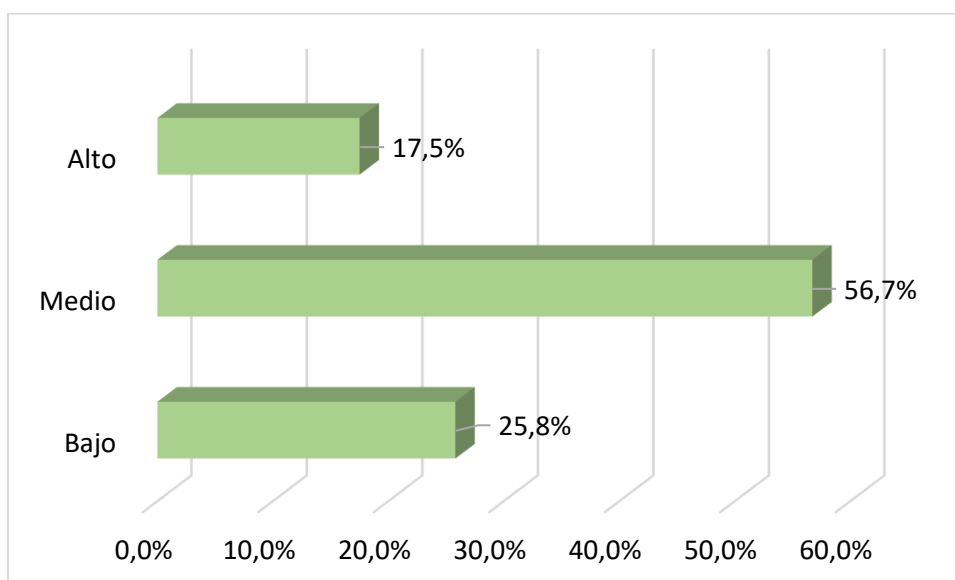


Figura 6 Niveles de Eficacia del gasto público

De la figura 6, se observa que el 44.2% de los trabajadores de Municipalidad Provincial de Huari consideran nivel medio de eficacia del gasto público, mientras que el 17.5% de los mismos consideran nivel alto de eficacia del gasto público.

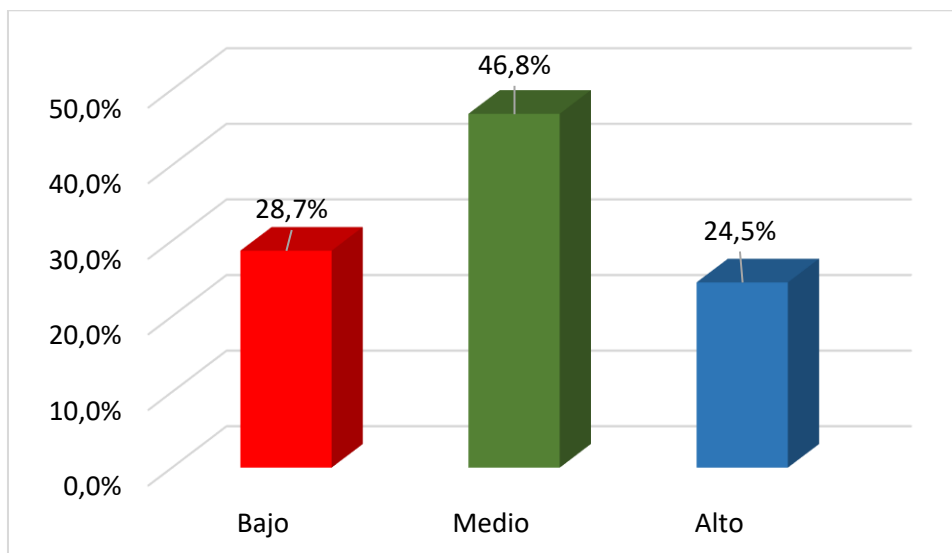


Figura 7 Calidad del gasto público

De la figura 7, se observa que el 46.8% de los trabajadores de Municipalidad Provincial de Huari consideran nivel medio de calidad del gasto público, mientras que el 24.5% de los mismos consideran nivel alto de calidad del gasto público.

5.3 Análisis Bivariado

Tabla 3 Calidad del gasto público según Gestión del Presupuesto por Resultados

| Gestión del Presupuesto por Resultados | Calidad del gasto público | | | Total |
|---|---------------------------|-------|-------|--------|
| | Bajo | Medio | Alto | |
| Bajo | 13.9% | 10.1% | 3.8% | 27.8% |
| Medio | 10.6% | 30.1% | 12.1% | 52.8% |
| Alto | 4.2% | 6.6% | 8.6% | 19.4% |
| Total | 28.7% | 46.8% | 24.5% | 100.0% |

De la tabla 3, El 30.1% de los los trabajadores de Municipalidad Provincial de Huari, que consideran nivel medio Gestión del Presupuesto por Resultados presentan niveles medios de Calidad del gasto público.

Tabla 4 Eficiencia según Gestión del Presupuesto por Resultados

| Gestión del Presupuesto por Resultados | Eficiencia | | | Total |
|--|------------|--------|--------|--------|
| | Bajo | Medio | Alto | |
| Bajo | 16.2% | 5.7% | 5.9% | 27.8% |
| Medio | 12.2% | 29.7% | 10.9% | 52.8% |
| Alto | 8.2% | 8.8% | 2.4% | 19.4% |
| Total | 36.60% | 44.20% | 19.20% | 100.0% |

De la tabla 4, El 29.7% de los los trabajadores de Municipalidad Provincial de Huari, que consideran nivel medio Gestión del Presupuesto por Resultados presentan niveles medios de Eficiencia.

Tabla 5 Eficacia según Gestión del Presupuesto por Resultados

| Gestión del Presupuesto por Resultados | Eficacia | | | Total |
|--|----------|-------|-------|--------|
| | Bajo | Medio | Alto | |
| Bajo | 14.3% | 5.9% | 7.6% | 27.8% |
| Medio | 8.8% | 37.5% | 6.5% | 52.8% |
| Alto | 2.7% | 13.3% | 3.4% | 19.4% |
| Total | 25.8% | 56.7% | 17.5% | 100.0% |

De la tabla 5, El 37.5% de los los trabajadores de Municipalidad Provincial de Huari, que consideran nivel medio Gestión del Presupuesto por Resultados presentan niveles medios de Eficacia.

5.4 Prueba de normalidad

Tabla 6 Prueba de normalidad de datos

| Variables | Kolmogorov-Smirnov ^a | | |
|--|---------------------------------|----|-------|
| | Estadístico | gl | Sig. |
| Gestión del Presupuesto por Resultados | 0.187 | 64 | 0.000 |
| Calidad del gasto público | 0.178 | 64 | 0.000 |

a. Corrección de significación de Lilliefors

Dado que el tamaño de la muestra es superior a 50, realizamos la prueba de Kolmogorov-Smirnov. Como el valor p es inferior a 0,05, los resultados demuestran que los datos recogidos en la encuesta no siguen una distribución normal.

5.5 Matriz de interpretación de correlación Rho de Serman

Tabla 7 Matriz de interpretación del valor de RHO de Serman

| Grado de correlación | Interpretación |
|----------------------|-------------------|
| 0 | Relación nula |
| 0-0,2 | Relación muy baja |
| 0,2-0,4 | Relación baja |
| 0,4-0,6 | Relación moderada |
| 0,6-0,8 | Relación alta |
| 0,8-1 | Relación muy alta |
| 1 | Relación perfecta |

Fuente: Hernandez & Gonzales (2018)

5.6 Prueba de hipótesis

5.6.1 Prueba de hipótesis general

- **Hipótesis estadístico**

Ho: La gestión del presupuesto por resultados No se relaciona directa y significativamente con la calidad del gasto público en la Municipalidad provincial de Huari, 2022.

H1. La gestión del presupuesto por resultados se relaciona directa y significativamente con la calidad del gasto público en la Municipalidad provincial de Huari, 2022.

- **Nivel de significancia**

$\alpha = 0,05$, que corresponde a un nivel de confiabilidad del 95%.

- **Estadística de prueba**

De acuerdo a los datos recopilados por la población muestral no presentan una distribución normal. Para el cálculo de la prueba de hipótesis se utilizaron la prueba no paramétrica Rho de spearman.

- **Regla de decisión**

Si el "p"-value es $<$ al nivel de significancia, se debe de rechazar la Ho y aceptar la H1.

Si el "p"-value es \geq al nivel de significancia, no se debe de rechazar la Ho.

- **Cálculo**

Tabla 8 Correlación entre la GPpR y calidad del gasto público.

| | | | Gestión del presupuesto por resultados | Calidad del gasto público |
|-----------------|--|--|--|---------------------------|
| Rho de Spearman | Gestión del presupuesto por resultados | Coefficiente de correlación Sig. (bilateral) | 1.000 | ,760** |
| | | N | 64 | 64 |
| | Calidad del gasto público | Coefficiente de correlación Sig. (bilateral) | ,760** | 1.000 |
| | | N | 64 | 64 |

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Se puede observar que el nivel de significancia observada es $0,000 < 0,05$, este resultado permite rechazar la hipótesis nula H_0 , y aceptar la hipótesis alterna o de la investigación H_1 , es decir existe una relación directa y significativa entre la gestión del presupuesto por resultados y la la calidad del gasto público en la Municipalidad provincial de Huari, 2022. Al existir un coeficiente de correlación de Rho spearman de 0,760 se puede afirmar que la gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto público presentan una relación alta.

5.6.2 Prueba de hipótesis específica

- **Hipótesis Específica 1**

H₀: La gestión del presupuesto por resultados No se relaciona directa y significativamente con la eficiencia del gasto público en la Municipalidad provincial de Huari, 2022.

H₁: La gestión del presupuesto por resultados se relaciona directa y significativamente con la eficiencia del gasto público en la Municipalidad provincial de Huari, 2022.

- **Nivel de significancia**

$\alpha = 0,05$, que corresponde a un nivel de confiabilidad del 95%.

- **Estadística de prueba**

De acuerdo a los datos recopilados por la población muestral no presentan una distribución normal. Para el cálculo de la prueba de hipótesis se utilizaron la prueba no paramétrica Rho de spearman.

- **Regla de decisión**

Si el “p”-value es < al nivel de significancia, se debe de rechazar la Ho y aceptar la H1.

Si el “p”-value es >= al nivel de significancia, no se debe de rechazar la Ho.

- **Cálculo**

Tabla 9 Correlación entre la GPpR y la eficiencia del gasto público.

| | | | Gestión del presupuesto por resultados | Eficiencia del gasto público |
|-----------------|--|---|--|------------------------------|
| Rho de Spearman | Gestión del presupuesto por resultados | Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) | 1.000 | ,820** |
| | | N | 64 | 64 |
| | Eficiencia del gasto público | Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) | ,820** | 1.000 |
| | | N | 64 | 64 |

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Se puede observar que el nivel de significancia observada es $0,000 < 0,05$, este resultado permite rechazar la hipótesis nula Ho, y aceptar la hipótesis alterna o de la investigación H1, es decir existe una relación directa y significativa entre la gestión del presupuesto por resultados y la la eficiencia del gasto público en la Municipalidad provincial de Huari, 2022. Al existir un coeficiente de correlación de Rho spearman de 0,820 se puede afirmar que la gestión del presupuesto por resultados y la eficiencia del gasto público presentan una relación alta.

- **Hipótesis Especifica 2**

Ho: La gestión del presupuesto por resultados No se relaciona directa y significativamente con la eficacia del gasto público en la Municipalidad provincial de Huari, 2022.

H1. La gestión del presupuesto por resultados se relaciona directa y significativamente con la eficacia del gasto público en la Municipalidad provincial de Huari, 2022.

- **Nivel de significancia**

$\alpha = 0,05$, que corresponde a un nivel de confiabilidad del 95%.

- **Estadística de prueba**

De acuerdo a los datos recopilados por la población muestral no presentan una distribución normal. Para el cálculo de la prueba de hipótesis se utilizaron la prueba no paramétrica Rho de spearman.

- **Regla de decisión**

Si el “p”-value es < al nivel de significancia, se debe de rechazar la Ho y aceptar la H1.

Si el “p”-value es >= al nivel de significancia, no se debe de rechazar la Ho.

- **Cálculo**

Tabla 10 Correlación entre la GPpR y la efica del gasto público.

| | | Gestión del presupuesto por resultados | Eficacia del gasto público |
|-----------------|--|---|----------------------------|
| Rho de Spearman | Gestión del presupuesto por resultados | Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) | 1.000 |
| | | N | ,688** |
| | Eficacia del gasto público | Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) | 0.000 |
| | | N | 64 |

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Se puede observar que el nivel de significancia observada es $0,000 < 0,05$, este resultado permite rechazar la hipótesis nula Ho, y aceptar la hipótesis alterna o de la investigación H1, es decir existe una relación directa y significativa entre la gestión del presupuesto por resultados y la eficacia del gasto público en la Municipalidad provincial de Huari, 2022. Al existir un coeficiente de correlación de Rho spearman de 0,688 se puede afirmar que la gestión del presupuesto por resultados y la eficacia del gasto público presentan una relación alta.

6. DISCUSIÓN

Muchas Municipalidades pueden aumentar la calidad del gasto público mejorando su gestión del presupuesto por resultados (Villegas-Flores & Herrera-Córdova, (2021). Para mejorar la calidad y disponibilidad de información pertinente sobre el desempeño del sector público con el fin de contribuir a la mejora en la gestión pública. El éxito en este escenario depende de la existencia de los siguientes factores: un conjunto bien definido de Directrices Políticas y amplios objetivos sectoriales; la aceptación de la idea de que los ciudadanos son clientes, no beneficiarios; la implicación de los agentes privados: exigir a los gestores que respondan de los resultados de sus departamentos; la demanda de información sobre los resultados al Sistema de Seguimiento y Evaluación; la reingeniería de los procesos para simplificar los procedimientos y disminuir la burocracia; y la fiabilidad de los Sistemas de Información Sectoriales como principal insumo del Sistema.

Para el propósito de este estudio, nos propusimos recoger datos sobre la percepción de los trabajadores acerca de la pertinencia de implementar la gestión del presupuesto por resultados. La evidencia de este estudio indica que el uso de la gestión del presupuesto por resultados en la Municipalidad de Huari aumenta la calidad del gasto público. También se ha demostrado que la aplicación adecuada de la gestión del presupuesto por resultados se correlaciona significativamente con una mejora de la eficiencia del gasto público.

A diferencia de Rodríguez & Dávila, (2021) quienes subraya que la función presupuestaria debería ser más activa en la unidad de gestión educativa local San Martín – Tarapoto, en el diagnóstico de la gestión del presupuesto por resultados revela un nivel medio de ejecución o eficiencia en la Municipalidad Provincial de Huari; a pesar de que existen mecanismos que coadyuvan en este empeño, es evidente que la ejecución por debajo del rango especificado no conduce a la concreción de resultados y a las repercusiones de largo plazo y alcance que se pretenden.

Aunque las herramientas de la reforma primaria han avanzado mucho en términos de cobertura, han tenido poco efecto en la reorientación del proceso presupuestario hacia un enfoque basado en los resultados (Izquierdo, 2021). Los programas presupuestarios y el seguimiento del rendimiento del municipio provincial de Hhuari se aplican de forma deficiente, y no existen medios eficaces para incorporar sistemáticamente la información sobre el rendimiento en el proceso presupuestario. La evaluación del impacto del presupuesto por resultados en el gasto

ejecutado en los programas de la Municipalidad Provincial de Huari, a partir de las percepciones de los trabajadores, explica el incremento del gasto por programa en los distritos de la Provincia de Huari, como resultado de la nueva política del presupuesto por resultados; esto fue posible midiendo la calidad del gasto e identificando avances en otros instrumentos del presupuesto por resultados.

El objetivo general de este estudio fue utilizar el coeficiente de correlación Rho Spearman para conocer si existe alguna relación entre el uso adecuado de la gestión del presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Huari y el calidad del gasto público. Cuando el coeficiente es superior a 0,60, existe una fuerte asociación positiva, ya que es cercana a la unidad y estadísticamente significativa al nivel $p < 0,05$. Asimismo, se aprueba la H_1 y se rechaza la H_0 ya que se demostró una correlación entre la gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en el caso de la Municipalidad Provincial de Huari, luego de comparar los hallazgos de este estudio con algunos resultado de trabajos anteriores. Huamaní & Huallanca (2018) demuestra que el presupuesto por resultados se relaciona moderada y positivamente con la calidad de gasto público de los programas presupuestales en la Unidad Ejecutora 406 de la Red de Salud Huamanga, 2017. Así mismo, Moreno (2020) enfatiza la necesidad de una estrategia gerencial de Gestión por Resultados enmarcada en el Presupuesto por Resultados como uno de sus pilares de gestión y como un elemento importante en el proceso de generación de valor público, dado que contribuye a la asignación de recursos de manera eficiente y objetiva en beneficio de la población del país y que de acuerdo a los planteamientos de expertos en el tema aquí revisados es una excelente estrategia para mejorar el enfoque actual del sistema presupuestal colombiano.

En cuanto al primer objetivo específico, se determinó que la gestión del presupuesto por resultados tiene un impacto sustancial en y la eficiencia del gasto público de la Municipalidad Pronvincial de Huari. Según los datos, existe una fuerte asociación positiva entre las dos variables (Rho de Spearman = 0,820). Cuanto mejor sea la gestión del presupuesto por resultados, mayor nivel de eficiencia del gasto público se obtendrá. Sin embargo, este resultado se complementa a lo presentado por Patiño (2017) que profundiza en la gestión por resultados y específicamente en el componente de presupuesto por resultados, tomando como caso de estudio la implementación del mismo en Medellín y el análisis concreto de los indicadores del sector de la vivienda, con el fin de analizar la eficiencia y eficacia de esta herramienta en las finanzas públicas del municipio y con ello, el cumplimiento de las políticas públicas de la ciudad.

Para el segundo objetivo específico, se confirmó que la gestión del presupuesto por resultados tiene un impacto sustancial en y la eficacia del gasto público de la Municipalidad Provincial de Huari. Según los datos, existe una fuerte asociación positiva entre las dos variables (Rho de Spearman = 0,688). Cuanto mejor sea la gestión del presupuesto por resultados, mayor nivel de eficacia del gasto público se obtendrá. Este resultado es similar a lo mostrado por Escalante (2021) Si existe una fuerte correlación positiva entre las dos variables, como muestran los resultados de la prueba de hipótesis general. Existe un grado de asociación directo, positivo y modesto entre las dos teorías distintas. Los datos de la encuesta también demostraron que el uso de la presupuestación por resultados había mejorado la integridad del gasto público.

En cuanto a las limitaciones de la presente investigación se menciona que se realizó en una época de reactivación económica donde existían muchas normas y mecanismos de flexibilidad que no serán permanentes en los próximos años, por lo que los encuestados podrían variar en los siguientes períodos presupuestales y disminuir la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de Huari.

7. CONCLUSIONES

- Se demostró que la gestión del presupuesto por resultados tiene un impacto sustancial en y la calidad del gasto público de la Municipalidad Provincial de Huari. Según los datos, existe una fuerte asociación positiva entre las dos variables (Rho de Spearman = 0,760). Cuanto mejor sea la gestión del presupuesto por resultados, mayor nivel de calidad del gasto público se obtendrá.
- Se determinó que la gestión del presupuesto por resultados tiene un impacto sustancial en y la eficiencia del gasto público de la Municipalidad Provincial de Huari. Según los datos, existe una fuerte asociación positiva entre las dos variables (Rho de Spearman = 0,820). Cuanto mejor sea la gestión del presupuesto por resultados, mayor nivel de eficiencia del gasto público se obtendrá.
- Se identificó que la gestión del presupuesto por resultados tiene un impacto sustancial en y la eficacia del gasto público de la Municipalidad Provincial de Huari. Según los datos, existe una fuerte asociación positiva entre las dos variables (Rho de Spearman = 0,688). Cuanto mejor sea la gestión del presupuesto por resultados, mayor nivel de eficacia del gasto público se obtendrá.

8. RECOMENDACIONES

- Si bien existe una relación positiva entre la presupuestación por resultados y la calidad del gasto público en la Municipalidad Provincial de Huari, aún existe margen de mejora, por lo que se debería recurrir a expertos en planificación pública que ayuden a mejorar la eficacia de los programas presupuestarios. La incorporación de estrategias en los planes presupuestarios es recomendable porque presiona al Ministerio de Economía y Finanzas a mejorar la eficiencia en el gasto y le permite justificar la asignación de mayores recursos para el logro de los objetivos de la institución.
- Reducir la financiación de las actividades centrales (categoría presupuestaria 9001) y de las acciones periféricas (categoría presupuestaria 9002), aumentando al mismo tiempo la financiación del proyecto 0135 "Mejora de las capacidades en la gestión municipal". Recursos presupuestarios que no proporcionan resultados tangibles, dado que la programación presupuestaria permite priorizar el gasto público a la luz de las necesidades reales de los ciudadanos y mejorar continuamente la eficiencia con la que se utilizan esos fondos.
- Anualmente se impartirán cursos relacionados con la Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto y sus normas subsidiarias a todos los funcionarios de la Gerencia de Planificación, Programación y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Huari, a fin de actualizarlos en las normas, disposiciones, procedimientos y directivas establecidas por la Dirección General de Presupuesto Público.

9. REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- Aparco, E., & Konja, A. A. F. (2019). La hipótesis Keynesiana del gasto público frente a la Ley de Wagner: un análisis de cointegración y causalidad para Perú. *Revista de economía del Rosario*, 22(1), 53-73. <https://doi.org/10.12804/revistas.urosario.edu.co/economia/a.7764>
- Arana, P. A. A., & Huaman, K. B. (2020). Análisis de los factores en la implementación de la reforma del Presupuesto por Resultados (PpR) en el Perú a nivel nacional al 2019. [Tesis de pregrado, Pontificia Universidad Católica del Peru]. <http://hdl.handle.net/20.500.12404/16646>
- Bastidas, C. & Andocilla, J. (2016). Criterios que se deben considerar para asegurar la efectividad de la calidad del gasto. 3(7). <https://revistapublicando.org/revista/index.php/crv/article/view/284>
- Bonet, J., & Pérez-Valbuena, G. J. (2019). Financiamiento y calidad del gasto social. Chapters 5, 192-231. <https://doi.org/10.32468/Ebook.664-397-9>
- Campo, J. & Mendoza, H. (2018). Gasto público y crecimiento económico: un análisis regional para Colombia, 1984-2012. *Revista Lecturas de Economía*, 1(88), pp.77-108. <https://doi.org/10.17533/udea.le.n88a03>
- Chiavenato, I., & González, E. (2017). *Comportamiento Organizacional: La dinamica del exito en las organizaciones* (Tercera ed.). Mexico D.F.: Mc Graw Hill.
- Contreras, J. A. (2018). Gestión por resultados en las políticas para la superación de la pobreza en Chile. *Revista Enfoques: Ciencia Política y Administración Pública*, 16(28), 13-39. <http://www.revistaenfoques.cl/index.php/revista-uno/article/view/472>
- Daza, L. A., Mejía Guatibonza, M. C., & Pacheco Hernández, O. (2020). Efectividad del gasto en salud pública y su impacto sobre la mortalidad por infección respiratoria aguda-Colombia. *Ene*, 14(3), 1-16. <http://ene-enfermeria.org/ojs/index.php/ENE/article/view/1159>
- Escalante, P. C. (2021). Presupuesto por resultados en la calidad del gasto público en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2019. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo. Peru]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/57432>
- Ferrer, E. (2018) Strategic project management: a methodology for sustainable competitive advantage. *Revista EAN*, 56(5), 15-31. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=20657725002>
- Garita, R. B. (2020). El presupuesto público y los resultados para el desarrollo humano sostenible en Costa Rica. *Revista Centroamericana de Administración Pública*, (78), 98-133. <https://ojs.icap.ac.cr/index.php/RCAP/article/view/126>
- Guerra, I. E., & Palomino, G. D. (2020). Modelo de gestión por resultados para mejorar la calidad de gasto en la Unidad de Gestión Educativa Local, San Martín. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 738-758. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.112
- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Mexico: Mc Graw Hill.

- Hidalgo, A. I. (2018). Presupuesto por resultados y calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Cochabamba-Huaraz, período presupuestal 2016. [Tesis de pregrado, Universidad San Pedro, Perú]. <http://repositorio.usanpedro.edu.pe/handle/USANPEDRO/9472>
- Huanca-Isidro, M. D. (2019). Gestión del presupuesto por resultados y su influencia en la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Chaglla-Pachitea. *Gaceta Científica*, 5(1), 36-38. <https://doi.org/10.46794/gacien.5.1.432>
- Huamaní, G. E., & Huallanca, M. (2018). Presupuesto por resultados y calidad de gasto público en la Unidad Ejecutora 406 Red de Salud Huamanga, 2017. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo. Peru]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/28348>
- Isuiza, V. B. C., Tapullima, L. L. R., Vasquez, R. B., & de la Cruz, A. V. (2022). Ejecución presupuestal y calidad de gasto en un gobierno local, periodo 2019. *Sapienza: International Journal of Interdisciplinary Studies*, 3(1), 378-387. <https://doi.org/10.51798/sijis.v3i1.189>
- Izquierdo, M. X. (2021). Logros y retos en la implementación del presupuesto por resultados en Ecuador. [Tesis de maestria, Universidad de Chile, Chile]. <https://repositorio.uchile.cl/handle/2250/180548>
- Lara, A. A. (2015). Gasto público y presupuesto base cero en México. *El cotidiano*, (192), 13-32. <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=32539883003>
- Ministerio de Economía y Finanzas (2021). Guía de orientación para presupuestar en los gobiernos locales. Perú.
- Moreno, L. E. (2020) ¿Es el presupuesto por resultados una estrategia para el adecuado gasto público en Colombia? [Tesis de pregrado, Universidad Militar Nueva Granada, Colombia]. <http://hdl.handle.net/10654/6368>
- Ñaupas, H., Valdivia, M., Palacios, J. y Romero, H. (2018). Metodología de la investigación cuantitativa - cualitativa y redacción de la Tesis (5a ed.). Ediciones de la U.
- Ohemeng, F., Amoako, E., & Obuobisa-Darko, T. (2018). Giving sense and changing perceptions in the implementation of the performance management system in public sector organisations in developing countries. *International Journal of Public Sector Management*, 31(3), 372-392. <https://doi.org/10.1108/IJPSM-05-2017-0136>
- Panduro, M. S. R., Alvarado, G. D. P. P., & Saldaña, C. M. A. (2020). Eficiencia, eficacia y transparencia del gasto público municipal. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 704-719. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.108
- Patiño Muñoz, L. A. (2017). Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del municipio de Medellín. Caso del sector de la vivienda, en el periodo 2008–2016. [Tesis doctoral, Universidad EAFIT. Colombia]. <http://hdl.handle.net/10784/11733>
- Pebrianti, N. (2018). Effect of clarity of budget objectives, accounting control, reporting systems, compliance with regulation on performance accountability of government agencies. *Advances in Social Science, Education and Humanities Research*, 92, 396-410. <https://www.atlantis-press.com/proceedings/agc-18/55911076>

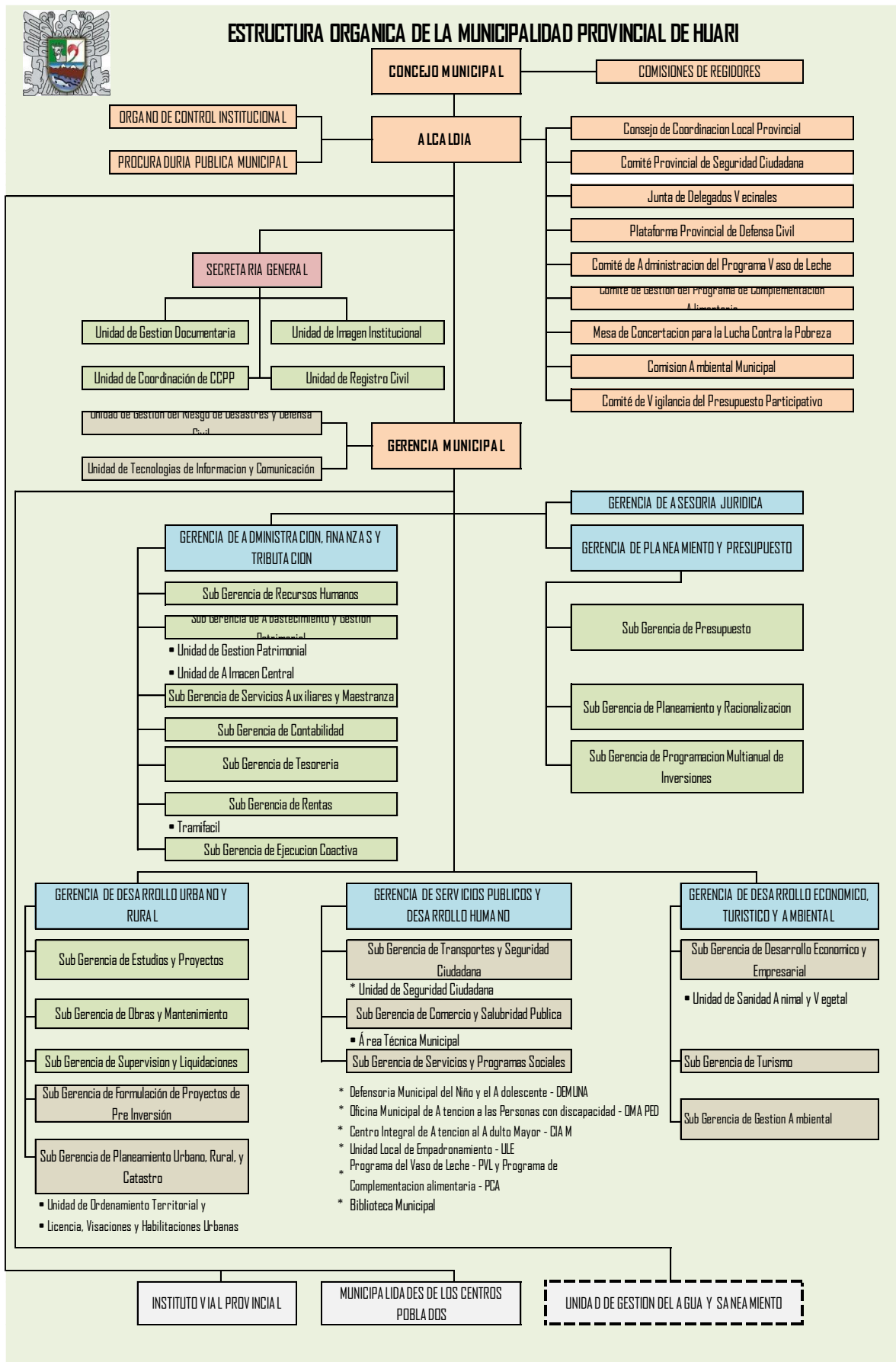
- Pinto, M., Gómez-Hernández, J. A., Sales, D., Cuevas-Cerveró, A., Guerrero-Quesada, D., Fernández-Pascual, R., ... & Navalón-Vila, C. (2019). Aprender y enseñar competencias digitales en un entorno móvil: avances de una investigación aplicada a profesorado y alumnado universitario de Ciencias Sociales. *Revista Ibero-Americana de Ciência da Informação RICI*, 12(2). <https://doi.org/10.26512/rici.v12.n2.2019.23590>
- Quezada, L. (2019). *Metodología de la Investigación*. Empresas Editora MACRO.
- Rodríguez, E. D., & Dávila, K. S. (2021). Gestión del presupuesto por resultados para mejorar la calidad del gasto público en la unidad de gestión educativa local San Martín–Tarapoto. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(4), 6248-6279. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i4.769
- Serna, K. F. (2019). El presupuesto basado en resultados en México. *Trascender, Contabilidad y Gestión*, (10), 36-49. <https://doi.org/10.36791/tcg.v10i0.58>
- Vargas, J., & Zavaleta, W. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Visión de futuro*, 24(2), 37 -59. <http://dx.doi.org/https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>
- Villegas-Flores, A. D., & Herrera-Córdova, F. B. (2021). Presupuesto por resultados y la gestión administrativa en la unidad ejecutora N 001230: Universidad Nacional de Moquegua, Moquegua, 2019. *Polo del Conocimiento*, 6(1), 1390-1403. <https://doi.org/10.23857/pc.v6i2.2289>
- Unesco (2017). *Educación para el siglo XXI. Organización de las Naciones Unidad para la educación, la Ciencia y la Cultura*. Recuperado de: <https://goo.gl/CzftAY>
- Zapata, R. A., Guerrero, E. J. & Júnior, H. A. (2019). Gestión del Presupuesto Público: alcance y limitaciones. *Visión Internacional* (Cúcuta), 8-14. <https://doi.org/10.22463/27111121.2603>

ANEXO

ANEXO 1 : Matriz de consistencia

| PROBLEMA | OBJETIVO | HIPÓTESIS | UNIDAD DE ANÁLISIS Y PLAN DE MUESTREO | METODOLOGÍA |
|--|---|--|---|---|
| <p>PROBLEMA GENERAL ¿En qué medida la gestión del Presupuesto por Resultados, se relaciona con la calidad del gasto público en la Municipalidad Provincial de Huari, 2022?</p> <p>PROBLEMAS ESPECIFICOS</p> <p>¿En qué medida la gestión del presupuesto por resultados, se relaciona con la eficiencia del gasto público en la Municipalidad Provincial de Huari, 2022?</p> <p>¿En qué medida la gestión del presupuesto por resultados se relaciona con la eficacia del gasto público en la Municipalidad Provincial de Huari, 2022?</p> | <p>OBJETIVO GENERAL Determinar en qué medida la gestión del presupuesto por resultados, se relaciona con la calidad del gasto público en la Municipalidad Provincial de Huari, 2022.</p> <p>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</p> <p>Establecer en qué medida la gestión del presupuesto por resultados, se relaciona con la eficiencia del gasto público en la Municipalidad Provincial de Huari, 2022.</p> <p>Establecer en qué medida la gestión del presupuesto por resultados, se relaciona con la eficacia del gasto público en la Municipalidad Provincial de Huari, 2022.</p> | <p>HIPÓTESIS GENERAL La gestión del presupuesto por resultados, se relaciona directa y significativamente con la calidad del gasto público en la Municipalidad provincial de Huari, 2022.</p> <p>HIPÓTESIS ESPECÍFICOS</p> <p>La gestión del presupuesto por resultados, se relaciona directa y significativamente con la eficiencia del gasto público en la en la Municipalidad provincial de Huari, 2022.</p> <p>La gestión del presupuesto por resultados se relaciona directa y significativamente con la eficacia del gasto público en la en la Municipalidad provincial de Huari, 2022. 2.</p> | <p>POBLACIÓN Conformada por 78 colaboradores de Municipalidad Provincial de Huari, 2022.</p> <p>MUESTRA La muestra estará conformada por 64 colaboradores de Municipalidad Provincial de Huari, 2022.</p> | <p>Enfoque: Aplicado-Cuantitativo</p> <p>Nivel: correlacional</p> <p>Diseño: No experimental</p> |

ANEXO 2 : Organigrama



ANEXO 3 : Cuestionario

Universidad Nacional Santiago Antúnez de Mayolo



Cuestionario para medir la gestión del presupuesto por resultados y calidad del gasto público en la municipalidad provincial de Huari.

Cuestionario confidencial amparado en el Decreto Legislativo n° 604 – Secreto Estadístico

OBJETIVO: La presente investigación tiene como propósito determinar la relación entre la gestión del presupuesto por resultados y calidad del gasto público en la municipalidad provincial de Huari.

Cuestionario confidencial amparado en el DL N°604- Secreto Estadístico

INSTRUCCIONES: Estimado trabajador sírvase a leer de manera detenida las siguientes preguntas y marque con una “X” la alternativa que Ud. Crea conveniente:

Género:

| | |
|---|-----------|
| A | Femenino |
| B | Masculino |

Tipo de trabajador:

| | |
|---|------------|
| A | Nombrado |
| B | Contratado |

Grado de estudios:

| | |
|---|---------------|
| A | Técnico |
| B | Bachiller |
| C | Universitario |
| D | Postgrado |

Además, marque con una “X” en el recuadro que Ud. Considere, según la siguiente escala de calificación del 1 al 5, donde 1 es totalmente en desacuerdo y 5 totalmente de acuerdo:

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|-------|------------|---------------|--------------|---------|
| Nunca | Casi nunca | Algunas veces | Casi siempre | Siempre |

| GESTION DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS | | VALORACIÓN | | | | |
|---|--|-------------------|---|---|---|---|
| Programas presupuestales | 1. Conoce usted el presupuesto por resultados | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 2. En la institución que usted trabaja se aplica el presupuesto por resultados | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 3. Considera usted que la gestión del presupuesto por resultados se orienta a mejorar la calidad de inversión | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 4. Considera usted que el objetivo del presupuesto por resultados en general es mejorar la calidad del gasto público | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 5. Los indicadores de evaluación se establecen por dimensiones de acuerdo al programa presupuestal, productos y/o proyectos | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 6. Están definidos los programas presupuestales, productos y/o proyectos | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 7. Se interpretan los resultados y elaboran el informe final de evaluación por programas presupuestales, productos y/o proyectos | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Estratégico | 8. A nivel institucional están definidas la visión y misión en el marco del Plan Estratégico | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 9. Los objetivos generales estratégicos están asociados a los programas presupuestales | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 10. Los objetivos específicos estratégicos están asociados a los productos y/o proyectos | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 11. Se establecen los indicadores de medición para cada objetivo específico | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Técnica presupuestal | 12. En la fase del proceso presupuestario de programación, se determinan los programas presupuestales, productos y/o proyectos | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 13. En la fase del proceso presupuestario de programación, se aplican los procedimientos señalados en la dimensión estratégica | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 14. En la fase del proceso presupuestario de programación, se define la escala de prioridades en los objetivos estratégicos | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 15. En la fase del proceso presupuestario de programación, se estiman los ingresos y la demanda global de gastos para asignar créditos presupuestarios a los programas presupuestales, productos y/o proyectos | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 16. En la fase del proceso presupuestario de programación, se define la estructura de financiamiento de los programas presupuestales, productos y/o proyectos | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 17. En la fase del proceso presupuestario de formulación, se define la estructura de los programas presupuestales, productos y/o proyectos | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 18. En la fase del proceso presupuestario de formulación, se define la estructura funcional | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 19. En la fase del proceso presupuestario de formulación, se definen las metas presupuestarias | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 20. En la fase del proceso presupuestario de formulación, se determinan los indicadores de medición de los programas presupuestales, productos y/o proyectos | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |

| | | | | | | |
|--|---|---|---|---|---|---|
| | 21. En la fase del proceso presupuestario de formulación, se consignan las cadenas de gastos (créditos presupuestarios) y sus fuentes de financiamiento | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 22. En la fase del proceso presupuestario de ejecución, se realiza la programación mensual de ingresos y gastos | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 23. En la fase del proceso presupuestario de ejecución, se aprueba el calendario de compromisos | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 24. En la fase del proceso presupuestario de ejecución, considera usted que se efectúa en fecha oportuna el pago a los proveedores y al personal | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 25. Se evalúa la eficacia del ingreso | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 26. Se evalúa la eficacia del gasto | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 27. Se evalúa la eficiencia del ingreso | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 28. Se evalúa la eficiencia del gasto | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |

| CALIDAD DEL GASTO PUBLICO | | VALORACIÓN | | | | |
|----------------------------------|---|-------------------|---|---|---|---|
| Eficiencia | 1. En la institución se tienen adecuados medios de comunicación como soporte de la buena gestión | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 2. El proceso gerencial a través de la estructura organizacional incide en la información eficiente | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 3. La descripción de los cargos del personal administrativo a nivel institucional está bien definida | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 4. El puesto que usted ocupa está en relación a su formación profesional, el cual permita enfocarse en los logros institucionales | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 5. La infraestructura física de la institución se encuentra en óptimas condiciones | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Eficacia | 6. A nivel institucional se realizan reuniones frecuentes con los miembros de su equipo | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 7. En la institución se desarrollan los trabajos en equipo como soporte para alcanzar los objetivos de la institución | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 8. En la institución el personal administrativo cumple con sus funciones y responsabilidades | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 9. La remuneración que percibe le permite mejorar su calidad de vida | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 10. Se aceptan sugerencias con respecto al trabajo que desempeña | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 11. Las interacciones entre el personal administrativo son aceptables | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 12. Se implementan políticas y procedimientos claros para la eficiencia de gasto público a nivel institucional | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 13. El diseño de la estructura organizacional es la más adecuada para la eficiencia de la gestión | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 14. La estructura organizacional permite que las metas y objetivos a nivel institucional se cumplan | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 15. La gestión a nivel institucional se basa a algún tipo de liderazgo para lograr la eficiencia del personal administrativo | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |

Muchas gracias por su colaboración.

ANEXO 3 : Validación de expertos

VALIDACION DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACION MEDIANTE JUICIO DE EXPERTOS


DATOS GENERALES:

| | | | |
|------------------------------------|----------------------------------|------------------------|--------------------------|
| Apellidos y nombres del informante | Cargo e institución donde labora | Nombre del instrumento | Autor(a) del instrumento |
| | | | |
| Titulo del estudio: | | | |

ASPECTOS DE VALIDACIÓN: Coloque el porcentaje, según intervalo.

| INDICADORES | CRITERIOS | DEFICIENTE 00-20% | | | | REGULAR 21-40% | | | | BUENA 41-60% | | | | MUY BUENA 61-80% | | | | EXCELENTE 81-100% | | | | SUB TOTAL | |
|--------------------|---|----------------------|----|----|----|-------------------|----|----|----|-----------------|----|----|----|---------------------|----|----|----|----------------------|----|----|-----|--------------|----|
| | | 0 | 6 | 11 | 16 | 21 | 26 | 31 | 36 | 41 | 46 | 51 | 56 | 61 | 66 | 71 | 76 | 81 | 86 | 91 | 96 | | |
| | | 5 | 10 | 15 | 20 | 25 | 30 | 35 | 40 | 45 | 50 | 55 | 60 | 65 | 70 | 75 | 80 | 85 | 90 | 95 | 100 | | |
| 1. CLARIDAD | Esta formulado con lenguaje apropiado. | | | | | | | | | | | | | | X | | | | | | | | 75 |
| 2. OBJETIVIDAD | Esta expresado en conductas actividades, observables en una organización. | | | | | | | | | | | | | | X | | | | | | | | 75 |
| 3. ACTUALIDAD | Adecuado el avance de la ciencia y la tecnología. | | | | | | | | | | | | | | X | | | | | | | | 75 |
| 4. ORGANIZACIÓN | Existe una organización lógica coherente. | | | | | | | | | | | | | | | | X | | | | | | 80 |
| 5. SUFICIENCIA | Comprende los aspectos (indicadores, sub escalas, dimensiones) en cantidad y calidad. | | | | | | | | | | | | | | X | | | | | | | | 75 |
| 6. INTENCIONALIDAD | Adecuado para valorar la influencia de la V.I. en la V.D. o la relación entre ambas, con determinados sujetos y contexto. | | | | | | | | | | | | | | X | | | | | | | | 70 |
| 7. CONSISTENCIA | Basado en aspectos teórico-científicos. | | | | | | | | | | | | | | X | | | | | | | | 75 |
| 8. COHERENCIA | Entre los índices, indicadores y las dimensiones. | | | | | | | | | | | | | | X | | | | | | | | 75 |
| 9. METODOLOGIA | La estrategia responde al propósito del diagnóstico. | | | | | | | | | | | | | | | | X | | | | | | 80 |
| 10. PERTINENCIA | Es útil y adecuado para la investigación | | | | | | | | | | | | | | | | X | | | | | | 80 |
| PROMEDIO | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 76.5 | |

- OPINION DE APLICABILIDAD:
- Procede su aplicación
 - Procede su aplicación previo levantamiento de las observaciones que se adjuntan
 - No procede su aplicación

| | | | |
|----------------|----------|---|-----------|
| 7/2 03/11/2022 | 31632085 |  | 972803060 |
| Lugar y fecha | DNI. N° | Firma del experto | Teléfono |



VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN MEDIANTE JUICIO DE EXPERTOS

DATOS GENERALES:

| | | | |
|---|----------------------------------|------------------------|---------------------------------|
| Apellidos y nombres del informante | Cargo e institución donde labora | Nombre del instrumento | Autor del instrumento |
| Mag. Doris Tatiana Gonzales Yanac | Docente FAT - UNASAM | Cuestionario | Elvis Miguel Montesinos Villota |
| Título del estudio: GESTIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUARI, 2022 | | | |


ASPECTOS DE VALIDACIÓN:
Coloque el porcentaje, según intervalo.

| INDICADORES | CRITERIOS | DEFICIENTE 00-20% | | | | REGULAR 21-40% | | | | BUENA 41-60% | | | | MUY BUENA 61-80% | | | | EXCELENTE 81-100% | | | | SUB TOTAL |
|--------------------|---|----------------------|----|----|----|-------------------|----|----|----|-----------------|----|----|----|---------------------|----|----|----|----------------------|----|--------------|-----|--------------|
| | | 0 | 6 | 11 | 16 | 21 | 26 | 31 | 36 | 41 | 46 | 51 | 56 | 61 | 66 | 71 | 76 | 81 | 86 | 91 | 96 | |
| | | 5 | 10 | 15 | 20 | 25 | 30 | 35 | 40 | 45 | 50 | 55 | 60 | 65 | 70 | 75 | 80 | 85 | 90 | 95 | 100 | |
| 1. CLARIDAD | Esta formulado con lenguaje apropiado. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 90 | | |
| 2. OBJETIVIDAD | Esta expresado en conductas actividades, observables en una organización. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 91 | | |
| 3. ACTUALIDAD | Adecuado el avance de la ciencia y la tecnología. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 86 | | |
| 4. ORGANIZACIÓN | Existe una organización lógica coherente. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 87 | | |
| 5. SUFICIENCIA | Comprende los aspectos (indicadores, sub escalas, dimensiones) en cantidad y calidad. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 92 | | |
| 6. INTENCIONALIDAD | Adecuado para valorar la influencia de la VI en la V.D. o la relación entre ambas, con determinados sujetos y contexto. | | | | | | | | | | | | | | | | | 84 | | | | |
| 7. CONSISTENCIA | Basado en aspectos teórico-científicos. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 90 | | |
| 8. COHERENCIA | Entre los índices, indicadores y las dimensiones. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 92 | | |
| 9. METODOLOGIA | La estrategia responde al propósito del diagnóstico. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 87 | | |
| 10. PERTINENCIA | Es útil y adecuado para la investigación | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 85 | | |
| PROMEDIO | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 88.40 | | |

Procede su aplicación

OPINION DE APLICABILIDAD: Procede su aplicación previo levantamiento de las observaciones que se adjuntan

No procede su aplicación

| | | | |
|---------------|----------|--|-----------|
| 25/01/2023 | 43225206 |  MAG. D. TATIANA GONZALES YANAC SUPERVISORA DE COMPRAS TITULO DEL ESTUDIO PRESUPUESTO | 949513131 |
| Lugar y fecha | DNI. N° | Teléfono | |



VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN MEDIANTE JUICIO DE EXPERTOS

DATOS GENERALES:

| | | | |
|--|--|------------------------|---------------------------------|
| Apellidos y nombres del informante | Cargo e institución donde labora | Nombre del instrumento | Autor(a) del instrumento |
| Mag. Robert Concepción Lázaro | Jefe de Planificación – Municipalidad de Independencia, Huaraz | Cuestionario | Elvis Miguel Montesinos Villota |
| Título del estudio: GESTIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUARI, 2022 | | | |

ASPECTOS DE VALIDACIÓN: Coloque el porcentaje, según intervalo.

| INDICADORES | CRITERIOS | DEFICIENTE 00-20% | | | | REGULAR 21-40% | | | | BUENA 41-60% | | | | MUY BUENA 61-80% | | | | EXCELENTE 81-100% | | | | SUB TOTAL |
|--------------------|---|----------------------|----|----|----|-------------------|----|----|----|-----------------|----|----|----|---------------------|----|----|----|----------------------|----|----|--------------|--------------|
| | | 0 | 6 | 11 | 16 | 21 | 26 | 31 | 36 | 41 | 46 | 51 | 56 | 61 | 66 | 71 | 76 | 81 | 86 | 91 | 96 | |
| | | 5 | 10 | 15 | 20 | 25 | 30 | 35 | 40 | 45 | 50 | 55 | 60 | 65 | 70 | 75 | 80 | 85 | 90 | 95 | 100 | |
| 1. CLARIDAD | Esta formulado con lenguaje apropiado. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 90 | | |
| 2. OBJETIVIDAD | Esta expresado en conductas actividades, observables en una organización. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 92 | |
| 3. ACTUALIDAD | Adecuado el avance de la ciencia y la tecnología. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 87 | | |
| 4. ORGANIZACIÓN | Existe una organización lógica coherente. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 93 | |
| 5. SUFICIENCIA | Comprende los aspectos (indicadores, sub escalas, dimensiones) en cantidad y calidad. | | | | | | | | | | | | | | | | | | 84 | | | |
| 6. INTENCIONALIDAD | Adecuado para valorar la influencia de la V.I. en la V.D. o la relación entre ambas, con determinados sujetos y contexto. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 90 | | |
| 7. CONSISTENCIA | Basado en aspectos teórico-científicos. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 91 | |
| 8. COHERENCIA | Entre los índices, indicadores y las dimensiones. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 86 | |
| 9. METODOLOGIA | La estrategia responde al propósito del diagnóstico. | | | | | | | | | | | | | | | | | | 85 | | | |
| 10. PERTINENCIA | Es útil y adecuado para la investigación | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 93 | |
| PROMEDIO | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 89.10 | |

OPINION DE APLICABILIDAD:

Procede su aplicación

Procede su aplicación previo levantamiento de las observaciones que se adjuntan

No procede su aplicación

| | | | |
|---------------|----------|--|-----------|
| 18/01/2023 | 34673618 | Lic. Adm. Robert Jesús Concepción Lázaro M.C. URBANIZADOR | 990112245 |
| Lugar y fecha | DNI. N° | Firma del experto | Teléfono |



ANEXO 4 : Base de datos

| Genero | Edad | po de Trabaja | Grado | P1 | P2 | P3 | P4 | P5 | P6 | P7 | PROG | P8 | P9 | P10 | P11 | ESTR | P12 | P13 | P14 | P15 | P16 | P17 | P18 | P19 | P20 | P21 | P22 | P23 | P24 | P25 | P26 | P27 | P28 | TECN | GPPR |
|--------|------|---------------|-------|----|----|----|----|----|----|----|------|----|----|-----|-----|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|------|
| 1 | 61 | 1 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 33 | 4 | 4 | 5 | 4 | 17 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 76 | 126 |
| 2 | 59 | 2 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 32 | 5 | 4 | 4 | 5 | 18 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 78 | 128 |
| 2 | 46 | 1 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 | 28 | 4 | 4 | 5 | 4 | 17 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 73 | 118 |
| 2 | 28 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 30 | 5 | 5 | 5 | 5 | 20 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 84 | 134 | |
| 1 | 24 | 1 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 30 | 4 | 4 | 5 | 4 | 17 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 74 | 121 |
| 2 | 26 | 2 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 31 | 4 | 5 | 5 | 4 | 18 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 77 | 126 | |
| 1 | 23 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 22 | 4 | 4 | 4 | 4 | 16 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 59 | 97 |
| 2 | 40 | 1 | 1 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 28 | 4 | 4 | 3 | 4 | 15 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 63 | 106 |
| 1 | 19 | 2 | 2 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 31 | 4 | 4 | 4 | 4 | 16 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 67 | 114 |
| 2 | 29 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 5 | 3 | 3 | 25 | 3 | 5 | 4 | 3 | 15 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 3 | 5 | 3 | 5 | 2 | 5 | 69 | 109 |
| 2 | 25 | 1 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 28 | 4 | 4 | 3 | 3 | 14 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 64 | 106 |
| 1 | 31 | 2 | 1 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 24 | 4 | 5 | 4 | 4 | 17 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 73 | 114 |
| 2 | 29 | 2 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 34 | 5 | 4 | 5 | 5 | 19 | 4 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 70 | 123 |
| 1 | 47 | 1 | 3 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 3 | 5 | 31 | 5 | 3 | 5 | 3 | 16 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 3 | 5 | 81 | 128 | |
| 2 | 36 | 2 | 2 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 34 | 5 | 5 | 3 | 5 | 18 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 68 | 120 |
| 1 | 24 | 2 | 1 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 29 | 5 | 5 | 4 | 5 | 19 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 74 | 122 |
| 1 | 61 | 1 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 33 | 4 | 4 | 5 | 4 | 17 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 76 | 126 |
| 2 | 59 | 2 | 2 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 32 | 5 | 3 | 4 | 5 | 17 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 78 | 127 |
| 2 | 46 | 1 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 5 | 27 | 4 | 4 | 5 | 4 | 17 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 73 | 117 |
| 2 | 28 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 30 | 5 | 5 | 5 | 5 | 20 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 84 | 134 |
| 1 | 24 | 2 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 29 | 4 | 4 | 5 | 4 | 17 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 76 | 122 |
| 2 | 26 | 2 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 31 | 4 | 5 | 5 | 4 | 18 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 77 | 126 |
| 2 | 30 | 2 | 1 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 23 | 3 | 3 | 3 | 3 | 12 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 61 | 96 |
| 1 | 38 | 1 | 2 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 32 | 4 | 3 | 5 | 4 | 16 | 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 3 | 5 | 5 | 3 | 4 | 4 | 71 | 119 |
| 1 | 36 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 27 | 3 | 3 | 4 | 3 | 13 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 5 | 3 | 3 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 59 | 99 |
| 1 | 23 | 2 | 4 | 1 | 1 | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | 10 | 1 | 2 | 2 | 1 | 6 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 27 | 43 |
| 2 | 50 | 2 | 3 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 9 | 2 | 1 | 1 | 2 | 6 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 25 | 40 |
| 1 | 36 | 2 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 30 | 5 | 5 | 4 | 4 | 18 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 3 | 4 | 75 | 123 |
| 1 | 24 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 22 | 3 | 2 | 4 | 2 | 11 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 2 | 4 | 4 | 66 | 99 |
| 2 | 53 | 2 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 27 | 4 | 4 | 4 | 4 | 16 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 62 | 105 | |
| 2 | 43 | 1 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 16 | 3 | 2 | 2 | 2 | 9 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 43 | 68 | |
| 2 | 38 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 22 | 3 | 2 | 4 | 2 | 11 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 2 | 4 | 3 | 63 | 96 |
| 2 | 44 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 | 3 | 5 | 28 | 4 | 4 | 5 | 3 | 16 | 5 | 5 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 69 | 113 |
| 2 | 62 | 2 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 30 | 5 | 4 | 5 | 3 | 17 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 77 | 124 |
| 1 | 36 | 2 | 3 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 3 | 29 | 4 | 3 | 4 | 4 | 15 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 5 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 56 | 100 |
| 2 | 27 | 1 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 21 | 2 | 4 | 2 | 3 | 11 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 59 | 91 |



| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|----|---|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|---|---|---|---|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|-----|-----|-----|
| 24 | 2 | 30 | 2 | 1 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 23 | 3 | 3 | 3 | 3 | 12 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 61 | 96 | |
| 25 | 1 | 38 | 1 | 2 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 32 | 4 | 3 | 5 | 4 | 16 | 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 3 | 5 | 5 | 3 | 4 | 4 | 71 | 119 | |
| 26 | 1 | 36 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 27 | 3 | 3 | 4 | 3 | 13 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 5 | 3 | 3 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 59 | 99 | |
| 27 | 1 | 23 | 2 | 4 | 1 | 1 | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | 10 | 1 | 2 | 2 | 1 | 6 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 27 | 43 | |
| 28 | 2 | 50 | 2 | 3 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 9 | 2 | 1 | 1 | 2 | 6 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 25 | 40 | | |
| 29 | 1 | 36 | 2 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 30 | 5 | 5 | 4 | 4 | 18 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 3 | 4 | 75 | 123 | |
| 30 | 1 | 24 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 22 | 3 | 2 | 4 | 2 | 11 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 2 | 4 | 4 | 66 | 99 | |
| 31 | 2 | 53 | 2 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 27 | 4 | 4 | 4 | 4 | 16 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 62 | 105 | |
| 32 | 2 | 43 | 1 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 16 | 3 | 2 | 2 | 2 | 9 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 43 | 68 | |
| 33 | 2 | 38 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 22 | 3 | 2 | 4 | 2 | 11 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 2 | 4 | 3 | 63 | 96 | |
| 34 | 2 | 44 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 | 3 | 5 | 28 | 4 | 4 | 5 | 3 | 16 | 5 | 5 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 69 | 113 | |
| 35 | 2 | 62 | 2 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 30 | 5 | 4 | 5 | 3 | 17 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 77 | 124 | |
| 36 | 1 | 36 | 2 | 3 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 3 | 29 | 4 | 3 | 4 | 4 | 15 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 5 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 56 | 100 | |
| 37 | 2 | 27 | 1 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 21 | 2 | 4 | 2 | 3 | 11 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 59 | 91 | | |
| 38 | 1 | 23 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 21 | 2 | 4 | 2 | 3 | 11 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 60 | 92 | |
| 39 | 1 | 26 | 1 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 33 | 4 | 4 | 4 | 5 | 17 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 67 | 117 | |
| 40 | 2 | 19 | 2 | 3 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 11 | 1 | 2 | 1 | 1 | 5 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 25 | 41 | |
| 41 | 2 | 45 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 22 | 2 | 3 | 4 | 2 | 11 | 3 | 3 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 54 | 87 | |
| 42 | 1 | 29 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 24 | 3 | 3 | 3 | 4 | 13 | 4 | 3 | 5 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 62 | 99 | |
| 43 | 2 | 40 | 1 | 1 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 26 | 4 | 4 | 3 | 4 | 15 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 62 | 103 | |
| 44 | 1 | 19 | 2 | 2 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 31 | 4 | 4 | 4 | 3 | 15 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 67 | 113 | |
| 45 | 2 | 29 | 2 | 2 | 4 | 3 | 3 | 4 | 5 | 3 | 3 | 25 | 3 | 5 | 4 | 3 | 15 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 5 | 5 | 3 | 5 | 3 | 5 | 2 | 5 | 68 | 108 | |
| 46 | 2 | 25 | 2 | 3 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 12 | 1 | 2 | 1 | 1 | 5 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 26 | 43 | |
| 47 | 1 | 31 | 2 | 1 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 24 | 4 | 5 | 4 | 4 | 17 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 73 | 114 | |
| 48 | 2 | 29 | 2 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 33 | 5 | 4 | 5 | 4 | 18 | 4 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 71 | 122 | |
| 49 | 1 | 47 | 1 | 3 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 34 | 5 | 5 | 4 | 5 | 19 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 1 | 5 | 79 | 132 | |
| 50 | 2 | 36 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 11 | 1 | 2 | 1 | 1 | 5 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 26 | 42 | |
| 51 | 1 | 24 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 29 | 4 | 5 | 4 | 5 | 18 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 73 | 120 | |
| 52 | 1 | 29 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 24 | 3 | 3 | 3 | 4 | 13 | 4 | 3 | 5 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 62 | 99 | |
| 53 | 2 | 29 | 1 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 5 | 3 | 3 | 25 | 3 | 5 | 4 | 3 | 15 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 3 | 5 | 3 | 5 | 2 | 5 | 70 | 110 |
| 54 | 2 | 25 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 28 | 4 | 4 | 3 | 3 | 14 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 64 | 106 | |
| 55 | 2 | 31 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 24 | 4 | 5 | 4 | 4 | 17 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 72 | 113 | |
| 56 | 2 | 29 | 2 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 33 | 5 | 4 | 5 | 4 | 18 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 3 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 69 | 120 | |
| 57 | 1 | 47 | 1 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 34 | 5 | 5 | 4 | 5 | 19 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 1 | 5 | 77 | 130 | |
| 58 | 2 | 36 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 11 | 1 | 2 | 1 | 2 | 6 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 26 | 43 |
| 59 | 1 | 24 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 1 | 1 | 10 | 2 | 2 | 2 | 1 | 7 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 25 | 42 | |
| 60 | 1 | 29 | 1 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 24 | 3 | 3 | 3 | 4 | 13 | 4 | 3 | 5 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 62 | 99 | |
| 61 | 2 | 29 | 2 | 2 | 4 | 3 | 3 | 4 | 5 | 3 | 3 | 25 | 3 | 5 | 4 | 3 | 15 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 3 | 5 | 3 | 5 | 2 | 5 | 69 | 109 | |
| 62 | 2 | 25 | 1 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 28 | 4 | 4 | 3 | 3 | 14 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 64 | 106 | | |
| 63 | 1 | 31 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 24 | 4 | 5 | 4 | 4 | 17 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 73 | 114 | | |
| 64 | 2 | 29 | 2 | 3 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 33 | 5 | 4 | 5 | 5 | 19 | 4 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 71 | 123 | |
| 65 | 1 | 47 | 1 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 34 | 5 | 5 | 5 | 5 | 20 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 1 | 5 | 79 | 133 | |



ANEXO 5 : Análisis de confiabilidad

Con el propósito de conocer la confiabilidad y coherencia de los cuestionarios, respecto a la gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto público, se procedió a realizar el análisis de fiabilidad por medio del coeficiente del Alfa de Cronbach.

Tabla 11 Interpretación del coeficiente de confiabilidad

| Rangos | Magnitud |
|--------------|----------|
| 0.81 a 1. 00 | Muy alta |
| 0.61 a 0. 80 | Alta |
| 0.41 a 0. 60 | Moderada |
| 0.21 a 0. 40 | Baja |
| 0.01 a 0. 20 | Muy baja |

Fuente : Hernandez & Gonzales, (2018)

Tabla 12 Análisis de confiabilidad

| Variables | Alfa de Cronbach | N de elementos |
|--|------------------|----------------|
| Gestion del presupuesto por resultados | 0.882 | 28 |
| Calidad del gasto publico | 0.868 | 15 |

El resultado obtenido de ALFA DE CONBRACH aplicado al instrumento de la variable independiente Gestion del presupuesto por resultados es 0,982 y la variable dependiente Calidad del gasto publico es de 0, 968, siendo una confiabilidad muy alta en ambos casos, por lo tanto el instrumento es aceptable y confiable.